



VUOSIKERTOMUS

2024



# Sisällysluettelo

|           |                              |    |           |   |    |
|-----------|------------------------------|----|-----------|---|----|
| <b>01</b> | eQ vuonna 2024               | 3  | <b>05</b> | Tilinpäätös 2024                            | 44 |
|           | Konsernin avainluvut         | 4  |           | Tilintarkastuskertomus                      | 75 |
|           | eQ lyhyesti                  | 5  | <b>06</b> | Hallinnointi                                | 79 |
|           | Toimitusjohtajan katsaus     | 6  |           | Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä  | 80 |
| <b>02</b> | Liiketoiminta-alueet         | 9  |           | Toimielinten palkitsemisraportti            | 86 |
|           | Varainhoito                  | 10 |           | Hallitus                                    | 89 |
|           | Corporate Finance            | 13 |           | Johtoryhmä                                  | 91 |
|           | Sijoitukset                  | 14 |           | Pääomarahastojen tuottosidonnaiset palkkiot | 93 |
| <b>03</b> | Vastuullisuus                | 15 |           | Vakavaraisuustietoja                        | 95 |
| <b>04</b> | Hallituksen toimintakertomus | 33 | <b>07</b> | Osakkeenomistajille                         | 98 |
|           | Konsernin tunnusluvut        | 41 |           |   |    |



# 01

## eQ vuonna 2024

|                          |   |
|--------------------------|---|
| Konsernin avainluvut     | 4 |
| eQ lyhyesti              | 5 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 6 |



# Konsernin avainluvut

NETTOLIIKEVAIHTO

**65,6**

MILJOONAA EUROA  
(2023: 70,9 MEUR)

LIIKEVOITTO

**34,5**

MILJOONAA EUROA  
(39,7 MEUR)

OSAKEKOHTAINEN TULOS

**0,66**

EUROA  
(0,78 EUR)

KULU/TUOTTO-SUHDE

**47,4 %**

(43,8 %)

HALLINNOITAVAT  
VARAT ILMAN  
RAPORTOINTIPALVELUJA

**10,4**

MRD. EUROA  
(10,0 MRD. EUR)

OSINKO  
PER OSAKE

**0,66**

EUROA  
(0,80 EUR)

MARKKINA-  
ARVO

**536,2**

MILJOONAA EUROA  
(634,8 MEUR)

OSAKKEENOMISTAJIEN  
LUKUMÄÄRÄ

**8 073**

(8 376)

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

**104**

(101)

JA YHTEENSÄ

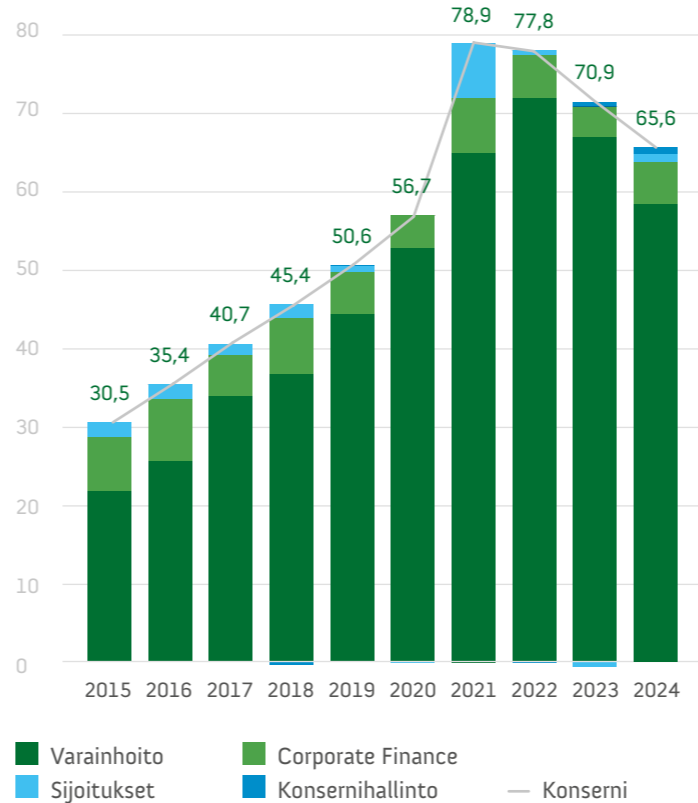
**13,4**

MRD. EUROA  
(12,9 MRD. EUR)

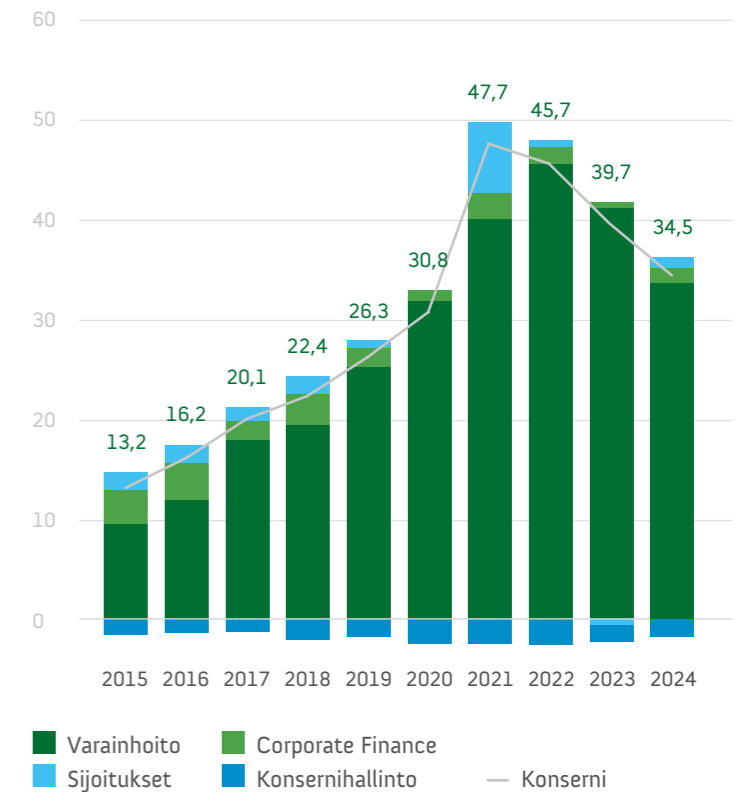
# eQ lyhyesti

eQ on kotimainen Varainhoitoon ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä konserni. Konsernin emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. Konserni tarjoaa asiakkailleen sijoitus-, kiinteistö- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Varainhoidon asiakkaat ovat institutionaalisia sijoittajia ja yksityishenkilöitä. Lisäksi konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.

**NETTOLIIKEVAIHDON KEHITYS, MEUR**



**LIKEVOITON KEHITYS, MEUR**





Konsernin kulu/tuotto-  
suhde oli yhä erinomaisella  
47,4 % tasolla.

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# eQ-konsernin tulos laski haastavassa toimintaympäristössä

eQ:n tilikauden tulos laski haastavassa toimintaympäristössä. Konsernin nettoliikevaihto oli tilikaudella 65,6 miljoonaa euroa ja liikevoitto 34,5 miljoonaa euroa. Liikevoitto laski 13 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Tilikauden tulos oli 27,4 miljoonaa euroa ja tulos osaketta kohti 66 senttiä. Konsernin kulu/tuotto-suhde oli yhä erinomaisella 47,4 % tasolla.

eQ Varainhoidon nettoliikevaihto laski viime vuonna 13 prosenttia ja liikevoitto 19 prosenttia 33,7 miljoonaan euroon. Kiinteistövarainhoidon hallinnointipalkkiot laskivat, kun taas perinteisen- ja Private Equity -varainhoidon hallinnointipalkkiotuotot nousivat. Varainhoito-segmentin kulu/tuotto-suhde oli 42,3 %. Adviumin nettoliikevaihto nousi edellisvuodesta 34 prosenttia ja oli 5,3 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 1,5 miljoonaa euroa verrattuna edellisvuoden 0,7 miljoonaan euroon. Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista. Sijoitukset-segmentin tulos nousi vuodesta 2023. Segmentin liikevoitto oli 1,1 miljoonaa euroa verrattuna edellisen vuoden 0,6 miljoonan euron tappioon.

### eQ Varainhoito on yksi johtavista instituutiovarainhoitajista Suomessa

SFR:n viime vuonna tekemän tutkimuksen mukaan eQ on toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja Suomessa. 68 prosenttia vastanneista kertoo käyttävänsä eQ:n palveluita. eQ:n käytettyys nousi vuoden 2024

tutkimuksessa. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa – eQ:n tapauksessa kiinteistö- ja private equity -sijoitukset – eQ oli ylivoimaisesti käytetyin varainhoitaja. eQ:n laatuarvio laski vuonna 2024, mikä tutkimuksen mukaan johtuu ennen kaikkea heikentyneistä sijoitustuotoista kiinteistösegmentissä. Tavoitteenamme on nousta takaisin laadun kärkeen. SFR haastattelee vuosittain noin 100 suurinta suomalaista instituutiosijoittajaa.

Myynnillisesti vuosi 2024 oli hyvä Private Equity -varainhoidon osalta. Vuonna 2024 Private Equity -varainkeruussa oli Pohjois-Eurooppaan sijoittava eQ PE XVI North -rahasto sekä eQ PE SF V- ja eQ VC II -rahastot. Näihin kolmeen rahastoon keräsimme yli 360 miljoonaa euroa, mikä on erinomainen suoritus. Lisäksi eQ PE -rahastojen tuotot pysyivät erinomaisina. eQ kerää Private Equity -varainhoidossa vuorovuosin varoja Eurooppaan ja Yhdysvaltoihin sijoittaviin rahastoihin ja vuonna 2025 vuorossa on taas US-rahasto.

Perinteisen varainhoidon osalta hallinnoitavat varat kasvoivat vuonna 2024 lähes 300 miljoonaa euroa eli 8 prosenttia vuoden 2023 loppuun verrattuna. eQ:n itse hoitamista perinteisen varainhoidon rahastoista 62 prosenttia on tuottanut vertailuindeksiä paremmin viimeisen kolmen vuoden aikana.

Kiinteistövarainhoidossa haastava markkinatilanne vaikutti siihen, että hallinnoitavat varat laskivat reilut 200 miljoonaa euroa. eQ:n kiinteistörahastojen tuottoihin on vuosien 2023 ja 2024 aikana vaikuttanut negatiivisesti voimakkaasta korkotason noususta johtuvat kiinteistöjen

tuottovaateiden ja rahoituskustannusten nousu. Tuottovaatimukset eivät pääsääntöisesti enää nousseet vuoden viimeisellä neljänneksellä ja korot ovat jo laskeneet merkittävästi.

### Panostamme vastuullisuuteen

Vastuullisuus on ollut jo pitkään yksi toimintamme peruspilareista ja se on osa kaikkea liiketoimintaamme. Toimimme itse eQ-konsernina vastuullisesti ja kestävästi sekä integroimme vastuullisuuden systemaattisesti ja käytännönläheisesti eQ Varainhoidon sijoitustoimintaan ja Adviumin Corporate Finance -toimintoihin.

Vastuullisuus on keskeinen osa sijoitustoimintaamme. Saimme jälleen erinomaiset arvosanat mm. PRI-arvioinnissa, jossa pärjäsimme vertailuryhmää paremmin ja saimme viidessä osioissa täydet viisi tähteä. Lisäksi kiinteistöalan GRESB-tutkimuksessa molempien kiinteistörahastojemme tulokset olivat sekä koko vastaajajoukkoa että eQ:n verrokkiryhmän keskiarvoja parempia. eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahasto ylsi jopa verrokkiryhmänsä parhaaksi. Olemme sitoutuneet kehittämään vastuullisuuttamme jatkuvasti yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Haluamme tarjota asiakkaillemme heidän tarpeitaan tukevia konkreettisia ratkaisuja myös vastuullisuuden näkökulmasta nyt ja tulevaisuudessa.

eQ-konsernin nyt jo kahdeksatta kertaa laatima Vastuullisuusraportti on osa vuosikertomustamme.

### Adviumin tulos kasvoi

Vuonna 2024 yrityskauppojen arvo koko maailmassa pysyi samalla tasolla kuin vuonna 2023, mutta alle pitkän aikavälin keskiarvon. Suomessa tehtiin vuoden 2024 aikana yrityskauppoja hieman vähemmän kuin 2023. Suomen kiinteistötransaktioaktiiviteetti pysyi vuoden 2024 aikana hyvin alhaisena, ja jopa alle edellisvuoden alhaisen tason. Merkittävin tekijä matalaan aktiviteetin olivat korkea korkotaso ja huonohko rahoituksen saatavuus.

Advium toimi vuoden 2024 aikana neuvonantajana neljässä julkistetussa yritysjärjestelyssä ja yhdessä julkistetussa kiinteistötransaktiossa.

### Konsernin tase ja osinkoesitys

Konsernilla ei ole korollisia lainoja ja tase on vahva. Hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että osinkona maksettaisiin 0,66 euroa osakkeelta, mikä vastaa konsernin viime vuoden tulosta per osake. Osinko ehdotetaan maksettavan kahdessa erässä.

### Kiitos asiakkaille, henkilökunnalle ja yhteistyökumppaneille

Haluan kiittää kaikkia asiakkaitamme erinomaisesta yhteistyöstä ja luottamuksesta palvelujamme kohtaan.

Markkinaolosuhteet ovat olleet eQ:lle haastavia parin vuoden ajan, mukaan lukien viime vuosi. Henkilökuntamme on erittäin kokenutta ja ammattitaitoista sekä hyvin sitoutuneita ja motivoituneita. Lisäksi työtyytyväisyyden taso on säilynyt viime vuosien tapaan erittäin korkeana. Asteikolla 1–5 henkilöstö arvioi työtyytyväisyyden ja -hyvinvoinnin tasolle 4,3, joka on erinomainen taso. Haluan kiittää koko henkilökuntaa hyvästä suorituksesta vuonna 2024.

Asiakkaiden ja henkilökunnan lisäksi lämmin kiitos myös kaikille eQ:n yhteistyökumppaneille hyvästä yhteistyöstä.

### Muutoksia eQ:n johdossa

eQ Oyj:n ja eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja Mikko Koskimies jätti toimitusjohtajan tehtävät vakavan sairauden johdosta lokakuun 2024 lopussa. Koskimies menehtyi marraskuussa. Mikko oli arvostettu kollega ja hyvä ystävä. Jäämme kaikki kaipaamaan Mikkoa.

eQ Varainhoito Oy:n varatoimitusjohtaja Tero Estovirta nimitettiin lokakuun lopussa eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtajaksi ja eQ-konsernin johtoryhmän jäseneksi.

Jacob af Forselles nimitettiin vuonna 2024 Advium Corporate Finance Oy:n toimitusjohtajaksi ja eQ-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään elokuun alussa.

### Näkymät vuodelle 2025

Suomen kiinteistömarkkinoiden vaikea markkinatilanne jatkui vuonna 2024. Arviomme on, että kiinteistömarkkinan tilanne tasaantui loppuvuotta kohden ja tuottovaatimukset eivät pääsääntöisesti enää nousseet vuoden viimeisellä neljänneksellä. Markkinalikviditeetti pysyi kuitenkin erittäin matalalla tasolla. Kiinteistömarkkinan tilanne on yleisesti yhä haastava. Useissa kotimaisissa avoimissa kiinteistörahastoissa lunastuksia ei ole pystytty määräraikaan mennessä toteuttamaan ja sijoittajat ovat joutuneet odottamaan rahojaan. Varoja lunastusten maksuihin hankitaan pääosin kohteita myymällä ja kun transaktiomarkkina on edelleen hiljainen, on lunastusten maksuja jouduttu siirtämään. Matalampi korkotaso ja talouden kasvu vaikuttavat positiivisesti kiinteistömarkkinaan. Markkinat arvioivat, että korkojen lasku Euroopassa jatkuu ja talous alkaa vähitellen elpyä. Jos nämä arviot toteutuvat, oletamme vuoden 2025 olevan parempi kiinteistömarkkinoilla kuin mitä vuosi 2024 oli.

Nykytilanteen johdosta eQ:n kiinteistörahastojen hallinnointipalkkioiden määrän arvioidaan laskevan vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna.

eQ:n Private Equity -tuotteiden myynti on jatkunut vahvana ja uskomme, että suomalaiset varainhoitoasiakkaat kasvattavat Private Equity -allokaatioitaan salkuissaan tulevina vuosina. Arvioimme, että eQ:n Private Equity -varainhoidon palkkiot kasvavat vuonna 2025 viime vuoteen verrattuna. Private Equity -rahastojen irtautumismarkkina oli vuonna 2024 odotettua hiljaisempi. Tämän johdosta eQ:lle tuloutuvien Private Equity -varainhoidon tuottosidonnaisten palkkioiden ajoitukset ovat siirtyneet eteenpäin. Tuottosidonnaisten palkkioiden oletetaan kasvavan vuodesta 2026 alkaen, jolloin usean Private Equity -tuotteen arvioidaan siirtyvän tuottosidonnaiseen palkkiovaiheeseen.

Perinteisen varainhoidon osalta uskomme markkina-asemamme olevan hyvä. Palkkioiden kehitys on pitkälti riippuvainen markkinakehityksestä.

**Janne Larma**

Vt. toimitusjohtaja

# 02

## Liiketoiminta- alueet

|                   |    |
|-------------------|----|
| Varainhoito       | 10 |
| Corporate Finance | 13 |
| Sijoitukset       | 14 |





# Varainhoito

Varainhoito-segmentti muodostuu eQ Oyj:n tytäryhtiöstä, sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy:stä, sekä muista varainhoitoa harjoittavista konserniyhtiöistä, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

eQ Varainhoidon tavoitteena on tarjota asiakkailleen hyviä sijoitustuottoja, innovatiivisia varainhoitopalveluita ja erinomaista asiakaspalvelua. Oman organisaation ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa eQ pystyy tarjoamaan asiakkailleen erittäin laajan ja kansainvälisen sijoitusratkaisujen valikoiman.

eQ:lla on laaja valikoima aktiivisesti hoidettuja ja menestyneitä sijoitusrahastoja. Sijoitusrahastot tarjoavat sijoittamista hajautetusti ja eri strategioita noudattaen. Valikoimassa on 23 Suomeen rekisteröityä perinteisen varainhoidon sijoitusrahastoa, Private Equity- ja kiinteistörahastoja sekä kansainvälisten yhteistyökumppaneidemme rahastoja kattaen merkittävimmät sijoitusluokat ja -markkinat. Konsernin hallinnoitavat varat olivat tilikauden 2024 lopussa ilman Private Equity -raportointipalvelujen piirissä olevia varoja 10 408 miljoonaa euroa ja yhteensä 13 399 miljoonaa euroa.

eQ Varainhoito on yksi Suomen johtavista instituutiovarainhoitajista. SFR haastattelee vuosittain noin 100 suurinta suomalaista instituutiosijoittajaa. SFR:n vuonna 2024 tekemän tutkimuksen mukaan 68 prosenttia tutkimukseen osallistuneista sijoittajista käyttää eQ:n palveluita. Tutkimuksen mukaan eQ on toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja Suomessa.

eQ Varainhoidossa vastuullisen sijoittamisen periaatteet kattavat kaikki eQ:n sijoitusalueet. eQ-konsernin vastuullisuudesta ja vastuullisesta sijoittamisesta on kerrottu tarkemmin omissa osiossaan osana vuosikertomusta.

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski 2024 tilikaudella 13 prosenttia 58,5 miljoonaa euroon. Nettoliikevaihdon lasku, 8,4 miljoonaa euroa, selittyy edellisvuotta alemmilla kiinteistövarainhoidon hallinnointipalkkioilla. Sekä perinteisen- että Private Equity -varainhoidon hallinnointipalkkiotuotot sen sijaan nousivat edellisvuodesta, perinteinen 6 prosenttia ja Private Equity 8 prosenttia. Varainhoito-segmentin liikevoitto laski 19 prosenttia ollen katsauskaudella 33,7 miljoonaa euroa.

Myynnillisesti vuosi 2024 oli hyvä Private Equity -varainhoidon osalta. Vuonna 2024 Private Equity -varainkeruussa oli Pohjois-Eurooppaan sijoittava eQ PE XVI North -rahasto sekä eQ PE SF V- ja eQ VC II -rahastot. Näihin kolmeen rahastoon keräsimme yli 360 miljoonaa euroa, mikä on erinomainen suoritus. Perinteisen varainhoidon osalta hallinnoitavat varat kasvoivat lähes 300 miljoonaa euroa vuoden 2023 loppuun verrattuna. Kiinteistövarainhoidossa haastava markkinatilanne vaikutti siihen, että hallinnoitavat varat laskivat reilut 200 miljoonaa euroa.

## Avainluvut

| Varainhoito                     | 1–12/2024 | 1–12/2023 | Muutos |
|---------------------------------|-----------|-----------|--------|
| Nettoliikevaihto, MEUR          | 58,5      | 66,9      | -13 %  |
| Liikevoitto, MEUR               | 33,7      | 41,4      | -19 %  |
| Kulu/tuotto-suhde, %            | 42,3      | 37,9      | 12 %   |
| Henkilöstö kokopäiväresursseina | 82        | 80        | 3 %    |

| Varainhoidon palkkiotuotot, MEUR    | 1–12/2024 | 1–12/2023 | Muutos |
|-------------------------------------|-----------|-----------|--------|
| Hallinnointipalkkiot                |           |           |        |
| Perinteinen varainhoito             | 9,4       | 8,8       | 6 %    |
| Kiinteistövarainhoito               | 27,3      | 35,6      | -23 %  |
| Private Equity -varainhoito         | 18,9      | 17,6      | 8 %    |
| Hallinnointipalkkiot yhteensä       | 55,6      | 62,0      | -10 %  |
| Tuottosidonnaiset palkkiot          |           |           |        |
| Perinteinen varainhoito             | 0,0       | 0,0       | -39 %  |
| Kiinteistövarainhoito               | 0,0       | -0,7      | -100 % |
| Private Equity -varainhoito         | 3,5       | 6,1       | -42 %  |
| Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä | 3,6       | 5,4       | -35 %  |
| Muut palkkiotuotot                  | 0,1       | 0,1       | -34 %  |
| Palkkiotuotot yhteensä              | 59,3      | 67,5      | -12 %  |

### eQ keräsi private equity- ja VC-rahastoihin yhteensä yli 360 miljoonaa euroa

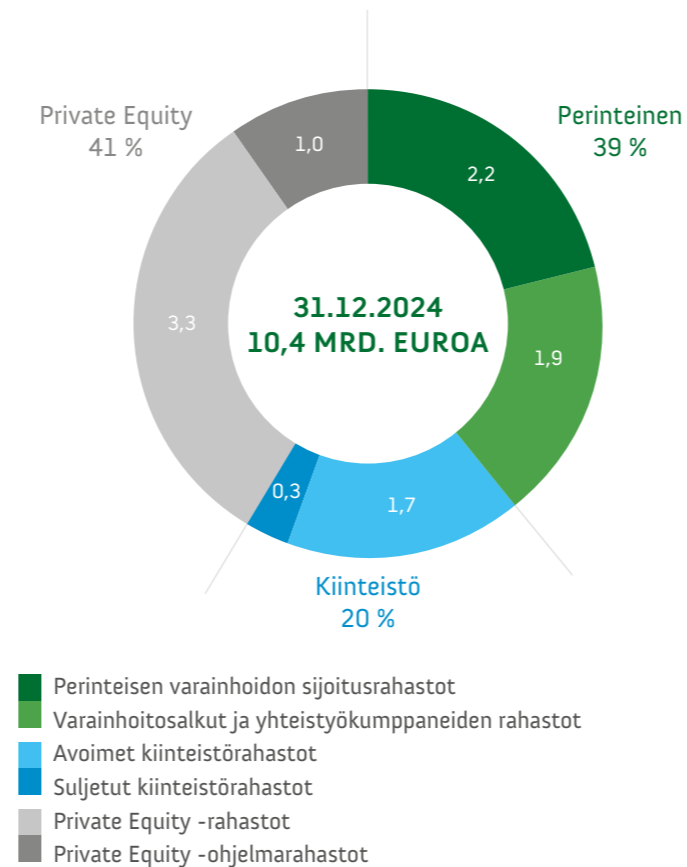
eQ Varainhoidon Pohjois-Eurooppaan sijoittavan eQ PE XVI North -rahaston lopullinen sulkeminen tehtiin vuoden 2024 joulukuussa 227 miljoonan euron kokoisena. Jälkimarkkinarahasto eQ PE SF V:n lopullinen sulkeminen tehtiin samassa yhteydessä 85 miljoonan euron kokoisena ja eQ VC II -rahaston lopullinen sulkeminen 54 miljoonan dollarin kokoisena. Varainkeruu hidastui globaalisti vuonna 2024. Tällaisessa varainkeruuympäristössä 360 miljoonaa euroa on merkittävä määrä kerättyä pääomaa. Lisäksi eQ PE -rahastojen tuotot pysyivät erinomaisina. Sijoitusfokuksemme PE-puolella on pk-kentässä, jossa arvonluonti ja arvostukset perustuvat yritysten operatiiviseen kehittämiseen ja tuloskasvuun.

eQ PE XVI North on rahastojen rahasto, jonka kohderahastot sijoittavat pohjoiseurooppalaisiin, pieniin ja keskisuuriin, listaamattomiin yhtiöihin. eQ PE SF V on eQ:n viides jälkimarkkinarahasto. Se sijoittaa samalla fokuksella kuin eQ PE XVI North, mutta ainoastaan jälkimarkkinoilta ostettaviin rahastoihin ja yhden tai useamman yhtiön jatkorahastoihin. eQ VC II on eQ:n toinen venture capital -rahasto, joka sijoittaa yhdysvaltalaisiin alku- ja myöhäisen vaiheen venture capital -rahastoihin. VC-sijoittamisessa eQ:n kumppanina on TrueBridge USA:ssa. TrueBridge on yksi maailman parhaita ja kokeneimpia VC-sijoittajia.

eQ on perustanut seuraavan Pohjois-Amerikkaan sijoittavan rahaston eQ PE XVII US:n tammikuussa 2025. Tämä on kuudes US-rahasto yhdessä pitkäaikaisen yhteistyökumppanin RCP:n kanssa ja on se kaikkien eQ:n PE/VC -rahastojen tavoin tarkoitettu vain ammattimaisille sijoittajille. Aiemmat viisi US-rahastoa ovat keränneet yli miljardi dollaria asiakasvaroja. eQ perustaa seuraavan VC-rahaston loppuvuonna 2025.

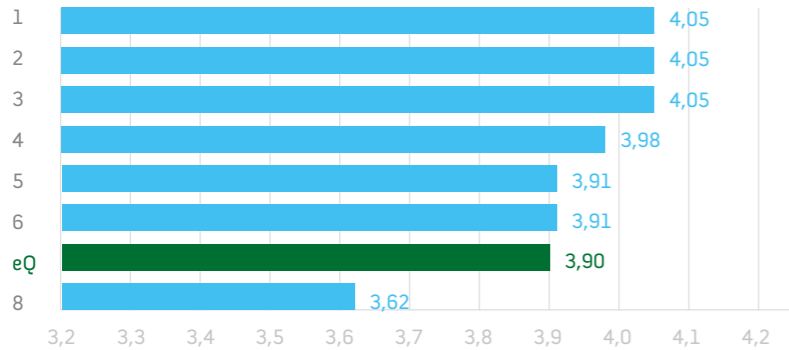
### eQ:N HALLINNOIMA ASIAKASVARALLISUUS

Ilman Private Equity -raportointipalveluja 10,4 mrd. euroa ja yhteensä 13,4 mrd. euroa



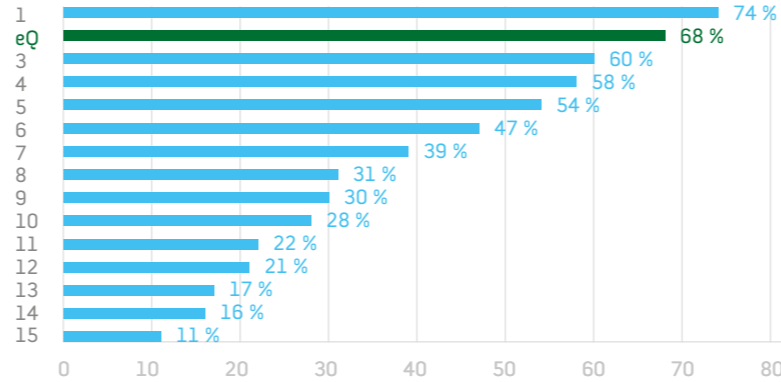
### SFR: VARAINHOIDON LAATUARVIOINNIIT (1–5)

Lähde: SFR-tutkimus 2024



### SFR: KÄYTETYIMMÄT INSTITUUTIOVARAINHOITAJAT

Lähde: SFR-tutkimus 2024



### eQ:N HISTORIA SFR-TUTKIMUKSISSA

- SFR 2023:** paras laatu ja toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja
- SFR 2022:** paras laatu ja toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja
- SFR 2021:** paras laatu ja käytetyin instituutiovarainhoitaja
- SFR 2020:** paras laatu ja käytetyin instituutiovarainhoitaja
- SFR 2019:** paras laatu ja toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja
- SFR 2018:** toiseksi paras laatu ja toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja
- SFR 2017:** paras laatu ja toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja

### eQ Varainhoidon käytettyys nousi vuoden 2024 SFR-tutkimuksessa

eQ:n käytettyys nousi vuoden 2024 SFR-tutkimuksessa. Tutkimus tehdään vuosittain ja siihen osallistuu noin 100 Suomen suurinta instituutiosijoittajaa. 68 prosenttia tutkimukseen osallistuneista kertoo käyttävänsä eQ:n palveluita. Tutkimuksen mukaan eQ on Suomen toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa eQ on ylivoimaisesti käytetyin. eQ:n laatuarvio laski vuonna 2024, mikä tutkimuksen mukaan johtuu ennen kaikkea heikentyneistä sijoitustuotoista kiinteistösegmentissä. Kokonaislaatuarvioiden erot suurimpien toimijoiden välillä ovat kuitenkin varsin pieniä. Tavoitteemme on nousta takaisin laadun kärkeen. eQ keskittyy hyviin sijoitustuottoihin, parhaaseen asiakaspalveluun ja pitkäjänteiseen toiminnan kehittämiseen.

### Kiinteistörahastoilla haastava vuosi 2024

Suomen kiinteistömarkkinoiden vaikea markkinatilanne jatkui vuonna 2024. Kiinteistötransaktioita tehtiin vuonna 2024 edelleen hyvin vähän. Useissa kotimaisissa avoimissa kiinteistörahastoissa lunastuksia ei ole pystytty

määräaikaan mennessä toteuttamaan. Varoja lunastusten maksuihin hankitaan pääosin kohteita myymällä ja kun transaktiomarkkina on hiljainen, on lunastusten maksuja jouduttu siirtämään.

Rahoituksella on merkittävä rooli kiinteistösijoittamisessa ja nykyiset korkojen laskut tulevat näkemyksemme mukaan vahvistamaan kiinteistösijoitusmarkkinoita. Matalampi korkotaso ja talouden kasvu vaikuttavat positiivisesti kiinteistömarkkinaan. Tulevaisuuden arvonnousupotentiaalia on kohteissa, jotka sijaitsevat väestönkasvun alueilla ja houkuttelevat myös kansainvälistä sijoittajakuntaa.

eQ:n kiinteistörahastojen tuottoihin on vuosien 2023 ja 2024 aikana vaikuttanut negatiivisesti voimakkaasta korkotason noususta johtuvat kiinteistöjen tuottovaateiden ja rahoituskustannusten nousu. Tuottovaatimukset eivät pääsääntöisesti enää nousseet vuoden viimeisellä neljänneksellä ja korot ovat jo laskeneet merkittävästi. eQ:n kiinteistörahastojen kiinteistöt sijaitsevat pääkaupunkiseudulla ja muissa kasvukeskuksissa ja niiden vuokrausasteet ovat hyvät. Sekä eQ Yhteiskuntakiinteistöt- että eQ Liikekiinteistöt -rahastot ovat säilyttäneet positiivisen kassavirtatuoton koko

elinkaarensa ajan. eQ:n hoitamien rahastojen kiinteistövarallisuuden arvo on 3,1 mrd. euroa.

### eQ:n rahastoille palkintoja Morningstarilta ja Lipperiltä

eQ Suomi -rahasto sai vuonna 2024 parhaan rahaston palkinnon Morningstarilta. Voittajat valittiin 1, 3 ja 5 vuoden tuoton sekä 3 ja 5 vuoden riskin perusteella. Lisäksi eQ menestyi LSGE Lipper Fund Awards -palkintojenjaossa Pohjoismaissa. eQ Suomi -rahasto oli paras rahasto sekä 5 että 10 vuoden aikaperiodeilla, eQ Eurooppa Osinko -rahasto 10 vuoden aikaperiodilla ja eQ Pohjoismaat Pienyhtiö -rahasto 5 vuoden aikaperiodilla omissa kategorioissaan. Rahastot ovat aktiivisesti hoidettuja ja sijoitusstrategiat perustuvat osakepöimintaan.

eQ Varainhoidolla on erittäin kokenut salkunhoitotiimi, ja saadut palkinnot ovat hieno osoitus siitä pitkäjänteisestä ja ammattimaisesta työstä, jota tiimi tekee. eQ:n itse hoitamista perinteisen varainhoidon rahastoista 62 prosenttia on tuottanut vertailuindeksiä paremmin viimeisen kolmen vuoden aikana.

# Corporate Finance

eQ:n Corporate Finance -palveluita tarjoaa eQ Oyj:n tytäryhtiö Advium Corporate Finance Oy. Palvelut kattavat yritysjärjestelyt, suuret kiinteistöjärjestelyt, pääomajärjestelyt ja yleisen neuvonannon. Asiakkaat ovat pääasiassa suomalaisia yhtiöitä, jotka tekevät yritys- tai kiinteistökauppoja Suomessa ja ulkomailla. Asiakkaina on myös Suomessa yritys- tai kiinteistöjärjestelyjä tekeviä kansainvälisiä yrityksiä.

Advium kuuluu Suomen arvostetuimpiin ja kokeneimpiin neuvonantajiin. Yhtiö on toteuttanut vuoden 2000 perustamisesta lähtien yli 240 yritys- ja kiinteistökauppaa, joista monessa ainakin toinen transaktion osapuolista on ollut ulkomainen toimija. Järjestelyjen yhteenlaskettu arvo on ollut yhteensä noin 23 miljardia euroa.

Advium toimi vuoden 2024 aikana neuvonantajana neljässä julkistetussa yritysjärjestelyssä ja yhdessä julkistetussa kiinteistötransaktiossa: Aspo Oyj:n neuvonantajana OP Infra Suomen vähemmistösijoituksen osalta, eQ Liikekiinteistöt -rahaston neuvonantajana liikekeskus Brediksen myynnissä, ostajakonsortion neuvonantajana julkisessa ostotarjouksessa Purmo Groupista,

Innofactorin hallituksen neuvonantajana yhtiöstä tehdyssä julkisessa käteisostotarjouksessa ja Forcitin neuvonantajana kun yhtiö sopi ostavansa osan Orican Suomen ja Ruotsin liiketoiminnoista. Tilikauden 2024 päättymisen jälkeen julkaistiin transaktio, jossa Advium toimi AMF Tjänstepension AB:n neuvonantajana sen myydessä 33,3 %:n osuutensa Mercada Oy:stä Keskolle.

Vuonna 2024 Adviumin nettoliikevaihto oli 5,3 miljoonaa euroa sekä liikevoitto 1,5 miljoonaa euroa. Corporate Finance -liiketoiminnalle on tyypillistä, että asiakkaat maksavat onnistumispalkkion, kun kauppa on toteutunut. Siksi kauppohenkilöstön toteuttamisajankohdat vaikuttavat olennaisesti laskutukseen ja liikevaihto voi vaihdella merkittävästi.

## Avainluvut

| Corporate Finance               | 1–12/2024 | 1–12/2023 | Muutos |
|---------------------------------|-----------|-----------|--------|
| Nettoliikevaihto, MEUR          | 5,3       | 3,9       | 34 %   |
| Liikevoitto, MEUR               | 1,5       | 0,7       | 125 %  |
| Kulu/tuotto-suhde, %            | 71,6      | 83,0      | -14 %  |
| Henkilöstö kokopäiväresursseina | 17        | 16        | 6 %    |

# Sijoitukset

Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja asuntorahastosijoituksista.

Tilikauden 2024 aikana Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli 1,1 miljoonaa euroa. Kauden lopussa sijoitusten käypä arvo oli 17,0 miljoonaa euroa ja jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä 6,0 miljoonaa euroa. eQ Oyj teki vuoden 2024 aikana 1,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen eQ PE XVI North -rahastoon.

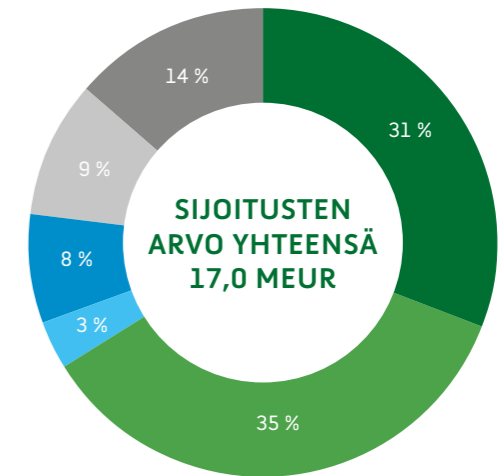
Sijoitusten pääomanpalautukset kaudella olivat 1,2 miljoonaa euroa, voitonjako 1,3 miljoonaa euroa ja rahastojen pääomakutsut 1,6 miljoonaa euroa. Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli 0,8 miljoonaa euroa. Sijoitusten tulosvaikutteiset arvonmuutokset olivat kaudella yhteensä -0,0 miljoonaa euroa.

eQ:n liikevaihto oman sijoitustoiminnan tuottojen osalta tuloutuu eQ:lle yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi.

## Avainluvut

| Sijoitukset                       | 1-12/2024 | 1-12/2023 | Muutos |
|-----------------------------------|-----------|-----------|--------|
| Liikevoitto, MEUR                 | 1,1       | -0,6      | 287 %  |
| Sijoitusten käypä arvo, MEUR      | 17,0      | 16,6      | 3 %    |
| Sijoitussitoumukset, MEUR         | 6,0       | 7,2       | -16 %  |
| Sijoitusten nettokassavirta, MEUR | 0,8       | -0,1      | -649 % |

## SIJOITUSTEN JAKAUMA



- eQ PE North -rahastot
- eQ PE US -rahastot
- eQ VC -rahastot
- eQ PE Amanda East -rahastot
- eQ Asunnot -rahastot
- Muiden hallinnoimat rahastot



# 03

## Vastuullisuus

|   |    |
|---|----|
| Vastuullisuus eQ-konsernissa                            | 16 |
| Vastuullisuusraportti 2024                              | 17 |
| Vastuullisuus ja sen raportointi eQ-konsernissa         | 17 |
| Vastuullinen ja kestävä sijoittaminen eQ Varainhoidossa | 19 |
| Ympäristövastuu eQ-konsernissa                          | 25 |
| Yhteiskuntavastuun toteutuminen eQ-konsernissa          | 27 |
| Hyvä hallintotapa eQ-konsernissa                        | 30 |



# Vastuullisuus on läsnä ja kehittyy kaikessa eQ:n toiminnassa

Julkaisemme nyt jo kahdeksannen kerran vastuullisuusraportin osana vuosikertomustamme. Meille on hyvin tärkeää raportoida läpinäkyvästi vastuullisuuden toteutumisesta liiketoiminnassamme. Olemme jo pitkään aktiivisesti kannustaneet myös sijoituskohteitamme yritys vastuuraportointiin ja raporttien sisällön ja laadun kehittämiseen.

Arvomme `suoraselkäinen, avoin, osaava ja aikaansaava` ohjaavat jokaisen eQ:laisen työtä ja muodostavat perustan päivittäiselle yhteistyölle asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa. Suurimpien asiakkaidemme asiakastytyväisyys (SFR) ja henkilöstötyytyväisyys (oma puolivuositainen tutkimus) pysyivät erinomaisilla tasoilla myös vuonna 2024.

Meille on myös hyvin tärkeää, että jokaisen eQ:laisen osaaminen vastuullisuusasioissa on hyvällä tasolla ja tiedot ovat ajantasaiset. Vuonna 2024 koulutuksen aiheina olivat muun muassa päivitys EU:n kestävän rahoituksen tiedonantoasetuksesta ja taksonomia-asetuksesta, eQ:n kiinteistörahastojen menestyminen GRESB-arvioinnissa sekä viherpesun ja kestävyysriskien käsitteet ja niiden ilmeneminen ja seuraaminen.

eQ-konsernin vastuullisuus on erinomaisella tasolla. Osoituksena konsernitason vastuullisuustyön toteutumisesta eQ Oyj:lle on myönnetty kansainvälinen ISS ESG Prime -vastuullisuusluokitus.

eQ Varainhoito saavutti loppuvuodesta 2024 jälleen erinomaiset tulokset viimeisimmässä PRI:n arvioinnissa. Menestyimme mediaania selvästi paremmin kaikissa raportoimissamme sijoitusalueissa. eQ:n listattujen osakkeiden, yrityslainojen ja kiinteistösijoitusten arvosana on ollut parhaimmista (viisi tähteä) jo pidempään. Pääomasijoitukset saivat tunnustusta erinomaisesta ESG-työstään palauttamalla viisi tähteä arvioinnissa.

Kerromme tässä eQ-konsernin vastuullisuusraportissa lyhyesti myös vuoden 2024 keskeisiä ESG-kuulumisia eri omaisuuslajien osalta. Yksityiskohtaisempaa ESG-tietoa on saatavissa rahastokohtaisissa ESG-raporteissamme, ja salkkuasiakkaillemme raportoimme koko salkun ESG-tilanteen kootusti.

eQ:n korko- ja osakesijoitusten vaikuttamistyön teemana vuonna 2024 oli ihmisoikeudet. eQ toteutti ihmisoikeuskyselyn rahastojen sijoituskohteille, joista ei ollut teemaan liittyvää tietoa MSCI:n kautta. Vastauksista saatiin tärkeää lisätietoa yritysten tilanteesta ja tulevista suunnitelmista ihmisoikeuksien toteuttamisen ja seurannan suhteen. Tehty kysely ja keskustelut yritysten kanssa osoittivat myös jälleen, kuinka tärkeää salkunhoitajan oma ESG-aktiiviteetti ja vaikuttamistyö sijoituskohteissa on. Uudeksi vaikuttamistyön teemaksi keväälle 2025 on suunniteltu kysely, joka liittyy biodiversiteetin eli luonnon monimuotoisuuden toteutumiseen sijoituskohteissa.

Vuosi 2024 oli hyvin aktiivinen myös eQ:n kiinteistösijoitusten ESG-tekemisen näkökulmasta ja konkreettista kehitystyötä tehtiin paljon.

Kiinteistösijoitustiimissä toteutettiin ensimmäistä kertaa eQ:n kiinteistörahastojen energiankulutuksen ja päästölaskennan varmentaminen, suoritettiin GHG-protokollan (Greenhouse Gas Protocol Standard) mukainen päästölaskenta kaikille kiinteistökohteille ja tehtiin CRREM (Carbon Risk Real Estate Monitor) -selvitys eQ:n kiinteistökohteille. CRREM-arvioinnin tavoitteena on tunnistaa, mitkä kiinteistöt ovat linjassa Pariisin Ilmastopimuksen mukaisen 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa.

Vuoden 2024 aikana eQ jatkoi ja syvensi vahvaa perustekemistään vastuullisuuden osalta myös pääomasijoituksissaan. Alkuvuodesta 2024 lanseeratut eurooppalaiset rahastot (eQ PE XVI North ja eQ PE SF V -rahastot) ovat eQ:n ensimmäiset private equity -rahastot, jotka ovat luokiteltu SFDR Artikla 8 mukaisiksi. Taustalla on tarkoin määritelty metodologia, jonka keskiössä on eQ:n oma ESG-arviointikehikko. Samassa yhteydessä eQ otti käyttöönsä systemaattisen sijoituskohteita koskevan hyvän hallintotavan selvityksen osaksi due diligence -prosessia. Loppukeväästä eQ liittyi mukaan ESG- Data Convergence -aloitteeseen (EDCI), jonka tavoitteena on saada käyttöön järkeviä ja käytännönläheisiä ESG-mittareita pääomasijoitusallalle.

Katsomme vuoteen 2025 jo suurella mielenkiinnolla. Oma systemaattinen ja konkreettinen vastuullisuustyömme jatkuu kaikissa sijoitusalueissamme. Lisäksi seuraamme tiiviisti vuoden 2024 alussa voimaan astuneen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive) käynnistymistä isoissa listatuissa yrityksissä. Myös eQ Oyj tulee kestävyysraportoinnin piiriin vuonna 2025 ja julkaisee ensimmäisen raportin vuonna 2026.

On aika kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme. Te haastatte meitä pohtimaan ajankohtaisia uusia vastuullisuusteemoja ja -trendejä ja kehittämään tämän pohjalta lähestymistapaamme. Tähän haasteeseen vastaamme mielellämme jatkossakin.

Toivomme, että nautitte vuoden 2024 vastuullisuusraporttimme lukemisesta.

**Sanna Pietiläinen**

Johtaja, Vastuullinen sijoittaminen

# Vastuullisuusraportti 2024

## Vastuullisuus ja sen raportointi eQ-konsernissa

eQ-konserni on kotimainen varainhoitoon ja corporate finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. Konsernin emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingin päälistalle.

Vastuullisuusraportointi kuvaa eQ-konsernin roolia vastuullisena toimijana suhteessa sidosryhmiin ja ympäröivään yhteiskuntaan. eQ haluaa pitää huolta toimintansa läpinäkyvyydestä ja avoimuudesta raportoidulla vastuullisuustyön toteutumisesta ja kehittämisestä säännöllisesti ja kattavasti. Vaikka eQ-konsernin koko ja toiminnan laajuus eivät edellytä kirjanpitolain mukaista vastuullisuusraportointia, on eQ Oyj:n hallitus vuodesta 2017 lähtien päättänyt vapaaehtoisesti raportoida vastuullisuudesta osakkeenomistajille, asiakkaille ja muille keskeisille sidosryhmille. eQ-konsernin vastuullisuusraportti vuodelta 2024 on eQ Oyj:n hallituksen hyväksymä ja se julkaistaan osana vuoden 2024 vuosikertomusta.

## eQ-konserni ja vastuullisuus

Vastuullisuus on keskeinen osa eQ:n liiketoimintaa. eQ toimii konsernina vastuullisesti ja kestävästi sekä integroi vastuullisuuden systemaattisesti ja käytännönläheisesti eQ Varainhoidon sijoitustoimintaan ja Adviumin corporate finance -toimintoihin. eQ:n arvot ovat konsernin työkalut ytimessä. Ne ohjaavat kunkin eQ:laisen työtä ja muodostavat perustan päivittäiselle yhteistyölle asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa.

## eQ-konsernin arvot

### SUORASELKÄINEN

Olemme rehellisiä, ja luotettavia, sanojemme mittaisia. Toimimme oikein ja vastuullisesti. Noudatamme finanssialan sääntelyä ja eQ:n yhteisiä pelisääntöjä.

### AVOIN

Olemme helposti lähestyttäviä ja keskustelemme kaikista asioista avoimesti. Emme peittele virheitä tai ongelmia, opimme niistä. Iloitsemme yhdessä onnistumisista. Kunnioitamme myös erilaisuutta.

### OSAAVA

Haluamme ymmärtää asiakkaidemme tarpeet. Kehitämme ammattitaitoamme ja toimintatapojamme jatkuvasti. Uskallamme kyseenalaistaa. Jaamme tietoa, autamme ja annamme palautetta.

### AIKAANSAAVA

Teemme huolellisesti ja ripeästi sen, mitä lupaamme. Teemme, emmekä vain puhu ja suunnittele. Työskentelemme ahkerasti ja tinkimättömällä asenteella asiakkaiden, kollegojen ja yhteistyökumppaneiden kanssa.



eQ kannustaa sijoituskohteena olevia yrityksiä avoimuuteen sidosryhmäinformaatiossa sekä kehittämään vastuullisuusraportointia yhtiön koosta tai sääntelyn vaatimuksista riippumatta. Lisätietoja vastuullisuuden toteutumisesta sekä siihen liittyvistä periaatteista ja muista relevanteista dokumenteista on saatavilla eQ:n verkkosivuilta (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/sijoittajat/vastuullisuus>).

### Vastuullisuusteemat

eQ:n omassa liiketoiminnassa on tunnistettu neljä olennaista aluetta, jotka luovat puitteet vastuullisuustyölle. eQ Oyj:n hallitus on hyväksynyt vastuullisuusteemat. Alla on tarkemmin kuvattu sitä, mitä nämä neljä teemaa käytännössä tarkoittavat:

| HYVÄ HALLINTOTAPA   | ASIAKKAAT  | YMPÄRISTÖ   | HENKILÖSTÖ   |
|---|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Lakien, sisäisten ohjeiden, politiikkojen (esim. eturistiriitapolitiikka) ja code of conductin noudattaminen</li> <li>Läpinäkyvä raportointi myös kustannusten osalta</li> <li>Proaktiivinen korruption ja lahjonnan sekä rahanpesun vastainen toiminta ja toiminnan edistäminen koko toimialalla</li> <li>eQ-konsernin vastuullisuusraportti</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Suoraselkäinen, avoin, osaava ja aikaansaava kumppani eQ:n asiakkaille</li> <li>Asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen ja niihin vastaaminen</li> <li>Asiakastyytyväisyyden seuranta</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vihreä sähkö omassa toimitilassa</li> <li>Ympäristöystävälliset toimintaohjeet työntekijöille</li> <li>Toimitilan sijainti, työsuhdematkalippu ja polkupyöräsäilytys</li> <li>Vuodesta 2019 alkaen tuki BSAG:lle (Puhdas Itämeri-säätiö), tuki keskimäärin 110 000 euroa vuodessa</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Työhyvinvointi ja tyytyväisyyden seuranta</li> <li>Tasa-arvo ja monimuotoisuus</li> <li>Varhaisen välittämisen toimintamalli, päihde- ja peliriippuvuusohjelma</li> <li>Henkilöstön koulutus vastuullisuusasioissa</li> </ul> |

Konsernitason vastuullisuustyö on konsernin johtoryhmän vastuulla ja työtä tehdään tiiviissä yhteistyössä vastuullisen sijoittamisen johtajan kanssa. eQ Oyj:n hallitukselle raportoidaan vuosittain yhtiötason vastuullisuustyön toteutumisesta ja tulevista kehittämissuunnitelmista.

### Vastuullisuuteen liittyvä koulutus

eQ kouluttaa säännöllisesti koko henkilöstöä vastuullisuusasioissa. Vuonna 2024 koulutuksen agendalla olivat EU:n kestävän rahoituksen tiedonantoasetuksen ja taksonomia-asetuksen tilannekatsaus eQ:n näkökulmasta, PRI-raportoinnin 2024 tulokset, kiinteistörahastojen menestyminen GRESB-arvioinnissa sekä viherpesun ja kestävyysriskien käsitteet, niiden ilmeneminen ja seuraaminen.

Perehdyttämishjelmassa eQ sitouttaa uudet työntekijät noudattamaan ja toteuttamaan eQ:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja toimintatapoja. Vuoden 2024 aikana pidettiin neljä vastuullisuuteen liittyvää perehdyttämiskoulutusta uusille työntekijöille. Uudet työntekijät tekevät osana perehdytystä code of conduct -aiheisen e-learningin.

### Konsernin vastuullisuus erinomaisella tasolla

Osoituksena konsernitason vastuullisuustyön toteutumisesta eQ Oyj:lle on myönnetty kansainvälinen ISS ESG Prime -vastuullisuusluokitus. ISS arvioi vastuullisuuden toteutumista yhtiön liiketoiminnassa sekä ympäristön ja yhteiskuntavastuun että hyvän hallintotavan näkökulmista. ISS ESG Prime -luokitus myönnetään yhtiöille, jotka saavuttavat/ylittävät ISS ESG:n määrittelemät kriteerit parhaille ESG-lähestymistapaa kuvaaville käytännöille. eQ Oyj sijoittuu vastuullisuusasioiden toteutumisessa omalla toimialallaan parhaimpaan kymmenykseen.

Avoimuuden ja läpinäkyvyyden edistämiseksi eQ on myös raportoinut jo kuuden vuoden ajan keskeisiä ESG-tunnuslukujaan Nasdaqin ylläpitämään ESG-tietokantaan. Tunnustuksena tästä eQ Oyj on saanut Nasdaqilta "Nasdaq ESG Transparency Partner" -sertifikaatin.

## Vastuullinen ja kestävä sijoittaminen eQ Varainhoidossa

eQ Rahastoyhtiö Oy on ulkoistanut eQ Varainhoito Oy:lle kaikkien hoitamiensa rahastojen salkunhoidon ja sijoitustoiminnan. eQ Varainhoito on toiminut aktiivisena vastuullisen sijoittamisen edelläkävijänä jo useiden vuosien ajan. eQ on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet (PRI, UN's Principles for Responsible Investment) vuonna 2010 ja on niiden mukaisesti sitoutunut liittämään ESG-tekijät (ympäristö, yhteiskunta ja hallintotapa) osaksi sijoitusprosesseja, toimimaan aktiivisena omistajana ja edistämään vastuullisen sijoittamisen käytäntöjen kehittymistä toimialalla. eQ toimii aktiivisena jäsenenä myös Finsifissä (Finland's Sustainable Investment Forum) ja Finanssiala ry:ssä.

Lisäksi eQ edistää vastuullisuuden toteutumista pääomarahastoissa toimimalla Pääomasijoittajat ry:ssä (yhdistyksen ESG-työryhmän puheenjohtaja) ja Invest Europessa ja ESG Data Convergence Initiative -aloitteessa sekä vastaavasti kiinteistösijoitusten osalta Rakliissa (Kiinteistönomistajat ja rakennuttajat Rakli ry), Green Building Council Finland (FIGBC) -järjestössä ja GRESB (Global Real Estate Sustainability Benchmark) -vastuullisuusarvioinnissa. Korko- ja osakesijoituksissa eQ on CDP:n Climate Change -ohjelman allekirjoittaja sekä eQ kannustaa yrityksiä määrittämään omalle toiminnalleen tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet CDP:n järjestämän Science Based Target Initiative (SBTi) -yhteisvaikuttamisaloitteen kautta.

Vastuullisuus ja kestävyys ovat keskeinen osa eQ Varainhoidon sijoitustoimintaa ja sen prosesseja. eQ Varainhoidon vastuullisen sijoittamisen periaatteet luovat vastuullisuuden osalta viitekehysten koko eQ:n sijoitustoiminnalle ja sen prosesseille. Periaatteet kattavat kaikki omaisuusluokat, ja soveltaminen vaihtelee omaisuusluokasta ja sijoitustavasta riippuen. Periaatteet ovat eQ Varainhoidon hallituksen hyväksymät ja perustuvat hallituksen määrittelemi-

vastuullista sijoittamista koskeviin linjauksiin. eQ:n verkkosivuilta on saatavissa myös eQ Varainhoito Oy:n omistajaohjauksen periaatteet.

Kestävyysriskit ja -mahdollisuudet (ESG, ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyvät kestävyystekijät) ovat osa sijoituskohteen valintaa, seuranta ja raportointia kaikissa eQ:n sijoitusalueissa. eQ:n vastuullisen ja kestävä sijoittamisen tavoitteena on tunnistaa kestävästä toiminnasta hyötyvät sijoituskohteet ja niiden tuottomahdollisuudet sekä vähentää riskiä sijoituksissa. Viimeiset neljä vuotta ESG-lähestymistavan kehittymistä on osaltaan ohjannut maaliskuussa 2021 voimaan astunut EU:n kestävä rahoituksen tiedonantoasetus (SFDR -asetus) ja sen implementointi sijoitustoimintaan.

Vastuullisen sijoittamisen johtaja vastaa eQ Varainhoidon vastuullisen sijoittamisen toteuttamisen ja kehittämisen koordinoinnista kaikkien eQ:n rahastojen ja niiden sijoitustoiminnan osalta. Sijoitustiimien esihenkilöt (korot, osakkeet, kiinteistösijoitukset ja pääomasijoitukset) vastaavat ESG:n toteutumisesta ja seurannasta omilla sijoitustiimeissään. Jokainen sijoituspäätösten parissa työskentelevä salkunhoitaja ja analyytikko huomioi omassa työssään systemaattisesti sijoituksiin liittyvät kestävyystekijät. Sijoitustuotteiden SFDR- ja ESG -raportoinnissa, sääntelymuutosten seurannassa sekä konsernitason vastuullisuusraportoinnissa ovat mukana riskienhallinta & compliance ja eQ:n konsernihallinnon talousjohtaja. Lisäksi eQ Rahastoyhtiön riskienhallinta seuraa kestävyysriskien rajojen toteutumista eQ:n kaikissa omaisuuslajeissa.

### eQ:n sijoitustiimien ESG-koulutus vuonna 2024

Kestävä rahoituksen tiedonantoasetuksen implementointi, kiinteistörahastoja koskevat GRESB-tulokset sekä PAI-indikaattoridatan kerääminen ja datan sisältöön perehtyminen olivat eQ:n sijoitustiimien koulutuksen agendalla

vuonna 2024. Lisäksi eQ:n korko- ja osakesijoitustiimissä syvennyttiin edelleen MSCI:n ESG-datan laatuun ja lähteisiin sekä suunniteltiin ja lähetettiin ihmisoikeuskysely aktiivisesti hoidettujen rahastojen sijoituskohteille. Private equity -sijoitustiimissä luokiteltiin ensimmäiset SFDR Artikla 8 private equity rahastot (eQ PE XVI North ja eQ PE SF V -rahastot), otettiin käyttöön systemaattinen sijoituskohteita koskeva hyvän hallintotavan selvitys osaksi due diligence -prosessia sekä kerättiin PAI-indikaattorit toista kertaa pohjoiseurooppalaisista kohderahastoista. Kiinteistösijoitustiimissä toteutettiin ensimmäistä kertaa eQ:n kiinteistörahastojen energiankulutuksen ja päästölaskennan varmentaminen, suoritettiin Scope 3 -laskenta eQ:n kiinteistö- ja asuntorahastojen kohteille koskien arvoketjua sekä tehtiin CRREM (Carbon Risk Real Estate Monitor) -selvitys eQ:n kiinteistökohteille. CRREM-arvioinnin tavoitteena on tunnistaa, mitkä kiinteistöt ovat linjassa Pariisin Ilmastopimuksen mukaisten 1,5 asteen ilmastotavoitteiden kanssa.

### Asiakkaat

Asiakkaiden kanssa keskusteleminen ja tarvittaessa kouluttaminen kuuluvat olennaisena osana eQ:n asiakastyöhön. Asiakkaita kuunnellaan ja heiltä opitaan. Vuonna 2024 aikana ESG oli mukana lähes kaikissa asiakastapaamisissa ja monien asiakkaiden kanssa pidettiin myös pelkästään ESG:hen keskittyviä tapaamisia.

Vuonna 2024 eQ järjesti asiakkailleen ESG-webinaarin, jonka keskeisinä aiheina olivat eQ:n sijoitusalueista saatava ESG-data, muutokset datassa sekä datan pohjalta tehtävät konkreettiset toimenpiteet sijoituskohteissa.

eQ:n ESG-asiantuntijat ovat olleet vuoden aikana aktiivisia myös useilla kotimaisilla ja kansainvälisillä foorumeilla sekä ESG-tutkimuksissa edistämässä parhaisiin käytäntöihin liittyvän tiedon jakamista.

### Vastuullisesta sijoittamisesta raportointi

eQ Oyj:n hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa vastuullisen sijoittamisen toteutumisesta ja tulevista kehitysaktiviteeteista kaikissa eQ:n sijoitusalueissa. Lisäksi eQ Rahastoyhtiön hallituksessa käydään säännöllisesti läpi sijoitusalueita koskevat tiedonantoasetuksen mukaiset raportit. eQ raportoi myös PRI:lle vuosittain vastuullisen sijoittamisen käytännöstään ja konkreettisista vaikuttamistapahtumista sijoituskohteissa.

eQ Varainhoito saavutti jälleen erinomaiset tulokset PRI:n (YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet) vuoden 2024 arvioinnissa. Arvioinnin kohteena olevat tiedot koskevat vuotta 2023.

eQ:n raportoidut sijoitusalueet saivat täydet viisi tähteä ja korkean pistemäärän. eQ menestyi mediaania selvästi paremmin kaikissa kuudessa raportoidussa osa-alueessa.

Seuraavissa kappaleissa kuvataan lyhyesti vuoden 2024 keskeisiä ESG-kuulumisia eri omaisuuslajien osalta. Vastuullisen sijoittamisen toteutumisesta sekä seuratuista ESG-asioista sijoituskohteissa kerrotaan tarkemmin omaisuuslajikohtaisissa ESG-raporteissa.

### Korko- ja osakesijoitukset

#### Ihmisoikeuksien kunnioittaminen vaikuttamistyön teemana vuonna 2024

Keväällä 2023 salkunhoitajat toteuttivat ilmastokyselyn korko- ja osakerahastojen sijoituskohteille, jotka eivät olleet vielä MSCI:n datan perusteella asettaneet omalle liiketoiminnalleen päästövähennystavoitetta (tieteeseen perustuva päästövähennystavoite SBT tai Net Zero -tavoite). Vuoden 2024 vaikuttamisteemana oli ihmisoikeudet. Sijoituskohteiden tarkastelu ihmisoikeuksien kannalta on tärkeää. Suurille yhtiöille on tulossa 2027 alkaen sääntelyä (EU:n CSDDD, Corporate Sustainability Due Diligence Directive, Yritysvastuudirektiivi) teemaan liittyen. Myös sanktioita tätä koskien on tulossa yhtiöille: sakot ja siviilioikeudellinen vastuu teemaan liittyvän huolellisuusveloitteen rikkomisesta.

### Huipputulokset PRI-arvioinnissa

| Raportoidut osa-alueet2024              | Pisteet (max. 100 %) | Tähtiluokitus* | Vastaajien mediaani % | Vastaajien mediaani tähtiluokitus |
|---|----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------------------|
| Sijoittamisen ja ohjaamisen politiikka  | 80 %                 | ★★★★☆          | 65 %                  | ★★★★☆☆                            |
| Listatut osakkeet – aktiiviset          | 95 %                 | ★★★★★          | 66 %                  | ★★★★☆☆                            |
| Yrityslainat                            | 96 %                 | ★★★★★          | 57 %                  | ★★★★☆☆                            |
| Kiinteistösijoitukset                   | 96 %                 | ★★★★★          | 71 %                  | ★★★★☆☆                            |
| Pääomasijoitukset (rahastojen rahastot) | 99 %                 | ★★★★★          | 72 %                  | ★★★★☆☆                            |
| PRI:lle raportoitavan tiedon läpikäynti | 100 %                | ★★★★★          | 80 %                  | ★★★★☆☆                            |

- YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden (PRI) allekirjoittaja vuodesta 2010
- Täydet viisi tähteä ja korkea pistemäärä kaikissa eQ:n raportoiduissa sijoitusalueissa
- Menestys mediaania paremmin kaikissa raportoiduissa osa-alueissa

Lähde: PRI Assessment Report 2024. eQ Asset Management Ltd.

\*PRI:n arvosana-asteikko perustuu tähtiluokitukseen (1 tähti "heikko" -> 5 tähteä "paras"). Vuoden 2023 tähtiluokitusrajat: 0 ≤ 25 % (1 tähti), > 25 ≤ 40 % (2 tähteä), > 40 ≤ 65 % (3 tähteä), > 65 ≤ 90 % (4 tähteä) ja > 90 ≤ 100 % (5 tähteä).

### Aktiivinen vaikuttamistyö – eQ:n aktiivisesti hoidettujen rahastojen ihmisoikeuskysely

Keväällä 2024 eQ toteutti ihmisoikeuskyselyn korko- ja osakerahastojen (pl. eQ Lyhyt Korko) sijoituskohteille, joista ei ollut teemaan liittyvää dataa MSCI:n kautta. Kyselyssä eQ selvitti salkkuyhtiöiltä ihmisoikeuksiin liittyvien periaatteiden ja konkreettisten prosessien olemassaoloa. Kysely lähetettiin yli 300 yhtiölle, joista lähes puolet 148 vastasi. Vastauksista saatiin tärkeää lisätietoa yritysten tilanteesta ja tulevista suunnitelmista ihmisoikeuksien toteuttamisen ja seurannan suhteen.

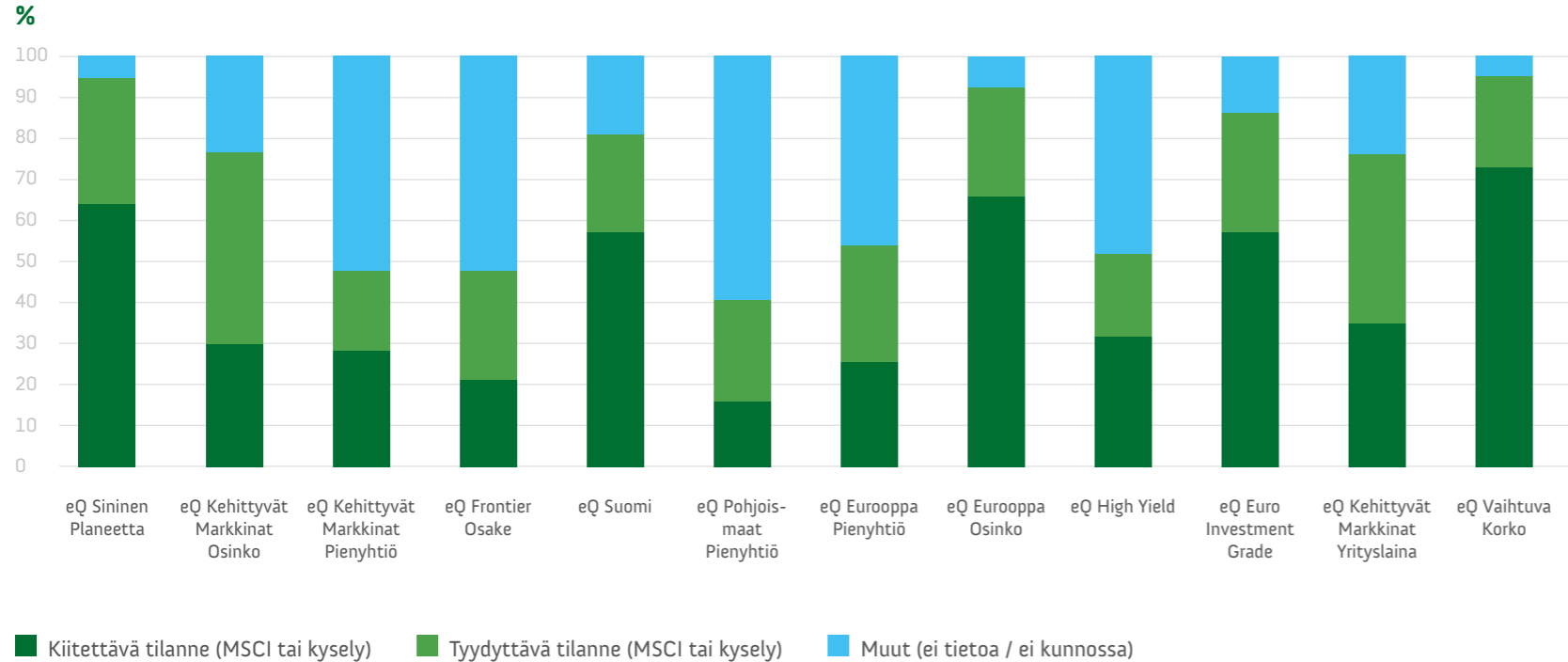
| eQ rahastot                          | Arvosana   |                      |
|--------------------------------------|------------|----------------------|
|                                      | Kiitettävä | Vähintään tyydyttävä |
| Kehittyneet markkinat, suuret yhtiöt | 55 %       | 80 %                 |
| Kehittyvät markkinat, suuret yhtiöt  | 30 %       | 75 %                 |
| Pieniyhtiöt                          | 15 %       | 40 %                 |

Kyselytulosten ja MSCI:n datan pohjalta yhtiöiden ihmisoikeuskysymysten huomioiminen jaettiin kolmeen luokkaan: kiitettävä, tyydyttävä ja ei tietoa / ei hallinnassa. Kiitettävän arvosanan saaminen edellytti, että 1.) yhtiö noudattaa ihmisoikeusperiaatteita, 2.) yhtiöllä on ihmisoikeuksiin liittyvä due diligence -prosessi ja 3.) yhtiö on määritellyt periaatteet ihmiskaupan ehkäisemiseksi. Tyydyttävään arvosanaan riitti yksi edellä mainituista kolmesta kriteeristä.

Ihmisoikeuskyselyn keskeiset havainnot:

- Ihmisoikeudet on huomioitu kattavimmin kehittyneiden ja kehittyvien markkinoiden suurissa yhtiöissä.
- Frontier- ja pieniyhtiöillä oli eniten puutteita erityisesti due diligence -prosessien olemassaolosta.
- eQ Sininen Planeetta -rahastossa arvosana oli kiitettävä jopa 95 %:lla sijoituskohteista.
- Kehittyneiden ja kehittyvien markkinoiden välillä ei eroa eQ:n pieniyhtiörahastoissa.

## IHMISOIKEUSKYSYMYSTEN HUOMIOIMINEN SALKKUYHTIÖISSÄ,



Keväällä toteutettu ihmisoikeuskysely osoittaa, kuinka tärkeää salkunhoitajan oma ESG-aktiiviteetti ja vaikuttamistyö sijoituskohteissa on. Kyselystä seurasi myös erään sijoituskohteen suora yhteydenotto eQ:n salkunhoitajaan. Taiwanilainen teknologiayritys (eQ Kehittyvät Markkinat Pienyhtiö) kiitti salkunhoitajaa hyvästä kyselystä ja kertoi sähköpostissaan, että eQ:n kyselyn seurauksena yhtiö oli käynyt läpi kaikki ihmisoikeuksiin liittyvät sisäiset toimintatapansa ja hankkeensa. eQ kokee, että tämä on sitä aktiivista vaikuttamista parhaimmillaan sijoituskohteisiin päin.

Kyselyn ohella eQ seuraa ihmisoikeuksien huomioimista salkkuyhtiöissä säännöllisesti kahden PAI (Principal Adverse Impact) -indikaattorin avulla:

- Prosessit ihmisoikeuksien toteutumisen seuraamiseksi
- Prosessit ihmiskaupan estämiseksi.

### Muita ESG-aktiiviteetteja

eQ:n aktiivisesti hoidetuilla korko- ja osakerahastoilla on päästövähennystavoite, joka perustuu sijoituskohteena olevien yritysten päästövähennystavoitteisiin. eQ hyväksyy päästövähennystavoitteiksi joko SBT:n tai Net Zero -tavoitteen. eQ uskoo, että nämä tavoitteet kannustavat yrityksiä konkreettisiin päästövähennystavoitteisiin. Rahastojen tavoitteena on, että päästövähennystavoitteisiin sitoutuneiden yritysten määrä rahastossa kasvaa vuosittain. eQ on kannustanut ja seurannut erityisesti tiedeperusteisen

SBT-mittarin kehittymistä sijoituksissa jo muutaman vuoden ajan. Koska hyvin ESG-kunnianhimoisetkin yritykset asettavat päästövähennystavoitteensa vasta vuosille 2040–2050, eQ:n vaikuttamistyö on tärkeää. Tästä hyvänä esimerkkinä on vuonna 2023 toteutettu päästövähennystavoitekysely sijoituskohteille.

Oman vaikuttamistyön ohella eQ on seurannut SBT-päästövähennystavoitteen asettamisen kehittymistä jo muutaman vuoden ajan myös CDP:n järjestämän yhteisvaikuttamisaloitteen kautta. SBT-tavoitteiden asetannassa on nähty viime vuosien aikana huima nousu. Hyväksytyjen SBT-tavoitteiden määrä lähes kaksinkertaistui vuoden 2024 aikana 4 204:stä 7 085:een. Merkittävä kasvuhypy SBT-tavoitteissa nähtiin myös vuonna 2023 2 079:stä 4 204:ään. eQ:n rahastokohtaisilla ESG-raporteilla esitetään sijoitusten SBTi-päästövähennystavoitejakauma.

eQ aloitti yhtenä ensimmäisistä varainhoitajista PAI-indikaattoreiden raportoinnin korko- ja osakesijoituksista jo kesällä 2022. Raportoidut PAI-indikaattorit löytyvät rahastokohtaisista ESG-raporteista eQ:n verkkosivuilla (<https://www.eq.fi/fi/funds/fund-values>). Myös vuosi 2024 on ollut kiinnostavaa ja opettavaa aikaa perehtyä sijoituskohteista raportoitaviin indikaattoreihin. Vieläkin joudutaan kuitenkin toteamaan, että saatavilla olevaan tietoon ja tiedon laatuun liittyy rajoitteita. Kestävyyteen liittyviä tietoja ei ole vielä standardoitu ja kohdeyhtiöt eivät raportoi tietoja laajasti, mistä johtuen osa käytettävissä olevista PAI-indikaattoritiedoista voi perustua arvioihin. Yksittäisen PAI-indikaattorin arvon tulkitseminen ei ole eQ:n näkemyksen mukaan vielä mielekästä. Datan parantuessa PAI-indikaattorit syventävät informaatiota yritysten vastuullisuudesta.

Uudeksi vaikuttamistyön teemaksi keväälle 2025 on suunniteltu kysely, joka liittyy biodiversiteetin eli luonnon monimuotoisuuden toteutumiseen sijoituskohteissa. Salkunhoitajat ovat seuranneet jo kesästä 2022 luonnon monimuotoisuuden toteutumista salkkuyhtiöissä PAI-indikaattorin (PAI 7 Toiminnot, jotka vaikuttavat kielteisesti biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin) avulla. Parhailaan eQ hankkii tietoa ja pyrkii ymmärtämään, mitä käytännössä tieteeseen perustuva luontotavoite (SBTN, Science -Based Targets for Nature) tarkoittaa ja miten siihen liittyvät laskentatavat kehittyvät. Tähän liittyen eQ osallistui syksyllä 2024 Sitran järjestämään koulutukseen

rahoitusalan yrityksille ja toimijoille aiheena ”Miten TNFD-luontoraportointi otetaan käyttöön”. Lisäksi salkunhoitajat seuraavat kestävyysraportoinnin (CSRD) käynnistymistä suuremmissa sijoituskohteissa.

### Kiinteistösijoitukset

#### CRREM-selvitys kiinteistökohteille ja päästölaskennan laajentaminen Scope 3 -päästöihin

eQ:n kiinteistö- ja asuntorahastot (pois lukien Erikoissijoitusrahasto eQ Asunnot) ovat artikla 9:n mukaisia kestäviä rahoitustuotteita. eQ on vastuullinen kiinteistöomistaja, joka haluaa vastuullisuustoimenpiteiden johtavan konkreettiseen, positiiviseen kehitykseen omistettujen kiinteistöjen energiatehokkuudessa sekä ympäristö- ja yhteiskuntavastuun kysymyksissä. eQ on asettanut kovan, mutta realistisen hiilineutraalisuustavoitteen käytönaikaisessa energiankulutuksessa vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteena on vähentää kiinteistöjen hiilipäästöjä Pariisin ilmastopimuksen mukaisesti. Vuoden 2024 lopussa eQ:n molemmat kiinteistörahastot olivat jo hyvin lähellä hiilineutraalivaihtoehtoa ja asuntorahastot jo hiilineutraalivaihtoehtoa. Tavoitteen kehittymisestä raportoidaan rahastokohtaisilla ESG-raporteilla.

Artikla 9 luokitelluissa eQ:n kiinteistö- ja asuntorahastoissa seurataan ja raportoidaan myös taksonomiamukaisuuskriteerien täyttävien kiinteistökohteiden osuutta rahastoissa. eQ:n asuntorahastojen kohteet ovat kaikki taksonomiamukaisia kiinteistöjä ja kiinteistörahastojen kohteet ylittävät asetetut vähimmäistavoitetasot.

Vuoden 2024 keskeiset kiinteistöjä koskevat kehitysprojektit olivat: 1. CRREM (Carbon Risk Real Estate Monitor) -selvitys eQ:n kiinteistökohteille, 2. GHG-protokollan (Greenhouse Gas Protocol Standard) mukaisen päästölaskennan suorittaminen kaikille kiinteistökohteille ja 3. eQ:n kiinteistörahastojen energiankulutuksen ja päästölaskennan varmentaminen ensimmäistä kertaa kevään 2024 aikana.

**CRREM (Carbon Risk Real Estate Monitor) -selvitys eQ:n kiinteistökohteille**  
eQ:lla on ollut tarve arvioida, ovatko artikla 9 rahastojen nykyiset energiatehokkuustoimenpiteet riittäviä, jotta pysytään Pariisin

Ilmastopimuksen mukaisessa 1,5 asteen tavoitteessa vuoteen 2050 asti. Tähän liittyen vuoden 2024 aikana eQ:n kaikki kiinteistökohteet soveltuvin osin arvioitiin Carbon Risk Real Estate Monitor (CRREM) -työkalun avulla.

CRREM on European Horizon 2020 -tutkimus ja innovaatioprojekti, jossa on kehitetty työkalu kiinteistöjen transitioriskien arviointiin. CRREM-työkalun tavoitteena on edistää maailmanlaajuisesti kiinteistöalan hiilidioksidipäästöjen vähentämistä ja ilmastomuutokseen sopeutumista. CRREM-arvioinnin tavoitteena on tunnistaa, mitkä kiinteistöt ovat linjassa Pariisin Ilmastopimuksen mukaisten 1,5 asteen ilmastotavoitteiden kanssa. Käytännössä arvioinnissa tunnistetaan energiatehokkuuteen liittyvät taloudelliset riskit sekä kvantifioidaan ilmastomuutoksen taloudelliset vaikutukset kiinteistökannassa.

Tarkastelun perusteella kaikki selvityksessä mukana olleet eQ:n rahastojen kiinteistökohteet ovat päästöjen osalta CRREM-polulla vuoteen 2033 saakka. CRREM:n skenaarioanalyysi lähtee oletuksesta, että kiinteistöjä ei kehitettäisi CRREM-tarkastelun jälkeen, jolloin energiatehokkuus jäisi Pariisin ilmastotavoitteiden alle kaikissa rahastoissa jo 2030. eQ:n jatkuvana tavoitteena on parantaa energiatehokkuutta ja vähentää ympäristövaikutuksia kiinteistöissä.

#### Päästölaskennan laajentaminen Scope 3 -päästöihin

Toinen tärkeä vuoden 2024 kehitysprojekti liittyi GHG-protokollan (Greenhouse Gas Protocol Standard) mukaisen päästölaskennan suorittamiseen kaikille kiinteistökohteille. Laskennassa huomioitiin seuraavat päästölähteet:

- **Scope 1**
  - Oma lämmöntuotanto kiinteistöissä
  - Itse tuotettu sähkö
- **Scope 2**
  - Ostettu sähkö
  - Ostettu kaukolämpö
  - Ostettu kaukojäähdytys
- **Scope 3**
  - Tuotteet ja palvelut (rahastojen hallinnolliset kulut, pankki- ja maksuliikennekulut, markkinointikulut, huollot ja siivous, vahinkovakuutukset sekä korjaukset)
  - Käyttöomaisuus (uudiskohteiden rakentamisen päästöt)
  - Energian ylävirta (ostetun energian valmistuksesta aiheutuvat epäsuorat päästöt sekä ostetun energian siirtohäviöt)

### GHG-PÄÄSTÖLASKENNAN TULOKSET 2024

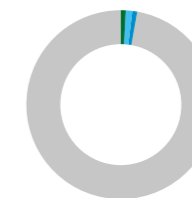
- S3 – C3 Energian ylävirta
- S2 Ostettu sähkö
- S2 Ostettu kaukojäähdytys/-kylmä
- S3 – C1 Tuotteet ja palvelut
- S3 – C2 Käyttöomaisuus



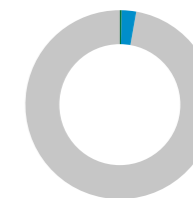
**LIIKEKIINTEISTÖT**  
Yhteensä: 23 423 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 1: 0 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 2: 8 260 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 3: 15 163 tCO<sub>2</sub>e



**YHTEISKUNTAKIINTEISTÖT**  
Yhteensä: 28 277 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 1: 0 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 2: 16 446 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 3: 11 831 tCO<sub>2</sub>e



**ASUNNOT**  
Yhteensä: 23 676 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 1: 0 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 2: 296 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 3: 23 380 tCO<sub>2</sub>e



**ASUNNOT II**  
Yhteensä: 5 748 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 1: 0 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 2: 1,2 tCO<sub>2</sub>e  
Scope 3: 5 747 tCO<sub>2</sub>e

Vuoden 2024 arvioinnin päästötiedot koskevat vuotta 2023.

### Erinomaiset arvosanat ESG -arvioinneissa

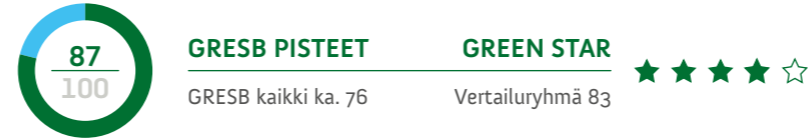
eQ:n kiinteistösiioitukset liiketoiminta-alueena sai kolmatta kertaa korkeimman arvosanan (viisi tähteä) vuoden 2024 PRI -arvioinnissa (pisteet 96 % / 100 %).

eQ:n kiinteistörahastot ovat osallistuneet kuutena peräkkäisenä vuotena kiinteistöalan maailmanlaajuiseen GRESB-vastuullisuusarviointiin. Vuoden 2024 arvioinnissa, jonka data on vuodelta 2023, sekä eQ Yhteiskuntakiinteistöt että eQ Liikekiinteistöt saivat kumpikin neljä tähteä viidestä ja Green Star -tunnustuksen vastuullisesta työstään. Erityisesti eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastossa nähtiin merkittävä tähti- ja pisteloikka kolmesta tähdestä neljään tähteen ja pistetasosta 79 nousiin 87 pisteeseen. Molempien rahastojen tulokset olivat sekä koko vastaajajoukon että eQ:n verrokkiryhmän keskiarvojen yläpuolella.

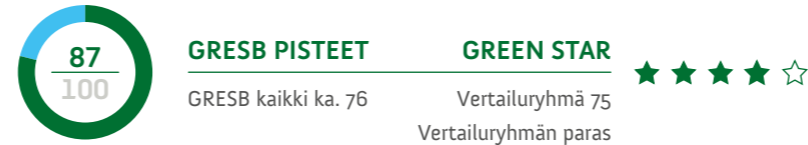
Rahastojen pisteparannuksen taustalla ovat:

- Henkilöstön palkitsemiskäytäntöjen kehitys
- Teknisten katselmusten kattavuuden parantuminen
- Energia-, vesi ja jätetehokkuustoimenpiteiden monipuolinen toteuttaminen ja dokumentointi ja
- Kulutustietojen varmentaminen ulkoisen tahon toimesta.

### eQ Liikekiinteistöt GRESB -arviointi

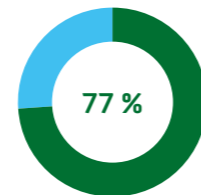


### eQ Yhteiskuntakiinteistöt GRESB -arviointi

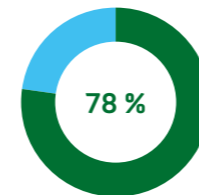


BREEAM (Building Research Establishment's Environmental Assessment Method) In Use -sertifioinnin avulla arvioidaan sekä yksittäisen kiinteistön että siihen liittyvien ylläpitotoimintojen toimivuutta, tunnistetaan mahdolliset puutteet ja valitaan kehityskohteet. eQ:n kiinteistö- ja asuntorahastojen on tarkoitus hakea kaikille kohteille BREEAM In Use-sertifikaatti ja tavoitteena on vähintään Very Good -taso.

### eQ Liikekiinteistöt BREEAM -sertifiointien edistyminen\*



### eQ Yhteiskuntakiinteistöt BREEAM -sertifiointien edistyminen\*



\*% kohteiden markkina-arvosta joulukuun 2024 lopussa

Vastuullisuusarviointien tulosten paraneminen entisestään osoittaa, että eQ on oikealla tiellä kiinteistöjen vastuullisuuden kehittämisessä. eQ:n jatkuvana tavoitteena on parantaa energiatehokkuutta ja vähentää ympäristövaikutuksia eQ:n rahastojen omistamissa kiinteistöissä, tietenkin yhteistyössä vuokralaisten kanssa. Vuoden 2025 keskeinen kehitysprojekti keskittyy kiinteistö- ja asuntorahastojen koskevan hiilineutraaliustiekartan päivitykseen.

### Pääomasijoitukset

#### ESG-tekemistä syvennettiin vuoden 2024 aikana

eQ on tehnyt systemaattista ESG-työtä jo pitkään. Vuoden 2024 aikana eQ jatkoi ja syvensi vahvaa perustekemistään vastuullisuuden osalta, mikä näkyi useilla eri alueilla.

#### ESG-kohokohdat 2024

Vuoden 2024 alussa lanseeratut eurooppalaiset rahastot (eQ PE XVI North ja eQ PE SF V -rahastot) ovat eQ:n ensimmäiset private equity -rahastot, jotka ovat luokiteltu SFDR Artikla 8. Taustalla on tarkoin määritelty metodologia, jonka keskiössä on eQ:n oma ESG-arviointikehikko. Samassa yhteydessä eQ otti käyttöönsä systemaattisen sijoituskohteita koskevan hyvän hallintotavan selvityksen osaksi due diligence -prosessia.

eQ on vuodesta 2017 lähtien seurannut sijoituskohteena olevien pääomarahastojen vastuullisuuden kehittymistä vuosittaisen ESG-kyselyn avulla ja raportoinut siitä rahastoihin sijoittaville. Keväällä 2024 analysoidut ESG-kyselyn tulokset osoittivat kaikkien eQ:n Eurooppa- ja USA -rahastojen vastuullisuusarvosanojen nousseen.

#### Kyselyn keskeiset havainnot:

- Eurooppalaisten managereiden ESG-tekeminen on hyvällä tasolla ja uudet kerättävät rahastot valtaosin Artikla 8 mukaisia. Myös yksittäiset 'viivytelijät' vauhdittavat ESG-käytäntöjään viimeistään varainkeruun yhteydessä.
- Pohjoisamerikkalaisten managerien vastuullisuusarvosanat ovat nousseet, mutta vielä Eurooppaa perässä. SEC:in ilmastoon liittyvät tiedonantosaännöt hyväksyttiin 6.3.2024. Sääntely jäi odotuksia löyhemmäksi, mutta on varmasti liikkeelle paneva voima ESG-raportoinnissa ja kehittämisessä. Samaan aikaan presidenttivaalien lopputulos saattaa vaikuttaa ESG-kehitykseen seuraavien vuosien aikana.
- Eurooppalaiset managerit rakentavat ja syventävät Scope 3 -laskentavalmiutta ja ottavat seuraavan askeleen kohti päästövähennystavoitteita – managerin koosta riippumatta.

- Standardointi alan toimijoiden toiveissa ja ESG Data Convergence (EDCI) -aloitteeseen liittyminen kasvaa, mikä näkyy eurooppalaisten ja pohjoisamerikkalaisten toimintatapojen lähentymisessä myös eQ:n rahastoissa.
- ESG-raportoinnin määrä kasvaa ja laatu paranee jatkuvasti, myös Pohjois-Amerikassa.

ESG-kyselyn tulosten perusteella eQ päivitti kunkin kohderahaston vastuullisuusarvion ja raportoi tulokset ja onnistumisen vertailuryhmässä kullekin kohderahastolle. Lisäksi eQ kävi läpi kyselyn tuloksia tarkemmin vuosittaisessa ESG-aiheisessa eQ GP -tapahtumassa, johon osallistui 40 eurooppalaista pientä ja keskisuurta pääomarahastomanageria. Tapahtuman muita aiheita olivat: 1. Invest Europen kestävän rahoituksen sääntelystä vastaava edustaja kertoi viimeisistä lakihankkeista ja samalla Invest Europe edustajalla oli mahdollisuus kuulla ajatuksia ja kommentteja eurooppalaisilta managereilta ja 2. erään kohderahaston manageri kertoi, kuinka he ovat kehittäneet salkkuyhtiönsä perinteisestä jätealan yhtiöstä kiertotalousyhtiöksi.

### ESG-mittaaminen ja seuranta kasvaa vauhdilla managereiden keskuudessa

Vastuullisuusnäkökulmien mittaaminen ja seuranta eQ:n sijoittamassa private equity -kentässä lisääntyy hurjaa vauhtia. Tämä on upea saavutus muistaen, että eQ:n fokus on rahastoissa, jotka sijoittavat pieniin ja keskisuuriin yrityksiin.

Keväällä 2024 eQ keräsi toista kertaa PAI-indikaattorit eQ:n eurooppalaisista private equity -kohderahastoista ja raportoi ne sijoittajille. Datat kattavuus lähes tuplaantui ja 40 prosenttia Eurooppa-managereista raportoi jo luvut. Pääomarahastot ovat suljettuja (closed-end funds) rahastoja, ja on tyypillistä, että rahastojen managerit alkavat kerätä PAI-dataa vasta sääntelyn voimaantulon 2021 jälkeen perustetuista rahastoista. Täysin kattavaa tietoa ei tulla varmastikaan vielä saamaan useaan vuoteen, mutta kattavuus paranee vuosi vuodelta muun muassa uusien rahastojen perustamisen myötä.

### eQ mukaan ESG Data Convergence -aloitteeseen (EDCI)

PAI-indikaattoreiden rinnalle on nopeasti noussut pääomasijoitusalan ESG Data Convergence -aloite (EDCI). Myös eQ liittyi keväällä 2024 tähän aloitteeseen.

Vuonna 2021 perustetun aloitteen tavoitteena on saada käyttöön järkeviä ja käytännönläheisiä ESG-mittareita pääomasijoitusosalalle, jotka ovat tarkoituksenmukaisia yrityksen koosta tai toimialasta riippumatta. Aloitteessa oli mukana vuoden 2024 lopussa + 300 manageria (GP) ja +125 rahastosijoittajaa (LP). Euroopassa EDCI-aloitteessa on jo lähes puolet rahastoista, usein PAI-raportoinnin rinnalla, ja Pohjois-Amerikassakin useita. eQ näkeeikin tärkeänä erityisesti EDCI-mittareiden promoamisen ei-sääntelyn (SFRD-sääntely) piirissä olevien pohjoisamerikkalaisten GP-managereiden joukossa. Mittareiden käytännönläheisyyden lisäksi aloitteen hienous on, että tunnusluvut sopivat hyvin kaikille yrityksille toimialasta tai yrityksen koosta riippumatta. Lisäksi EDCI-tunnuslukuissa on paljon yhtäläisyyttä PAI-indikaattoreiden kanssa. Uusimmassa eQ PE ESG-kyselyssä jotkut pohjoisamerikkalaiset managerit kertoivatkin jo, että aikovat liittyä ESG Data Convergence -aloitteeseen lähiaikoina.

eQ ei osallistunut pääomasijoitusalan kilpailuihin vuoden 2024 aikana, mutta sai tunnusta erinomaisesta ESG-työstään palauttamalla viisi tähteä PRI-arvioinnissa 2024.

Vuoden 2025 ESG-tekemisessä on tarkoitus keskittyä ESG-datan systematisointiin ja syventämiseen sekä ennen kaikkea datan tehokkaampaan käyttöön, jotta sitä voidaan hyödyntää jatkossa laajoissa käyttötarkoituksissa ja tuoda siten asiakkaalle merkittävää etua. Myös ESG-kyselyyn on tulossa muutama uusi teemalisäys: luonnon monimuotoisuus ja hyvän hallintotavan toteutuminen. Lisäksi kyselyn lopussa kysytään eurooppalaisilta managereilta kokemuksia uuden CSRD-raportointiviitekehyksen implementoinnista ja amerikkalaisilta managereilta näkemyksiä puhutusta ESG:n vastaisesti ilmiöstä Yhdysvaltojen markkinoilla. eQ odottaa innolla, millaisia ESG-tuloksia vuoden 2024 kyselystä saadaan.

## ESG Data Convergence Initiative -mittaristo



### KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT (GHG)

- Scope 1
- Scope 2
- Scope 3\*



### 'NETTO NOLLA'

- Strategia\*
- Tavoite\*
- Kunnianhimo\*



### UUSIUTUVA ENERGIA

- % Uusiutuva energia



### MONIMUOTOISUUS

- % naisten osuus hallituksessa
- % naisten osuus ylimmässä johdossa
- % aliedustetut ryhmät hallituksessa\*
- % LGBTQ hallituksessa\*



### TYÖPERÄISET ONNETTOMUUDET

- Onnettomuudet
- Kuoleman tapaukset
- Työpäivien menetys onnettomuuksien takia



### UUDET TYÖNTEKIJÄT

- Uudet rekrytoinnit
- Vaihtuvuus



### TYÖNTEKIJÖIDEN SITOUTUMINEN

- Työtyytyväisyyskysely
- Vastausprosentti

\*vapaaehtoinen

## Ympäristövastuun toteutuminen eQ-konsernissa

Ilmastonmuutoksen hillintä on tärkeä teema sekä eQ-konsernissa että eQ Varainhoidon sijoitustoiminnassa. eQ-konsernin oma liiketoiminta on suhteellisen vähän suoraan ympäristöä rasittavaa. Energian käyttö liittyy pääasiassa toimitilojen energian kulutukseen. Tästä johtuen eQ-konserni ei ole määritellyt omalle toiminnalleen päästövähennystavoitetta. Sen sijaan eQ Varainhoidon sijoitustoiminnan kautta eQ:lla on vaikuttamismahdollisuus edistää kestävää kehitystä. eQ:n kiinteistösijoituksille ja aktiivisesti hoidetuille korko- ja osakerahastoille on asetettu päästövähennystavoitteita, joista kerrotaan tämän raportin sijoitusalueita koskevissa kappaleissa.

Vaikka eQ ei ole ns. päästävällä toimialalla, eQ kiinnittää yhä entistä enemmän huomiota myös oman toimintansa ympäristövaikutuksiin ja kehittää toimintatapojaan jatkuvasti kestävämpään suuntaan. Vuonna 2021 eQ jäseni ja työsti aikaisempien toimintaperiaatteiden pohjalta eQ-konsernia koskevan ympäristöpolitiikan, joka muodostuu viidestä teemasta: 1. kierrätys, lajittelu ja siivous, 2. liikkuminen, 3. ruoka/tarjoilut, 4. hankinnat ja 5. energia ja vesi. Vuonna 2022 käsiteltiin ympäristövastuun teemoihin liittyviä mittareita sekä eQ-konsernin ympäristöystävällisten toimintaohjeiden päivitystarpeita.

Vuodesta 2018 alkaen eQ-konsernin yhtiöt ovat oman sähkönkulutuksen osalta käyttäneet kokonaan uusiutuvaa energiaa. Toimitilat on vuokrattu ja lämmön- ja vedenkulutus sekä toimitilojen ilmastointi (kaukokylmä) sisältyy vuokraan eikä kulustietoja vuokranantajalta ole ollut näiden osalta saatavilla.

eQ kannustaa työntekijöitään joukkoliikenteen ja muiden vaihtoehtoisten liikkumismuotojen käyttämiseen. Työntekijöillä on mahdollisuus hankkia työsuhdematkalippu osana kokonaispalkkaa, minkä lisäksi työpäivän sisäisessä lähialueen työmatkailussa voidaan käyttää eQ:n yhteisiä joukkoliikenteen matkakortteja. Lentomatkailemalla yhtiö suosii suoria yhteyksiä, ja neuvotteluissa pyritään mahdollisuuksien mukaan käyttämään myös etäneuvotteluteknologiaa.





eQ raportoi työntekijöiden työmatkoihin liittyvän lentomatkustamisen CO<sub>2</sub>-päästöjen yhteismäärän sekä tunnuslukuna päästöjen määrän per henkilö.

eQ huolehtii omissa toimitiloissaan syntyvän toimistojätteen lajittelusta ja kierrätyksestä. Jätehuollosta vastaa eQ:n käyttämien toimitilojen vuokranantaja. Vuonna 2024 eQ jatkoi käytännössä vuonna 2019 toimistojätteen lajittelun ja kierrättämisen osalta tehtyjen toimenpiteiden toteuttamista. Toimenpiteet olivat mm.:

- eQ-konsernin ympäristöystävällisten toimintaohjeiden kouluttaminen,
- työntekijöillä ei ole henkilökohtaisia sekajäteroskakoreja ja
- eQ:ssa ei käytetä muovipullotettuja kivennäisvesiä.

eQ-konsernin ympäristöystävälliset toimintaohjeet käydään aina läpi myös uusien työntekijöiden perehdyttämiskoulutuksessa. eQ raportoi myös paperinkulutuksen toimitiloissaan. Kaksipuoliseen tulostamiseen siirryttiin neljä vuotta sitten. eQ ei ole ollut osallisena ympäristövahinkoihin liittyvissä oikeudenkäynneissä tai vaateissa.

### Organisaation oma energiankulutus

|  | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    | 2020   |
|--|---------|---------|---------|---------|--------|
| Sähkönkulutus, kwh*                                    | 151 318 | 131 630 | 103 960 | 106 369 | 89 893 |
| Sähkön alkuperä:                                       |         |         |         |         |        |
| Uusiutuvan energian osuus, %                           | 100 %   | 100 %   | 100 %   | 100 %   | 100 %  |
| Ydinvoiman osuus, %                                    | 0 %     | 0 %     | 0 %     | 0 %     | 0 %    |
| Fossiilisten osuus, %                                  | 0 %     | 0 %     | 0 %     | 0 %     | 0 %    |
| Sähkön hiilidioksidin ominaispäästöt, g/kwh            |         |         |         |         |        |
| Sähkössä käytetyn ydinpolttoaineen määrä, mg/kwh       | 0,0     | 0,0     | 0,0     | 0,0     | 0,0    |
| Sähkön hiilidioksidipäästöt yhteensä, kg               |         |         |         |         |        |
| Sähkön hiilidioksidipäästöt per nettoliikvaihto, g/EUR | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00   |
| Sähkönkulutus per vuokrattu toimitilaneliö, kwh        |         |         |         |         |        |
| Sähkönkulutus per henkilö, kwh                         | 1 455   | 1 303   | 1 106   | 1 108   | 956    |

### Muu ympäristövastuu\*\*

|   | 2024   | 2023   | 2022   | 2021  | 2020  |
|---|--------|--------|--------|-------|-------|
| Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt                 |        |        |        |       |       |
| Lentomatkat, CO <sub>2</sub> -päästöt, kg             | 48 760 | 43 235 | 51 879 | 4 669 | 3 961 |
| Lentomatkat, CO <sub>2</sub> -päästöt, kg per henkilö | 469    | 428    | 552    | 49    | 42    |
| Materiaalien käyttö                                   |        |        |        |       |       |
| Paperinkulutus yhteensä, kg                           | 1 347  | 1 124  | 631    | 715   | 1 710 |
| Paperinkulutus, kg per henkilö                        | 13     | 11     | 7      | 7     | 18    |

\*Vuosina 2023–2024 sähkönkulutus kasvoi eQ:ssa tehdyn toimitilalaajenuksen myötä.

\*\*Taulukosta käy ilmi arvio lentomatkojen hiilidioksidipäästöistä ja paperinkulutuksesta. Paperinkulutus on raportoitu ostetun paperin perusteella.

## Yhteiskuntavastuun toteutuminen eQ-konsernissa

### eQ työnantajana

eQ-konsernin tavoitteena on toimia vastuullisena työnantajana. Henkilöstö on eQ:n tärkein resurssi.

Työntekijöiden työtyytyväisyyttä ja sitoutuneisuutta sekä työpaikan kehittämistarpeita seurataan säännöllisesti puolivuositain toteutettavalla kyselyllä. Vuoden 2024 työhyvinvointitutkimukset tulokset olivat jälleen erinomaiset. Tulokset ovat olleet erinomaisia myös viiden vuoden trendikehityksellä tarkasteltuna.

Tutkimuksella selvitetään mm. henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia sekä tyytyväisyyttä työyhteisön ja esihenkilön toimintaan. Asteikolla 1–5 arvioitu työtyytyväisyys ja -hyvinvointi arvioitiin tutkimuksessa tasolle 4,3 (2023: 4,4). Tutkimuksen mukaan työntekijät myös suosittelevat mielellään eQ-konsernia työpaikkana. Tätä kuvaava eNPS arvo oli hyvin korkea 36 (asteikolla -100 - +100, jossa 0 - +20 on hyvä, yli 20 on erinomainen ja yli 40 on huipputulokset). Vuoden 2024 työhyvinvointitutkimusten vastausprosentit olivat myös korkeat, keskimäärin 92 % (2023: 95 %). Henkilöstötutkimus on eQ:ssa yksi tärkeimmistä sisäisten toimintatapojen ja esihenkilötyön laadun kehittämisen välineistä. Tiimikohtaisissa palavereissa käydään tulokset läpi yksityiskohtaisesti sekä sovitaan mahdolliset kehitystoimenpiteet ja tavoitteet niiden seuraamiseksi.

eQ panostaa henkilökunnan hyvinvointiin tarjoamalla mm. kattavat työterveyshuollon palvelut, liikuntaseteleitä sekä muita hyvinvointipalveluita.

Kehityskeskustelut ovat käytössä koko henkilökunnalle kaikissa konserniyhtiöissä. Kehityskeskustelut käydään vähintään kerran vuodessa ja niissä arvioidaan menneen kauden suoritukset ja asetetaan tavoitteet tulevalle kaudelle sekä keskustellaan mm. henkilön, esihenkilö työn ja työyhteisön kehittämisestä. Syksystä 2023 lähtien compliance- ja kestävyysasioiden huomioiminen työntekijän työnkuvassa on sisällytetty uusina osa-alueina eQ:n kehityskeskustelulomakkeelle. Tarkoituksena on, että työntekijä yhdessä esihenkilönsä kanssa asettaa tavoitteet ja arvioi jälkikäteen, miten työntekijä on onnistunut tavoitteissaan huomioimaan compliance- ja kestävyysasiat työssään ja miten voisi kehittyä niissä.

eQ:n henkilöstö voi osallistua työnantajan tarjoamiin koulutuksiin, yhteistyökumppaneiden tarjoamiin koulutuksiin ja muihin ulkoisiin koulutuksiin sekä opiskella omaehtoisesti. Omaehtoiseen opiskeluun suhtaudutaan myönteisesti.

eQ-konsernissa työskenteli vuoden 2024 lopussa kokopäiväresurssieiksi muutettuna yhteensä 104 henkilöä (2023: 101). Kokopäiväresurssien määrässä on huomaitu osa-aikaisten työntekijöiden, vanhempain- sekä opintovapaalla olevien vaikutus. Työsuhteessa olevien määrä oli yhteensä 112 henkilöä

**Tasa-arvo,  
oikeudenmukaisuus,  
syrjimättömyys sekä  
yhdenvertaisuus ovat  
tärkeitä periaatteita  
eQ-konsernissa.**

## Henkilöstö

|   | 2024        | 2023        | 2022       | 2021        | 2020        |
|---|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Henkilöstömäärä kokopäiväresursseina        | 104         | 101         | 94         | 96          | 94          |
| Toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa | 103         | 101         | 94         | 91          | 94          |
| Määräaikaisessa työsuhteessa                | 9           | 6           | 4          | 11          | 9           |
| Työsuhteessa yhteensä                       | 112         | 107         | 98         | 102         | 103         |
| Määräaikaisten työntekijöiden osuus, %      | 8,0         | 5,6         | 4,1        | 10,8        | 8,7         |
| Kokopäiväiset yhteensä                      | 103         | 101         | 94         | 93          | 95          |
| Osa-aikaiset yhteensä                       | 9           | 6           | 4          | 9           | 8           |
| Henkilöstön ikä ja sukupuolijakauma, hlö    |             |             |            |             |             |
| 18–30-v. yhteensä, (N/M)                    | 24 (5/9)    | 23 (6/17)   | 22 (8/14)  | 25 (10/15)  | 23 (9/14)   |
| 31–40-v. yhteensä, (N/M)                    | 27 (10/17)  | 24 (10/14)  | 22 (8/14)  | 28 (13/15)  | 31 (13/18)  |
| 41–50-v. yhteensä, (N/M)                    | 30 (14/16)  | 28 (12/16)  | 26 (10/16) | 22 (8/14)   | 20 (7/13)   |
| 51–60-v. yhteensä, (N/M)                    | 26 (9/17)   | 30 (12/18)  | 26 (9/17)  | 26 (8/18)   | 27 (11/16)  |
| 61–v. yhteensä, (N/M)                       | 5 (4/1)     | 2 (2/0)     | 2 (2/0)    | 1 (1/0)     | 2 (1/1)     |
| Yhteensä                                    | 112 (42/70) | 107 (42/65) | 98 (37/61) | 102 (40/62) | 103 (41/62) |
| Työntekijöiden keski-ikä, v.                | 42,4        | 42,5        | 42,4       | 41,2        | 41,3        |
| Työsuhteet sukupuolen mukaan, hlö ja %      |             |             |            |             |             |
| Naisia                                      | 42 (38 %)   | 42 (39 %)   | 37 (38 %)  | 40 (39 %)   | 41 (40 %)   |
| Miehiä                                      | 70 (62 %)   | 65 (61 %)   | 61 (62 %)  | 62 (61 %)   | 62 (60 %)   |
| Henkilöstön lähtövaihtuvuus (%)             | 5,8 %       | 3,0 %       | 11,7 %     | 8,7 %       | 4,2 %       |
| Sairauspoissaolot vuoden aikana, pv per hlö | 5,9         | 4,7         | 4,6        | 1,7         | 2,7         |
| Työtaturmat*                                | 2           | 0           | 4          | 0           | 0           |
| Tapaturmataajuus**                          | 1,9         | 0           | 4,2        | 0           | 0           |
| Menetettyjen työpäivien suhdeluku %**       | 0           | 0           | 0,14       | 0           | 0           |
| Työhyvinvointi                              |             |             |            |             |             |
| Työtyytyväisyys ja -hyvinvointi***          | 4,3         | 4,4         | 4,3        | 4,3         | 4,3         |
| eNPS arvo****                               | 36          | 41          | 48         | 44          | 49          |

\* Työtaturmana pidetään tapaturmaa, joka on sattunut työpaikalla, matkalla kotoa työhön ja päinvastoin tai työnantajan määräämän työ- tai asiointimatkan aikana.

\*\* Tapaturmataajuus: Työtaturmat / koko henkilöstömäärä. Menetettyjen työpäivien suhdeluku = Työtaturmista aiheutuneet sairauspoissaolot / koko henkilöstön työpäivät yhteensä vuoden aikana.

\*\*\* Arviointiasteikko: "heikko" (1–2,4), "välttävä" (2,5–2,9), "tyydyttävä" (3–3,4), "hyvä" (3,5–3,9) ja "erinomainen" (4–5).

\*\*\*\* Asteikko -100 - +100: "Hyvä" (0 - +20), "Erinomainen" (yli 20) ja "Huipputus" (yli 40). eQ on seurannut ja raportoinut eNPS arvoa vuodesta 2019 alkaen.

(2023: 107), josta määräaikaisten henkilöiden osuus oli 9 henkilöä (2023: 6). Määräaikaiset henkilöt työskentelevät kausi/projektiluonteisissa tehtävissä.

Henkilöstöstä 38 % oli naisia (2023: 39 %) ja 62 % miehiä (2023: 61 %). Henkilöstön keski-ikä oli 42,4 vuotta (2023: 42,5). eQ-konsernin lähtövaihtuvuus oli 2024 vuonna 5,8 % (2023: 3,0 %). Sairauspoissaolojen määrä vuonna 2024 oli keskimäärin 5,9 päivää per henkilö (2023: 4,7) ja työtaturmia oli 2 vuonna 2024 (2023: 0).

### Sukupuolten välinen palkkatasa-arvo

eQ-konsernissa samasta tai samanarvoisesta työstä maksetaan samaa palkkaa työntekijän sukupuolesta riippumatta. Tehtävän samanarvoisuus tarkoittaa sitä, että työn sisällön keskeiset vaatimustekijät, osaaminen, vastuu ja kuormitus ovat samanarvoisia. Ammattinimike ei ole ratkaiseva.

### Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

Tasa-arvo, oikeudenmukaisuus, syrjimättömyys sekä yhdenvertaisuus ovat tärkeitä periaatteita eQ-konsernissa. eQ:ssa on laadittu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, johon on kirjattu toimenpiteet tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi sekä sovittu niiden seurannasta. Suunnitelma arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti sekä se kattaa kaikki konserniin kuuluvat yhtiöt. Suunnitelma on saatavilla kaikille eQ-konsernin työntekijöille konsernin sisäisillä verkkosivuilla.

### Työturvallisuuden ja -terveyden toimintaohjelma

eQ-konsernissa on laadittu työturvallisuuden ja terveellisyys edistämiseksi ja työntekijöiden työkyvyn ylläpitämiseksi toimintaohjelma, joka kattaa työpaikan työolojen kehittämistarpeet sekä työympäristöön liittyvien tekijöiden vaikutukset ja kehittämistarpeet. Ohjelma on saatavilla kaikille eQ-konsernin työntekijöille konsernin sisäisillä verkkosivuilla. Lisäksi eQ-konsernilla on käytössä varhaisen välittämisen toimintamalli sekä vuonna 2023 laadittu eQ-konsernin päihdeohjelma. Päihdeohjelmasta on järjestetty sisäinen koulutus kaikille eQ:n työntekijöille.

### TYÖTYTYVÄISYYS JA -HYVINVOINTI

# 4,3

(ASTEIKKO 1–5)

### HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

# 104

## Ihmisoikeusrikkomuksiin ja lapsityövoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

eQ-konsernissa ei ole laadittu erillisiä ihmisoikeusrikkomuksiin ja lapsityövoimaan liittyviä toimintaperiaatteita. Kaikki eQ:n toiminnot sijaitsevat Suomessa yhdessä toimipisteessä ja konsernissa pystytään näin luotettavalla tavalla valvomaan henkilöstöön liittyviä käytäntöjä. eQ:n kaikissa sijoitusalueissa seurataan ihmisoikeuksien toteutumista sijoituskohteiden toiminnassa.

## Hallituksen monimuotoisuus

eQ Oyj:n hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta. Monimuotoisuutta arvioitaessa otetaan huomioon muun muassa hallituksen jäsenten ikä ja sukupuoli, koulutustausta ja ammatillinen kokemus, henkilökohtaiset ominaisuudet sekä tehtävän ja yhtiön toiminnan kannalta merkityksellinen kokemus. eQ Oyj:n hallituksen määrittelemänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa tulisi olla aina kumpaakin sukupuolta olevia jäseniä.

Tilikaudella 2024 eQ Oyj:n hallitus täytti yhtiön monimuotoisuudelle asettamat edellytykset mukaan lukien tavoitetta molempien sukupuolten edustuksesta hallituksessa. eQ Oyj:n hallitukseen kuuluivat tilikaudella 2024 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaen seuraavat henkilöt: Georg Ehrnrooth (pj. 27.10.2024 alkaen), Janne Larma (pj. 26.10.2024 asti), Päivi Arminen, Nicolas Berner, Timo Kakkila ja Tomas von Rettig. Yhtiön hallituksen jäsenillä on laaja-alaista kokemusta yhtiön toiminnan kannalta merkityksellisiltä toimialoilta, kuten sijoitus-/finanssialalta ja kiinteistöalalta sekä kollektiivisesti riittävä osaaminen kestävyysasioista. Lisäksi hallituksen jäsenten erilainen työtausta ja

koulutuspohja sekä heillä oleva kansainvälinen kokemus täydentävät toisiaan. Hallituksen jäsenten valinta kuuluu eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus on seurannut monimuotoisuuden toteutumista tilikaudella 2024.

### Hallituksen monimuotoisuus 31.12.2024:

|  |   |       |
|--|---|-------|
| Hallituksen jäseniä yhteensä   | 6 | 100 % |
| Naisia   | 1 | 17 %  |
| Miehiä   | 5 | 83 %  |
| Yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä                          | 4 | 67 %  |
| Merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä | 3 | 50 %  |



## Hyvä hallintotapa eQ-konsernissa

### Hallitus – toimivallan eriyttäminen ja läpinäkyvät käytännöt

Pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj on vuonna 2024 noudattanut Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla kokonaisuudessaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n verkkosivuilla ([www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)). eQ Oyj laatii vuosittain hallinnointikoodin edellyttämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, toimielinten palkitsemisraportti ja muut hallinnointikoodin mukaan esitettävät tiedot sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla eQ:n verkkosivuilla (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group>).

eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan. Hallituksen jäsenten valinta ja valinnan valmistelu kuuluvat viime kädessä yksinomaan eQ Oyj:n yhtiökokoukselle. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen jäsenten asettamisesta erityisessä järjestyksessä.

Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys sekä riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Yhtiö edesauttaa hallituksen työskentelyä antamalla hallituksen jäsenille riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. eQ Oyj:n hallitukseen voidaan valita 5–7 jäsentä ja hallitus

valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan. Yhtiö ilmoittaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä tilikauden aikana pidettyjen hallituksen kokousten lukumäärän sekä jäsenten keskimääräisen osallistumisen hallituksen kokouksiin.

Yhtiö ilmoittaa hallituksen jäsenistä seuraavat henkilö- ja omistustiedot: nimi, sukupuoli, syntymävuosi, koulutus, päätoimi, keskeinen työkokemus, kansainvälinen kokemus, hallituksen jäsenyyden alkamisaika, keskeisimmät luottamustehtävät sekä osakeomistukset yhtiössä. Lisäksi ilmoitetaan mahdollinen riippuvuus yhtiöstä tai yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista sekä perusteet, joiden vuoksi hallituksen jäsenen ei katsota olevan riippumaton. eQ Oyj:n hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle ja yhtiölle riittävät tiedot hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi sekä ilmoitettava tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

Hallituksen työjärjestys, kokousten pöytäkirjat sekä muut hallituksen toimintaa koskevat dokumentit eivät ole yleisesti saatavilla. Työjärjestyksen keskeiset tehtävät on lueteltu Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiö tiedottaa konsernia koskevista tapahtumista voimassa olevan lainsäädännön ja yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Yhtiön tiedonantopolitiikka on saatavilla eQ:n verkkosivuilla (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group>).

## Palkitseminen

eQ-konsernin palkitsemisjärjestelmä perustuu hallituksen määrittelemään strategiaan ja pitkän aikavälin tavoitteisiin, ja se toimii yhtenä keskeisenä työkaluna eQ-konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Palkitsemisjärjestelmä tukee osaltaan eQ-konsernin hyvää, tehokasta ja kokonaisvaltaista riskienhallintaa. Lisäksi palkitsemisjärjestelmissä tulee ottaa huomioon eQ-konserniin ja sen harjoittamaan liiketoimintaan liittyvät kestävyysriskit. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla pyritään huomioimaan mm. konserniyhtiöiden, hallinnoitavien rahastojen ja sijoittajien tavoitteet, arvot ja edut.

eQ-konsernin palkitsemisperiaatteiden lisäksi eQ Oyj:llä on listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämä toimielinten palkitsemispolitiikka, jossa selostetaan, miten palkitseminen on järjestetty yhtiön toimielinten eli hallituksen ja toimitusjohtajan osalta. Toimielinten palkitsemispolitiikka esitetään varsinaiselle yhtiökokoukselle vähintään neljän vuoden välein ja aina, kun siihen on tehty olennaisia muutoksia. eQ-konsernin palkitsemisperiaatteet ja toimielinten palkitsemispolitiikka löytyvät eQ:n verkkosivuilta (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen>).

eQ Oyj julkistaa vuosittain vuosikertomuksen julkistamisen yhteydessä toimielinten palkitsemisraportin. Vuoden 2024 toimielinten palkitsemisraportti on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 mukaisesti ja eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt sen 3.2.2025.

Toimielinten palkitsemisraportissa kerrotaan hallitukselle ja toimitusjohtajalle edellisellä tilikaudella maksetut palkat ja palkkiot sekä se, miten toimielinten palkitsemispolitiikkaa on noudatettu johdon palkitsemisessa edellisen tilikauden aikana ja miten palkitseminen edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä. Lisäksi palkitsemisraportissa verrataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitystä yhtiön työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja yhtiön taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta. eQ Oyj:n toimielinten palkitsemisraportti on saatavilla eQ:n verkkosivuilta (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen>).

Toimielinten palkitsemispolitiikan ja -raportin lisäksi eQ esittää verkkosivuillaan palkitsemista koskevassa osassa voimassa olevat tiedot hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitsemisen periaatteista. Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemista koskevat tiedot ovat saatavilla eQ:n verkkosivuilta (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen>).

## Työehtosopimusten soveltaminen

eQ-konsernin työntekijät ovat työehtosopimusten soveltamisalan ulkopuolella eivätkä kuulu yleissitovan työehtosopimuksen soveltamisen piiriin.

## Code of Conduct

eQ-konsernin Code of Conductissa on kuvattu eQ:n arvoihin perustuvat yhteiset pelisäännöt sekä käyttäytymistä, päätöksentekoa ja liiketoimintaa ohjaavat yleiset periaatteet, joita jokaisen eQ:laisen on noudatettava. Code of Conduct toimii ylätasen ohjeena muille eQ:n sisäisille ohjeille, joihin on koottu yksityiskohtaiset toimintaohjeet eri osa-alueilta. Code of Conduct ei kuitenkaan voi kattaa kaikkia eteen tulevia tilanteita, joten epäselvissä ja uusissa tilanteissa on aina kysyttävä neuvoa. Suoraselkäisellä, avoimella, osaavalla ja aikaansaavalla toiminnalla eQ haluaa ansaita asiakkaiden, muiden sidosryhmien ja ympäröivän yhteiskunnan sekä rahoitusmarkkinoiden luottamuksen ja kunnioituksen.

eQ edellyttää, että myös yhteistyökumppanit toimivat vastuullisesti. Kiinteistösisjoituksissa kaikkien sopimusten (esim. urakkasopimukset ja palveluntuottajat) liitteenä on eQ:n toimittajien Code of Conduct. Muut erilliset alihankkijoita koskevat Code of Conductit on eQ-konsernissa katsottu tarpeettomaksi suorien alihankkijoiden vähäisen määrän ja liiketoiminnalle vähäisen merkityksen takia.

eQ-konsernin Code of Conduct on päivitetty syksyllä 2021. eQ-konsernin Code of Conductin teemat ovat:

- Sääntelyn noudattaminen ja oikein toimiminen
- Asiakkaan etu, eQ:n etu ja eturistiriitojen hallinta
- Tietoturva ja tietosuoja
- Väärinkäytökset ja epäkohtiin puuttuminen
- Luottamus ja luottamuksellisuus
- Vastuullisuus ja vastuullinen sijoitustoiminta
- Yhdenvertaisuus, monimuotoisuus ja kunnioitus
- Sidoryhmäyhteistyö
- Maineenhallinta
- Yhteistyö ja osaamisen kehittäminen
- Työturvallisuus ja työhyvinvointi
- Talousrikosten estäminen
- Lahjojen ja vieraanvaraisuuden tarjoaminen ja vastaanottaminen
- Sponsorointi, lahjoitukset ja kumppanuudet

Code of Conduct on saatavilla eQ:n verkkosivuilta (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/code-of-conduct>).

## Verotuksen läpinäkyvyys

eQ raportoi osana vastuullisuusraporttia toimintansa verojen ja veronluonteisten maksujen muodossa syntyvästä taloudellisesta vaikutuksesta yhteiskuntaan. Läpinäkyvä raportointi on osa vastuullista toimintaa ja hyvää hallintotapaa. eQ-konsernilla ei ole erillistä hallituksen hyväksymää verotusta koskevaa strategiaa. Konserni maksaa verot Suomeen.

eQ-konserni on merkittävä veronmaksaja. Vuonna 2024 eQ:n verotettavasta tuloksesta perittävä tulovero Suomeen oli yhteensä 7,1 miljoonaa euroa (2023: 8,3 M€). Konsernin efektiivinen veroaste oli 20,6 (2023: 20,9 %).

Työnantajana eQ maksaa eläke-, työttömyys- ja sosiaaliturvaan liittyviä maksuja sekä tilittää verottajalle palkoista pidettävät ennakonpidätykset. eQ-konsernin maksamat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut olivat vuonna 2024 yhteensä 3,9 miljoonaa euroa (2023: 4,4 M€). eQ tilitti maksamistaan palkoista pidättämiään ennakonpidätyksiä yhteensä 8,8 miljoonaa euroa (2023: 8,8 M€) ja muita veronluonteisia maksua yhteensä 1,8 miljoonaa euroa (2023: 2,0 M€).

eQ-konsernin tilittämien arvonlisäverojen osuus oli vuonna 2024 yhteensä 0,4 miljoonaa euroa (2023: 0,5 M€). Lisäksi osa hankintojen arvonlisäveroista jää eQ:n kuluksi osittain arvonlisäverottomasta toiminnasta johtuen.

eQ Oyj:n vuonna 2024 maksamasta osingosta ja pääomanpalautuksesta pidätetyt verot olivat 1,3 miljoonaa euroa (2023: 2,6 M€).

eQ ei ole saanut julkisilta tahoilta rahallista tukea toimintaansa varten.

## Raportin tietojen ulkopuolinen varmennus

Tätä raporttia ei ole varmennettu ulkopuolisen tahon toimesta.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab on tarkastanut eQ Oyj:n tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. eQ Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat vuosikertomuksen muusta informaatiosta. Tämä raportti sisältyy eQ:n vuosikertomukseen ja sitä käsitellään tilintarkastuskertomuksen mukaisena ”muuna informaationa”. Vaikka tilintarkastajat eivät tarkasta muuta informaatiota, ovat tilintarkastajat tilintarkastuskertomuksessa arvioineet, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastajien hankkiman tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä.

| Verot, 1 000 EUR  | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   | 2020   |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Maksettavat verot</b>  |        |        |        |        |        |
| Tuloverot, Suomi  | 7 120  | 8 308  | 9 437  | 9 560  | 6 209  |
| Efektiivinen veroaste   | 20,6 % | 20,9 % | 20,6 % | 20,1 % | 20,2 % |
| Työnantajalle kuuluvat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut (Tyel, sotu, työttömyysvak.) | 3 882  | 4 435  | 4 420  | 3 317  | 2 978  |
| <b>Tilitettävät verot</b>   |        |        |        |        |        |
| Ennakonpidätykset palkoista, Suomi  | 8 780  | 8 770  | 9 018  | 7 102  | 6 483  |
| Työntekijälle kuuluvat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut (Tyel, työttömyysvak.)       | 1 801  | 2 032  | 2 163  | 1 529  | 1 405  |
| Maksetut arvonlisäverot, Suomi  | 427    | 453    | 536    | 658    | 393    |
| Osingon- ja pääomanpalautuksen maksusta pidätetyt verot, Suomi                                    | 1 339  | 2 588  | 1 762  | 1 246  | 1 217  |

# 04

## Hallituksen toiminta- kertomus





# Hallituksen toimintakertomus

## 1.1.–31.12.2024

### Toimintaympäristö

Vuosi 2024 alkoi toiveikkudella inflaation hidastumisesta ja keskuspankkien ohjaukorkojen laskusta vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Etenkin USA:n talouskasvu jatkui kuitenkin ennakoitua vahvempaan ja koronlaskuodotukset poistuivat. Tuttuun tapaan kasvu Euroopassa oli selvästi vaisumpaa ja kasvuennusteita laskettiin. Euroopan Keskuspankki EKP toteutti ensimmäisen, 0,25 prosenttiyksikön koronlaskunsa kesäkuussa.

Tunnelma USA:ssa muuttui elokuussa, kun USA:n työmarkkinadata oli selvästi odotuksia heikompaa. Markkinoilla koettiin hetkellinen paniikki ja etenkin korkomarkkinoilla hinnoiteltiin hetkellisesti erittäin suuria koronlaskuja. USA:n keskuspankki Fed toteuttikin 0,5 prosenttiyksikön koronlaskun syyskuussa ja myös EKP laski ohjaukorkoaan 0,25 prosenttiyksikköä. Varsin pian markkinoilla havaittiin, että koronlaskuodotukset olivat ylimitoitettuja. USA:n talouskasvu jatkui vahvana ja inflaatio pysyi huolenaiheena. Tästä huolimatta sekä Fed että EKP laskivat ohjaukorkoaan vielä kahdesti 0,25 prosenttiyksiköllä syksyllä 2024.

Trumpin valinta USA:n presidentiksi vahvisti kasvuodotuksia entisestään ja samalla markkinoilla arvailtiin Trumpin linjauksia ulkomaankaupan tariffien osalta. Kiinan talouskasvu pysyi keskushallinnon tavoitteissa, mutta vaati koko vuoden ajan elvytystoimia. Etenkin Trumpin valinnan jälkeen dollari alkoi vahvistua muita päävaluuttoja vastaan.

Vuosi 2024 oli osaketuottojen osalta erinomainen, mutta alueelliset erot olivat poikkeuksellisen suuria. Parhaan tuoton sai amerikkalaisista osakkeista, jotka tuottivat euroissa peräti 32,8 % (dollareissa 24,5 %), Euroopassa tuotto jäi MSCI Europella mitattuna 8,6 %:iin ja Suomen osakemarkkinan tuotto oli 0,1 % negatiivinen. Kehittyvillä osakemarkkinoilla tuotto oli 14,7 %, mutta myös kehittyvillä markkinoilla maakohtaiset erot olivat hyvin suuria.

Myös korkotuotot olivat koko vuoden osalta selvästi positiivisia. Parhaan tuoton sai euromääräisistä high yield -lainoista, joissa tuotto oli indeksitasolla 8,6 %. Kehittyvien maiden eurosuojatut yritysainat tuottivat 4,9 % ja lähes samaan tuottoon ylsivät eurooppalaiset investment grade -lainat, tuottaen 4,7 %. Euro valtionobligatioiden tuotto oli 1,8 %.

### Merkittäviä tapahtumia tilikaudella

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2024. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Timo Kokkila, Janne Larma ja Tomas von Rettig.

Katsauskauden aikana eQ Oyj:n osakemäärä lisääntyi optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Osakemäärä lisääntyi 125 000 osakkeella 27.2.2024, 354 000 osakkeella 19.3.2024 ja 182 500 osakkeella 14.5.2024. Muutosten jälkeen eQ Oyj:n osakemäärä katsauskauden lopussa oli 41 407 198 osaketta.

Jacob af Forselles nimitettiin 3.4.2024 Advium Corporate Finance Oy:n toimitusjohtajaksi ja eQ-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään elokuun alussa.

eQ Oyj:n ja eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja Mikko Koskimies jätti toimitusjohtajan tehtävät vakavan sairauden johdosta lokakuun 2024 lopussa. Koskimies menehtyi marraskuussa. eQ Oyj:n hallitus päätti, että yhtiön päätoiminen hallituksen puheenjohtaja Janne Larma siirtyy eQ Oyj:n vt. toimitusjohtajaksi sekä toimii eQ-konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. eQ Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja Georg Ehrnrooth toimii jatkossa eQ Oyj:n hallituksen puheenjohtajana, ja Janne Larma jatkaa hallituksen jäsenenä. eQ Varainhoito Oy:n varatoimitusjohtaja Tero Estovirta nimitettiin eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtajaksi, ja eQ Oyj:n hallitus nimitti hänet myös eQ-konsernin johtoryhmän jäseneksi.

### Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Konsernin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 65,6 miljoonaa euroa (70,9 MEUR 1.1.–31.12.2023). Konsernin nettopalkkiotulot olivat 63,8 miljoonaa euroa (70,8 MEUR). Konsernin oman sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 1,7 miljoonaa euroa sisältäen tuotot pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista sekä likvideistä korkorahastoista (-0,1 MEUR).

Konsernin kulut ja poistot olivat yhteensä 31,1 miljoonaa euroa (31,1 MEUR). Henkilöstökulut olivat 24,8 miljoonaa euroa (25,4 MEUR), muut hallintokulut 2,9 miljoonaa euroa (2,5 MEUR) ja liiketoiminnan muut kulut 2,3 miljoonaa euroa

(1,9 MEUR). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna laskivat tulossidonnaiset palkkiot. Poistojen osuus oli 1,2 miljoonaa euroa (1,3 MEUR).

Konsernin liikevoitto oli 34,5 miljoonaa euroa (39,7 MEUR) ja kauden tulos oli 27,4 miljoonaa euroa (31,5 MEUR).

## Liiketoiminta-alueet

### Varainhoito

eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia ja innovatiivisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Varainhoito-segmenttiin kuuluvat sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy ja muut varainhoitoa harjoittavat konserniyhtiöt, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

Vastuullisuus ja kestävyys ovat keskeinen osa eQ Varainhoidon sijoitustoimintaa ja sen prosesseja. eQ Varainhoito saavutti jälleen erinomaiset tulokset PRI:n (YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet) vuoden 2024 arvioinnissa. eQ menestyi mediaania selvästi paremmin kaikissa kuudessa raportoimassaan osa-alueessa ja sai korkeimman tähtiluokituksen eli viisi tähteä listatuille osakkeille, yritysainoille, kiinteistösijoituksille ja pääomasijoituksille. eQ raportoi asiakkaille laajasti vastuullisuuden toteutumisesta.

eQ Varainhoidon käytettyys nousi vuoden 2024 SFR-tutkimuksessa. Tutkimus tehdään vuosittain ja siihen osallistuu noin 100 Suomen suurinta instituutiosijoittajaa. 68 prosenttia tutkimukseen osallistuneista käyttää eQ:n palveluita. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa eQ on ylivoimaisesti käytetyin varainhoitaja. eQ:n laatuarvio laski vuonna 2024, mikä tutkimuksen mukaan johtuu ennen kaikkea heikentyneistä sijoitustuotoista kiinteistösegmentissä. Kokonaislaatuarvioiden erot suurimpien toimijoiden välillä ovat varsin pieniä.

### Perinteinen varainhoito

eQ:lla oli katsauskauden lopussa 23 Suomeen rekisteröityä perinteisen varainhoidon sijoitusrahastoa.

eQ:n korkorahastojen tuotot olivat vuoden 2024 aikana hyviä. Parhaiten tuottivat eQ High Yield- ja eQ Euro Investment Grade -rahastot. Kaikkien korkorahastojen

paitsi eQ Euro Valtionobligaatio -rahaston tuotot ylittivät niiden vertailuindeksin tuoton. Parhaiten suhteessa vertailuindeksiinsä tuottivat eQ Euro Investment Grade- ja eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina -rahastot. eQ:n itse hoitamista osakerahastoista parhaiten tuottivat eQ Frontier Osake-, eQ Maailma- ja eQ Kehittyvät Markkinat Osinko -rahastot. Parhaiten suhteessa vertailuindeksiinsä vuoden aikana tuotti eQ Frontier -rahasto. eQ Suomi -rahasto sai vuonna 2024 parhaan rahaston palkinnon Morningstarilta. Voittajat valittiin 1, 3 ja 5 vuoden tuoton sekä 3 ja 5 vuoden riskin perusteella. Lisäksi eQ menestyi LSGE Lipper Fund Awards -palkintojenjaossa Pohjoismaissa. eQ Suomi -rahasto oli paras rahasto sekä 5 että 10 vuoden aikaperiodeilla, eQ Eurooppa Osinko -rahasto 10 vuoden aikaperiodilla ja eQ Pohjoismaat Pienyhtiö -rahasto 5 vuoden aikaperiodilla omissa kategorioissaan.

eQ:n itse hoitamista rahastoista 38 prosenttia tuotti vertailuindeksiä paremmin vuoden 2024 aikana ja viimeisen kolmen vuoden aikana luku oli 62 prosenttia. Keskimääräinen Morningstar-luokitus eQ:n itse hoitamissa rahastoissa oli neljänneksen lopussa 2,8 tähteä. eQ:lla hoidossa olevien täyden valtakirjan varainhoitosalkkujen tuotot vaihtelivat sijoitussalkun allokaation mukaan katsauskauden aikana noin +5,9 – +13,0 prosentin välillä. Pelkästään suomalaisiin osakkeisiin sijoitettujen salkkujen tuotto oli +0,1 prosenttia. eQ:n rahastojen ESG-arvosanat ovat keskimääräistä parempia ja eQ:n listatut osakkeet ja yritysainat saivat korkeimman arvosanan viimeisimmässä PRI-arvioinnissa.

### Kiinteistövarainhoito

eQ Liikekiinteistöt -rahaston nettomerkinnot olivat katsauskaudella -24 miljoonaa euroa. Rahaston koko katsauskauden lopussa oli 561 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus noin 1,0 miljardia euroa. Rahaston tuotto vuonna 2024 oli -8,3 prosenttia ja perustamisesta lähtien 4,2 prosenttia p.a. Rahastolla on noin 2 000 osuudenomistajaa. eQ Rahastoyhtiö Oy on siirtänyt eQ Liikekiinteistöt -rahaston 30.6.2024 ja 31.12.2024 lunastusten maksua rahaston sääntöjen mukaisesti.

eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston nettomerkinnot olivat katsauskaudella -22 miljoonaa euroa. Rahaston koko katsauskauden lopussa oli 1 132 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus noin 1,8 miljardia euroa. Rahaston tuotto vuonna 2024 oli 0,8 prosenttia ja perustamisesta lähtien 6,2 prosenttia p.a. Rahastolla on noin 4 100 osuudenomistajaa. eQ Rahastoyhtiö Oy on siirtänyt eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston 31.12.2024 lunastusten maksua rahaston sääntöjen mukaisesti.

eQ:n kiinteistörahastojen tuottoihin on vuoden 2023 ja 2024 aikana vaikuttanut negatiivisesti voimakkaasta korkotason noususta johtuva kiinteistöjen tuottovaateiden nousu. Tuottovaatimukset eivät pääsääntöisesti enää nousseet vuoden viimeisellä neljänneksellä.

eQ Asunnot -rahasto sijoittaa asuntoihin pääkaupunkiseudulla, Tampereella ja Turussa. Kohteena ovat kokonaiset kerrostalot, joista viimeinen valmistui vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä. eQ Asunnot -rahasto myi vuoden 2024 aikana kahdella kaupalla noin 500 valmista asuntoa rahaston LTV-tason laskemiseksi. Tämän johdosta suljettujen kiinteistörahastojen hallinnoitavat varat laskivat katsauskauden aikana noin 100 miljoonaa euroa. Myös eQ Asunnot II -rahaston viimeinen kohde valmistui vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä. eQ Yhteiskuntakiinteistöt- ja eQ Liikekiinteistöt -rahastoista poiketen eQ Asunnot -rahastot ovat tarkoitettu ainoastaan ammattimaisille sijoittajille ja ne ovat rakenteeltaan suljettuja rahastoja.

eQ:n kiinteistörahastot osallistuivat vuonna 2024 jo kuudennen kerranGRESB-vastuullisuusarviointiin. Tulokset paranivat edelleen vuonna 2024 ja ylittävät sekäGRESB-arviointiin osallistuvien keskimääräisen tuloksen, että rahastojen omien vertailuryhmien tulokset. Myös kiinteistörahastot saivat korkeimman arvosanan vuoden 2024 PRI-arvioinnissa.

Yhteensä eQ:n kiinteistörahastoilla oli vuoden 2024 lopussa noin 3,1 miljardin euron kiinteistövarallisuus ja eQ on yksi suurimmista suomalaisista kiinteistösijoittajista.

### Private Equity -varainhoito

Uuden eQ PE XVI North -rahaston ensimmäinen sulkeminen tehtiin 158 miljoonan euron kokoisena maaliskuun 2024 alussa ja lopullinen sulkeminen joulukuussa 227 miljoonan euron kokoisena. eQ PE XVI North -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, jotka sijoittavat listaamattomiin, pieniin ja keskisuuriin kasvuyrityksiin Pohjois-Euroopassa. Samassa yhteydessä perustimme viidennen jälkimerkkinarahaston eQ PE SF V:n, jonka ensimmäinen sulkeminen oli 43 miljoonan euron kokoinen ja lopullinen sulkeminen joulukuussa 85 miljoonaa euroa. eQ PE XVI North -rahaston jälkimerkkinasijoitusten osuus toteutetaan eQ PE SF V -rahaston kautta. eQ PE SF V -rahaston sijoitusfokus on maantieteellisesti ja yritysukseen osalta sama kuin eQ PE XVI North -rahaston. Vuoden 2023 lokakuussa 20 miljoonan dollarin kokoisella ensimmäisellä sulkemisella käynnistetyn Venture Capital -sijoituksia

tekevän eQ VC II -rahaston koko kasvoi joulukuun 2024 lopullisessa sulkemisessa 54 miljoonaan dollariin.

eQ:n saamat 2024 PRI-tulokset private equity -sijoituksille olivat erinomaiset. Sijoitukset saivat korkeimman arvosanan.

eQ:n hallinnoimien Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastojen hallinnoitavat varat olivat katsauskauden lopussa 3 295 miljoonaa euroa (2 973 MEUR) ja Private Equity -ohjelmärahojen hallinnoitavat varat 1 019 miljoonaa euroa (1 009 MEUR).

### Hallinnoitavat varat

eQ Varainhoidon hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa yhteensä 13 399 miljoonaa euroa ja varat kasvoivat katsauskaudella 482 miljoonaa euroa (12 917 MEUR 31.12.2023). Kotimaahan rekisteröityjen perinteisten osake-, korko- ja yhdistelmärahastojen sekä varainhoitosalkkujen ja yhteistyökumppaneiden rahastojen hallinnoitavat varat olivat katsauskauden lopussa yhteensä 4 058 miljoonaa euroa (3 766 MEUR). Kiinteistörahastojen hallinnoitavat varat olivat yhteensä 2 036 miljoonaa euroa (2 251 MEUR). Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastojen sekä Private Equity -ohjelmärahojen hallinnoitavat varat olivat yhteensä 4 314 miljoonaa euroa (3 982 MEUR).

| Hallinnoitavat varat, MEUR                        | 1-12/2024 | 1-12/2023 | Muutos |
|---|-----------|-----------|--------|
| eQ sijoitusrahastot                               | 3 848     | 3 843     | 0 %    |
| josta eQ osake-, korko- ja yhdistelmärahastot     | 2 155     | 1 993     | 8 %    |
| josta eQ kiinteistörahastot                       | 1 693     | 1 850     | -8 %   |
| Suljetun rakenteen kiinteistörahastot             | 344       | 401       | -14 %  |
| Yhteistyökumppaneiden rahastot ja muu varainhoito | 1 903     | 1 773     | 7 %    |
| eQ Private Equity -rahastot                       | 3 295     | 2 973     | 11 %   |
| Private Equity -ohjelmärahojen rahastot           | 1 019     | 1 009     | 1 %    |
| Yhteensä ilman raportointipalveluita              | 10 408    | 10 000    | 4 %    |
| Private Equity -raportointipalvelut               | 2 990     | 2 917     | 3 %    |
| Yhteensä  | 13 399    | 12 917    | 4 %    |

Suljetun rakenteen kiinteistörahastoihin sisältyvien eQ Asunnot -rahastojen osalta hallinnoitavina varoina raportoidaan rahastojen kutsumattomien sitoumusten ja kokonaisvarojen (GAV) yhteismäärä.

### Varainhoito-segmentin tulos

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski katsauskaudella 13 prosenttia 58,5 miljoonaan euroon (66,9 MEUR 1.1.-31.12.2023) ja liikevoitto laski 19 prosenttia 33,7 miljoonaan euroon (41,4 MEUR). Hallinnointipalkkiot laskivat 10 prosenttia 55,6 miljoonaan euroon (62,0 MEUR) ja tuottosidonnaiset palkkiot laskivat 35 prosenttia 3,6 miljoonaan euroon (5,4 MEUR). Tuottosidonnaisille palkkioille on tyypillistä voimakas neljännesvuosi- ja tilikausikohtainen vaihtelu.

eQ jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan. Yhteensä vuoden 2024 loppuun mennessä jaksotettu voitontasauksen määrä oli 15,4 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2024 kirjattu jaksotus oli 5,4 miljoonaa euroa. Lisäksi eQ kirjasi vuoden viimeisellä neljänneksellä 1,8 miljoonan euron alaskirjauksen ennen vuotta 2024 jaksotettuun eQ PE SF II -rahaston tuottosidonnaiseen palkkioon liittyen. Kyseisen rahaston lopullisen tuoton arvioidaan jäävän alle tuottosidonnaiseen palkkioon vaadittavan aikakoron. Arvioitu pääomarahastojen tulevien tuottosidonnaisten palkkioiden kokonaismäärä oli vuoden 2024 lopun tilanteessa noin 165 miljoonaa euroa (142 MEUR 31.12.2023). Lisätietoa pääomarahastojen tuotoista ja arvioiduista tuottosidonnaisista palkkioista on esitetty osana vuosikertomusta.

Varainhoito-segmentin kulu/tuotto -suhde oli 42,3 prosenttia (37,9 %). Segmentin henkilöstömäärä oli vuoden 2024 lopussa kokopäiväresurssiksi muutettuna yhteensä 82 henkilöä.

| Varainhoito                    | 1-12/2024 | 1-12/2023 | Muutos |
|--------------------------------|-----------|-----------|--------|
| Nettoliikevaihto, MEUR         | 58,5      | 66,9      | -13 %  |
| Liikevoitto, MEUR              | 33,7      | 41,4      | -19 %  |
| Kulu/tuotto-suhde, %           | 42,3      | 37,9      | 12 %   |
| Henkilöstö kokopäiväresurssina | 82        | 80        | 3 %    |

| Varainhoidon palkkiotuotot, MEUR | 1-12/2024 | 1-12/2023 | Muutos % |
|----------------------------------|-----------|-----------|----------|
| Hallinnointipalkkiot             |           |           |          |
| Perinteinen varainhoito          | 9,4       | 8,8       | 6 %      |
| Kiinteistövarainhoito            | 27,3      | 35,6      | -23 %    |
| Private Equity -varainhoito      | 18,9      | 17,6      | 8 %      |
| Hallinnointipalkkiot yhteensä    | 55,6      | 62        | -10 %    |

| Tuottosidonnaiset palkkiot          | 1-12/2024 | 1-12/2023 | Muutos % |
|-------------------------------------|-----------|-----------|----------|
| Perinteinen varainhoito             | 0         | 0         | -39 %    |
| Kiinteistövarainhoito               | -         | -0,7      | n/a      |
| Private Equity -varainhoito         | 3,5       | 6,1       | -42 %    |
| Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä | 3,6       | 5,4       | -35 %    |
| Muut palkkiotuotot                  | 0,1       | 0,1       | -34 %    |
| Palkkiotuotot yhteensä              | 59,3      | 67,5      | -12 %    |

### Corporate Finance

Corporate Finance -segmentissä Advium Corporate Finance toimii neuvonantajana yrityskaupoissa, suurissa kiinteistökaupoissa ja erilaisissa pääomajärjestelyissä.

Vuonna 2024 yrityskauppojen arvo koko maailmassa pysyi samalla tasolla kuin vuonna 2023, mutta alle pitkän aikavälin keskiarvon. Suomessa tehtiin vuoden 2024 aikana yrityskauppoja hieman vähemmän kuin 2023. Suomen kiinteistötransaktioaktiiviteetti pysyi vuoden 2024 aikana hyvin alhaisena, ja jopa alle edellisvuoden alhaisen tason. Merkittävimmät alhaiseen aktiiviteettiin vaikuttavat tekijät kiinteistötransaktioiden osalta olivat korkealla pysyttelevä korkotasoa ja rahoituksen rajoitettu saatavuus.

Advium toimi vuoden 2024 aikana neuvonantajana neljässä julkistetussa yritysjärjestelyssä ja yhdessä julkistetussa kiinteistötransaktiossa: Aspö Oyj:n neuvonantajana OP Infra Suomen vähemmistö-sijoituksen osalta, eQ Liikekiinteistö -rahaston neuvonantajana liikekeskus Brediksen myynnissä, ostajakonsortion neuvonantajana julkisessa ostotarjouksessa Purmo Groupista, Innofactorin hallituksen neuvonantajana yhtiöstä tehdystä julkisesta käteisostotarjouksessa ja Forcitin neuvonantajana kun yhtiö sopi ostavansa osan Orican Suomen ja Ruotsin liiketoiminnoista.

Jacob af Forselles nimitettiin katsauskaudella Advium Corporate Finance Oy:n toimitusjohtajaksi ja eQ-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään elokuun alussa.

### Corporate Finance -segmentin tulos

Adviumin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 5,3 miljoonaa euroa (3,9 MEUR 1.1–31.12.2023). Liikevoitto oli 1,5 miljoonaa euroa (0,7 MEUR). Segmentin henkilöstömäärä oli kauden lopussa 17 henkilöä.

Corporate Finance -toiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos vaihtelee merkittävästi vuosineljänneksittäin.

| Corporate Finance               | 1-12/2024 | 1-12/2023 | Muutos |
|---------------------------------|-----------|-----------|--------|
| Nettoliikevaihto, MEUR          | 5,3       | 3,9       | 34 %   |
| Liikevoitto, MEUR               | 1,5       | 0,7       | 125 %  |
| Kulu/tuotto-suhde, %            | 71,6      | 83        | -14 %  |
| Henkilöstö kokopäiväresursseina | 17        | 16        | 6 %    |

### Sijoitukset

Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

Kauden aikana Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli 1,1 miljoonaa euroa (-0,6 MEUR 1.1.–31.12.2023). Kauden lopussa sijoitusten käypä arvo oli 17,0 miljoonaa euroa (16,6 MEUR 31.12.2023) ja jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä 6,0 miljoonaa euroa (7,2 MEUR). eQ Oy teki katsauskauden aikana 1,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen eQ PE XVI North -rahastoon.

Sijoitusten pääomanpalautukset kaudella olivat 1,2 miljoonaa euroa (1,4 MEUR 1.1.–31.12.2023), voitonjako 1,3 miljoonaa euroa (0,8 MEUR) ja rahastojen pääomakutsut 1,6 miljoonaa euroa (2,3 MEUR). Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli 0,8 miljoonaa euroa (-0,1 MEUR). Sijoitusten tulosvaikutteiset arvonmuutokset olivat kaudella yhteensä -0,0 miljoonaa euroa (-1,2 MEUR).

eQ-konsernin Sijoitukset-segmentin tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä vuoksi segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi.

| Sijoitukset                       | 1-12/2024 | 1-12/2023 | Muutos |
|-----------------------------------|-----------|-----------|--------|
| Liikevoitto, MEUR                 | 1,1       | -0,6      | 287 %  |
| Sijoitusten käypä arvo, MEUR      | 17,0      | 16,6      | 3 %    |
| Sijoitussitoumukset, MEUR         | 6,0       | 7,2       | -16 %  |
| Sijoitusten nettokassavirta, MEUR | 0,8       | -0,1      | 649 %  |

### Tase, rahoitusasema ja vakavaraisuus

Konsernin taseen loppusumma kauden lopussa oli 95,1 miljoonaa euroa (100,3 MEUR 31.12.2023). Kauden lopussa oma pääoma oli 73,3 miljoonaa euroa (75,4 MEUR). Oman pääoman määrään kaudella vaikutti kauden tulos 27,4 miljoonaa euroa, osingonjako -33,1 miljoonaa euroa, uusien osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla 2,6 miljoonaa euroa sekä omaan pääomaan kirjattu optio-ohjelman kulujaksotus 1,0 miljoonaa euroa.

Rahavarojen määrä kauden lopussa oli 8,0 miljoonaa euroa (22,9 MEUR) ja likvidien sijoitusrahastosijoitusten määrä 9,0 miljoonaa euroa (10,5 MEUR).

Taseeseen kirjattu toimitiloihin liittyvä vuokrasopimusvelka oli kauden lopussa 4,0 miljoonaa euroa (5,0 MEUR), josta lyhytaikaisten vastuiden osuus oli 1,3 miljoonaa euroa (1,2 MEUR).

Lyhytaikainen koroton velka oli 17,8 miljoonaa euroa (19,9 MEUR)). Konsernilla ei ollut korollisia lainoja kauden lopussa (- MEUR). eQ:n omavaraisuusaste oli 77,1 % (75,2 %).

eQ-konsernin vakavaraisuuslaskennan mukainen omien varojen suhde pääomavaateeseen oli 295,6 % (252,8 % 31.12.2023). eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyritysten vakavaraisuuskehikkoa (IFD / IFR) sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oy omistusyhteisönä. Rajoittavin pääomavaade eQ:lle katsauskauden lopussa määräytyy kiinteiden yleiskustannusten perusteella. Kiinteiden yleiskustannuksen perusteella määräytyvä vähimmäispääomavaade oli 5,7 miljoonaa euroa. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 16,7 miljoonaa euroa (13,6 MEUR). Yksityiskohtaiset tiedot vakavaraisuudesta on esitetty osana vuosikertomusta.

### Vakavaraisuus

| 1 000 EUR  | IFR<br>31.12.2024<br>eQ-konserni | IFR<br>31.12.2023<br>eQ-konserni |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Oma pääoma   | 73 330                           | 75 436                           |
| Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä                                   | 73 330                           | 75 436                           |
| Vähennykset ydinpääomasta  |                                  |                                  |
| Aineettomat hyödykkeet   | -29 218                          | -29 251                          |
| Tilikauden vahvistamat voitot  | -27 405                          | -31 524                          |
| Hallituksen esittämä voitonjako*                                       | 0                                | -1 073                           |
| Ydinpääoma (CET1)  | 16 707                           | 13 588                           |
| Ensisijainen lisäpääoma (AT1)  | 0                                | 0                                |
| Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)                                  | 16 707                           | 13 588                           |
| Toissijainen pääoma (T2)   | 0                                | 0                                |
| Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)                                     | 16 707                           | 13 588                           |
| Omien varojen vaade rajoittavimman vaateen mukaan (IFR)                | 5 652                            | 5 375                            |
| Kiinteiden yleiskulujen pääomavaade                                    | 5 652                            | 5 375                            |
| K-tekijöiden vaade   | 398                              | 371                              |
| Ehdoton vähimmäisvaade   | 150                              | 150                              |
| Riskipainotetut erät yhteensä (Kokonaisriski)                          | 70 655                           | 67 188                           |
| Ydinpääoma (CET1) / omien varojen vaade, %                             | 295,60 %                         | 252,80 %                         |
| Ensisijainen pääoma (T1) / omien varojen vaade, %                      | 295,60 %                         | 252,80 %                         |
| Omat varat yht. (TC) / omien varojen vaade, %                          | 295,60 %                         | 252,80 %                         |
| Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %                            | 23,60 %                          | 20,20 %                          |
| Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %                     | 23,60 %                          | 20,20 %                          |
| Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %                         | 23,60 %                          | 20,20 %                          |
| Omien varojen ylijäämä verrattuna minimitasoon                         | 11 055                           | 8 213                            |
| Omat varat verrattuna tavoitetasoon (sis. 25% riskipuskuri vaateeseen) | 9 642                            | 6 869                            |

\*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta.

## Toimintaan liittyvät keskeisimmät riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoito-segmentin tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen muun muassa pääomamarkkinoiden kehityksestä. Toisaalta pääomarahastojen ja suljettujen kiinteistörahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista kassavirtaa. Tuloksetuottoon vaikuttaa myös sijoitustoiminnan menestykseen sidottujen tuottosidonnaisten palkkiotuottojen toteutuminen. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot voivat koostua osake- ja kiinteistörahastojen tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista voitonjako-osuustuotoista sekä varainhoitosalkkujen tuottosidonnaisista palkkioista. Tuottosidonnaiset palkkiot voivat vaihdella voimakkaasti vuosineljänneksittäin ja tilikausittain.

Corporate Finance -segmentin tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

eQ-konsernin omaan sijoitustoimintaan liittyvät riskit ovat muun muassa markkinariski ja valuuttariski. Mainituista riskeistä markkinariskillä on suurempi vaikutus sijoituksiin. Konsernin omat sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen sijoituskohteeseen tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni. eQ-konsernin oman sijoitustoiminnan tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä eri vuosineljänneksille riippuen rahastoissa tapahtuvista irtaantumista ja arvonmuutoksista. Sijoitustoiminnan tuotot ja arvonmuutokset saattavat vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin ja tilikausittain.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla ylikividiteetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksuvalmiuteen vaikuttaa omien pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten pääomakutsut ja pääomanpalautukset.

## Hallitus, johtoryhmä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja

eQ Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 21.3.2024 hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Timo Kokkila, Janne Larma ja Tomas von Rettig toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kokouksessaan heti yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Janne Larman hallituksen puheenjohtajaksi ja varapuheenjohtajaksi Georg Ehrnroothin.

eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2024 aikana 14 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99 %.

eQ-konsernin johtoryhmä on 31.12.2024 muodostunut seuraavista henkilöistä:

- Janne Larma, eQ Oyj, vt. toimitusjohtaja
- Tero Estovirta, eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja
- Jacob af Forselles, Advium Corporate Finance Oy, toimitusjohtaja
- Staffan Jåfs, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset
- Antti Lyytikäinen, eQ Oyj, talousjohtaja
- Juha Surve, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat

Toimitusjohtajana on toiminut Mikko Koskimies 27.10.2024 saakka, jolloin hän joutui jättämään toimitusjohtajan tehtävänsä vakavan sairauden takia. 27.10.2024 alkaen hallituksen päätoimisena puheenjohtajana toiminut Janne Larma siirtyi yhtiön vt. toimitusjohtajaksi sekä johtoryhmän puheenjohtajaksi. Janne Larma jatkaa myös yhtiön hallituksen jäsenenä. Georg Ehrnrooth toimii jatkossa eQ Oyj:n hallituksen puheenjohtajana.

Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana Tuomas Ilveskoski, KHT.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä kokopäiväresursseina oli kauden lopussa 104 henkilöä (101 henkilöä 31.12.2023). Henkilöstömäärä kokopäiväresursseina Varainhoito-segmentissä oli 82 henkilöä (80) ja Corporate Finance -segmentissä 17 (16). Konsernihallinnon henkilöstömäärä oli 5 (5).

eQ-konsernin henkilöstön kokonaispalkat kauden aikana olivat 24,8 miljoonaa euroa (25,4 MEUR 1.1.–31.12.2023). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna laskivat tulossidonnaiset palkkiot.

## Lähipiirilainat

eQ Oyj:n saatavia lähipiiriltä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 32 Lähipiiritiedot.

## eQ Oyj:n osake

### Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 3 500 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastasi noin 8,59 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä.

Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Valtuutus kumoaa aiemmat antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

### Osakkeet ja osakepääoma

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 31.12.2024 oli 41 407 198 kappaletta ja osakepääoma 11 383 873,00 euroa.

Katsauskauden aikana osakemäärä lisääntyi vuoden 2018 optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Osakemäärä lisääntyi 125 000 osakkeella 27.2.2024, 354 000 osakkeella 19.3.2024 ja 182 500 osakkeella 14.5.2024. Uusien osakkeiden merkintähinta oli yhteensä 2 586 230,00 euroa. Merkintä kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

eQ Oyj:n osakkeen päätöskurssi 31.12.2024 oli 12,95 euroa (15,58 euroa 31.12.2023), joten yhtiön markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 536,2 miljoonaa euroa (634,8 MEUR). Osakkeita vaihdettiin katsauskaudella Nasdaq Helsingissä yhteensä 929 522 kappaletta (1 113 557 kappaletta 1.1.–31.12.2023) ja euromääräisesti vaihto oli 12,8 miljoonaa euroa (21,2 MEUR).

### Optio-oikeudet

eQ Oyj:llä oli kauden lopussa voimassa yksi optio-ohjelma – optio-ohjelma 2022. Optio-ohjelma on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Tilikauden alussa voimassa ollut vuoden 2018 optio-ohjelma on päättynyt kauden aikana ja kaikki ulkona olleet vuoden 2018 optio-ohjelman optiot tulivat käytetyksi tehtyjen osakemerkintöjen seurauksena.

### Optio-ohjelma 2022:

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2022 yhteensä 830 000 kappaletta. eQ Oyj:lle palautui katsauskauden aikana työsuhteiden päättymisen johdosta yhteensä 80 000 optiota. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2022 alkaa 1.4.2025 ja päättyy 30.4.2027.

Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 4.2.2022 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

### Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut omia osakkeita tilikauden lopussa 31.12.2024.

### Osakkeiden omistus

| Suurimmat osakkeenomistajat              | Osakemäärä, kpl   | %-osuus äänistä ja osakkeista |
|--|-------------------|-------------------------------|
| Fennogens Investments S.A.               | 8 087 605         | 19,53 %                       |
| Rettig Oy Ab                             | 6 331 706         | 15,29 %                       |
| Chilla Capital S.A.                      | 6 215 904         | 15,01 %                       |
| Teamet Oy                                | 4 250 000         | 10,26 %                       |
| Oy Cevante Ab                            | 1 419 063         | 3,43 %                        |
| Fazer Jan                                | 1 314 185         | 3,17 %                        |
| Procurator-Holding Oy                    | 793 892           | 1,92 %                        |
| Lavventura Oy                            | 700 000           | 1,69 %                        |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 697 500           | 1,68 %                        |
| Linnalex Ab                              | 631 652           | 1,53 %                        |
| Pinomonte Ab                             | 529 981           | 1,28 %                        |
| Umo Invest Oy                            | 414 240           | 1,00 %                        |
| Leppä Jukka-Pekka                        | 400 000           | 0,97 %                        |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo    | 393 564           | 0,95 %                        |
| Pohjolan Kiinteistökehitys Oy            | 387 000           | 0,93 %                        |
| Danske Invest Suomi Osake                | 295 750           | 0,71 %                        |
| Sever Match Oy                           | 290 000           | 0,70 %                        |
| Mononen Matti                            | 180 000           | 0,43 %                        |
| Nacawi Ab                                | 150 000           | 0,36 %                        |
| Viskari Jyri                             | 150 000           | 0,36 %                        |
| Muut                                     | 7 775 156         | 18,78 %                       |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>41 407 198</b> | <b>100,00 %</b>               |

Tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin 31.12.2024 tilanteesta.

### Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2024:

|                               | Osakemäärä, kpl   | %-osuus äänistä ja osakkeista |
|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Yritykset                     | 17 075 093        | 41,24 %                       |
| Rahotus- ja vakuutuslaitokset | 918 104           | 2,22 %                        |
| Julkisyhteisöt                | 1 155 456         | 2,79 %                        |
| Kotitaloudet                  | 7 517 634         | 18,16 %                       |
| Ulkomaat                      | 14 405 389        | 34,79 %                       |
| Muut <sup>1)</sup>            | 335 522           | 0,81 %                        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>41 407 198</b> | <b>100,00 %</b>               |

<sup>1)</sup> Muihin sisältyvät voittoa tavoittelemattomat yhdistykset.

### Omistuksen jakautuminen omistettujen osakkeiden lukumäärän suhteessa:

| Osakemäärä kpl/osakas | Omistajia, kpl | Osuus omistajista, % |
|-----------------------|----------------|----------------------|
| 1–100                 | 3 872          | 47,96 %              |
| 101–500               | 2 561          | 31,72 %              |
| 501–1 000             | 745            | 9,23 %               |
| 1 001–5 000           | 688            | 8,52 %               |
| 5 001–10 000          | 94             | 1,16 %               |
| 10 001–50 000         | 68             | 0,84 %               |
| 50 001–100 000        | 14             | 0,17 %               |
| 100 001–500 000       | 20             | 0,25 %               |
| 500 001–              | 11             | 0,14 %               |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>8 073</b>   | <b>100,00 %</b>      |

| Osakemäärä kpl/osakas | Osakemäärä yhteensä, kpl | Osuus osakemäärästä, % |
|-----------------------|--------------------------|------------------------|
| 1–100                 | 158 705                  | 0,38 %                 |
| 101–500               | 659 426                  | 1,59 %                 |
| 501–1 000             | 575 293                  | 1,39 %                 |
| 1 001–5 000           | 1 490 841                | 3,60 %                 |
| 5 001–10 000          | 693 863                  | 1,68 %                 |
| 10 001–50 000         | 1 625 783                | 3,93 %                 |
| 50 001–100 000        | 1 048 510                | 2,53 %                 |
| 100 001–500 000       | 4 183 289                | 10,10 %                |
| 500 001–              | 30 971 488               | 74,80 %                |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>41 407 198</b>        | <b>100,00 %</b>        |

### Hallintarekisteröidyt osakkeet:

Yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröitynä 354 866 kappaletta edustaen 0,86 % ääni- ja osakemäärästä.

### Muut tiedot osakkeesta

Seuraavat tiedot yhtiön osakkeesta löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista: johdon ja hallituksen jäsenten omistus sekä yhtiön osakkeiden lukumäärä ja osakelajit.

## Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj on vuonna 2024 noudattanut Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020. Hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen (Corporate Governance Statement) laatimisessa on lisäksi noudatettu 1.1.2025 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2025. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen 3.2.2025. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu yhtiön internetsivuilla ja osana vuosikertomusta.

## Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat yhteensä 57 409 143,02 euroa, josta voittovaroja 31 984 573,28 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 25 424 569,74 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,66 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 27 328 750,68 euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 3.4.2025.

Toinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää kokouksessaan syyskuussa 2025 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivän on suunniteltu olevan 7.10.2025 ja osingon maksupäivän 14.10.2025.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

eQ Oyj:n osakkeenomistajat, joilla on yhteensä yli 60 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä ovat teh-neet ehdotuksen 25.3.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle koskien hallituksen jäsenmää-rää, hallituksen jäsenten palkkioita ja kulujen korvausperusteita sekä hallituksen jäsenten valitsemista. Osakkeenomistajat ehdottavat, että hallitukseen valittaisiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Georg Ehmrooth, Janne Larma sekä Tomas von Rettig ja uutena jäsenenä Caroline Bertlin toimikau-deksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tammikuun 2025 lopulla toteutettiin eQ PE XVII US -pääomarahaston ensimmäinen sulkeminen 115 miljoonan dollarin kokoisena. eQ Oyj teki 1,0 miljoonan dollarin sijoitussitoumuksen rahastoon.

## Näkymät

Suomen kiinteistömarkkinoiden vaikea markkinatilanne jatkui vuonna 2024. Arviomme on, että kiinteis-tömarkkinan tilanne tasaantui loppuvuotta kohden ja tuottovaatimukset eivät pääsääntöisesti enää nousseet vuoden viimeisellä neljänneksellä. Markkinalikviditeetti pysyi kuitenkin erittäin matalalla tasolla. Kiinteistömarkkinan tilanne on yleisesti yhä haastava. Useissa kotimaisissa avoimissa kiinteistörahas-toissa lunastuksia ei ole pystytty määräaikaan mennessä toteuttamaan ja sijoittajat ovat joutuneet odottamaan rahojaan. Varoja lunastusten maksuihin hankitaan pääosin kohteita myymällä ja kun transaktiomarkkina on edelleen hiljainen, on lunastusten maksuja jouduttu siirtämään. Matalampi kor-kotaso ja talouden kasvu vaikuttavat positiivisesti kiinteistömarkkinaan. Markkinat arvioivat,

että korko-jen lasku Euroopassa jatkuu ja talous alkaa vähitellen elpyä. Jos nämä arviot toteutuvat, oletamme vuoden 2025 olevan parempi kiinteistömarkkinoilla kuin mitä vuosi 2024 oli.

Nykytilanteen johdosta eQ:n kiinteistörahastojen hallinnointipalkkioiden määrän arvioidaan laskevan vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna.

eQ:n Private Equity -tuotteiden myynti on jatkunut vahvana ja uskomme, että suomalaiset varainhoi-toasiakkaat kasvattavat Private Equity -allokaatioitaan salkuissaan tulevina vuosina. Arvioimme, että eQ:n Private Equity -varainhoidon palkkiot kasvavat vuonna 2025 viime vuoteen verrattuna. Private Equity -rahastojen irtautumismarkkina oli vuonna 2024 odotettua hiljaisempi. Tämän johdosta eQ:lle tuloutuvien Private Equity -varainhoidon tuottosidonnaisten palkkioiden ajoitukset ovat siirtyneet eteenpäin. Tuottosidonnaisten palkkioiden oletetaan kasvavan vuodesta 2026 alkaen, jolloin usean Private Equity -tuotteen arvioidaan siirtyvän tuottosidonnaiseen palkkiovaiheeseen.

Perinteisen varainhoidon osalta uskomme markkina-asemamme olevan hyvä. Palkkioiden kehitys on pitkälti riippuvainen markkinakehityksestä.

Helsingissä 3. helmikuuta 2025

eQ Oyj

Hallitus

## Konsernin tunnusluvut

| 1 000 EUR                                    | 2024   | 2023    | 2022    | 2021    | 2020   |
|--|--------|---------|---------|---------|--------|
| <b>TULOSLASKELMA</b>                         |        |         |         |         |        |
| Nettopalkkiotuotot                           | 63 831 | 70 815  | 77 129  | 71 578  | 56 734 |
| Rahoitusvarojen nettotuotot                  | 1 708  | -52     | 709     | 7 314   | 32     |
| Nettoliikevaihto                             | 65 649 | 70 853  | 77 781  | 78 880  | 56 744 |
| Liikevoitto/tappio                           | 34 535 | 39 749  | 45 735  | 47 660  | 30 757 |
| Osuus liikevaihdosta, %                      | 52,6   | 56,1    | 58,8    | 60,4    | 54,2   |
| Tilikauden tulos                             | 27 405 | 31 524  | 36 322  | 38 078  | 24 610 |
| <b>TASE</b>                                  |        |         |         |         |        |
| Saamiset luottolaitoksilta ja käteiset varat | 7 982  | 22 911  | 23 688  | 35 141  | 21 453 |
| Rahoitusvarat                                | 25 998 | 27 111  | 36 956  | 39 760  | 30 576 |
| Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet        | 32 856 | 33 891  | 35 186  | 30 819  | 31 812 |
| Muut varat ja saamiset                       | 28 235 | 16 357  | 15 027  | 5 123   | 7 636  |
| Varat yhteensä                               | 95 071 | 100 270 | 110 858 | 110 842 | 91 476 |
| Oma pääoma                                   | 73 330 | 75 436  | 81 779  | 79 955  | 67 545 |
| Velat  | 21 742 | 24 834  | 29 079  | 30 887  | 23 931 |
| Velat ja oma pääoma yhteensä                 | 95 071 | 100 270 | 110 858 | 110 842 | 91 476 |

| 1 000 EUR   | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  | 2020  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT</b>                  |       |       |       |       |       |
| Sijoitetun pääoman tuotto, ROI % p.a.                     | 35,0  | 37,8  | 43,2  | 50,6  | 35,9  |
| Oman pääoman tuotto, ROE % p.a.                           | 36,8  | 40,1  | 44,9  | 51,6  | 37,1  |
| Omavaraisuusaste, %                                       | 77,1  | 75,2  | 73,8  | 72,1  | 73,8  |
| Nettovelkaantumisaste, %                                  | -17,8 | -37,8 | -46,7 | -68,7 | -50,8 |
| <b>Kulu/tuotto-suhde, %</b>                               |       |       |       |       |       |
| Konserni  | 47,4  | 43,8  | 41,1  | 39,5  | 45,6  |
| Varainhoito   | 42,3  | 37,9  | 36,0  | 37,7  | 39,0  |
| Corporate Finance   | 71,6  | 83,0  | 67,7  | 60,0  | 72,3  |
| <b>Henkilöstö kokopäiväresursseina tilikauden lopussa</b> |       |       |       |       |       |
| Henkilöstö kokopäiväresursseina keskimäärin               | 104   | 101   | 94    | 96    | 94    |
| <b>Henkilöstö kokopäiväresursseina keskimäärin</b>        |       |       |       |       |       |
| Henkilöstö kokopäiväresursseina keskimäärin               | 103   | 101   | 96    | 95    | 92    |



| 1 000 EUR   | 2024    | 2023    | 2022      | 2021      | 2020    |
|---|---------|---------|-----------|-----------|---------|
| <b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>                                     |         |         |           |           |         |
| Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR                                  | 0,66    | 0,78    | 0,91      | 0,97      | 0,64    |
| Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR | 0,65    | 0,75    | 0,87      | 0,93      | 0,60    |
| Oma pääoma/osake, EUR   | 1,77    | 1,85    | 2,02      | 2,02      | 1,74    |
| Oma pääoma/keskimääräinen osakemäärä, EUR <sup>1)</sup>               | 1,78    | 1,86    | 2,04      | 2,03      | 1,76    |
| Osingonjako, 1 000 EUR <sup>2)</sup>                                  | 27 329  | 32 597  | 36 791    | 38 443    | 24 878  |
| Osinko/osake <sup>2)</sup>  | 0,66    | 0,80    | 0,91      | 0,97      | 0,64    |
| Osinko/tulos, % <sup>2)</sup>   | 100,0   | 102,6   | 100,0     | 100,0     | 100,0   |
| Pääomanpalautus, 1 000 EUR <sup>3)</sup>                              | 0       | 0       | 3 639     | 1 189     | 2 332   |
| Pääomanpalautus/osake <sup>3)</sup>                                   | 0,00    | 0       | 0,09      | 0,03      | 0,06    |
| Osingonjako ja pääomanpalautus yht., 1 000 EUR                        | 27 329  | 32 597  | 40 430    | 39 632    | 27 211  |
| Osingonjako ja pääomanpalautus yht./osake                             | 0,66    | 0,80    | 1,00      | 1,00      | 0,70    |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % (sis. pääomanpalautus)                  | 5,1     | 5,1     | 3,9       | 3,9       | 4,2     |
| Hinta/voitto-suhde (P/E)  | 19,6    | 20,0    | 28,0      | 26,5      | 26,2    |
| <b>Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, EUR</b>                |         |         |           |           |         |
| Keskikurssi   | 13,81   | 19,02   | 23,54     | 23,26     | 13,43   |
| Ylin kurssi   | 15,98   | 25,70   | 27,95     | 30,65     | 17,05   |
| Alin kurssi   | 12,05   | 13,90   | 20,10     | 16,50     | 9,54    |
| Päätöskurssi vuoden lopussa   | 12,95   | 15,58   | 25,45     | 25,75     | 16,75   |
| Osakekannan markkina-arvo, 1 000 EUR                                  | 536 223 | 634 818 | 1 028 936 | 1 020 529 | 651 109 |
| Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl  | 930     | 1 114   | 1 948     | 2 090     | 2 722   |
| Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %                                     | 2,3     | 2,7     | 4,9       | 5,3       | 7,1     |
| Osakkeiden vaihto, 1 000 EUR  | 12 836  | 21 184  | 45 853    | 48 909    | 35 793  |
| <b>Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl</b>              |         |         |           |           |         |
| Keskimäärin vuoden aikana   | 41 245  | 40 592  | 40 082    | 39 353    | 38 448  |
| Vuoden lopussa  | 41 407  | 40 746  | 40 430    | 39 632    | 38 872  |

<sup>1)</sup> Tunnuslukua laskettaessa on käytetty ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa.

<sup>2)</sup> Hallituksen ehdotus osingoksi.

<sup>3)</sup> Hallituksen ehdotus pääomanpalautukseksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, ROI (%)

$$\frac{\text{voitto/tappio} + \text{korkokulut}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$$

### OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, ROE (%)

$$\frac{\text{voitto/tappio}}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$$

### OMAVARAISUUSASTE (%)

$$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

### NETTOVELKAANTUMISASTE (%)

$$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

### KULU/TUOTTO-SUHDE (%)

$$\frac{\text{hallintokulut} + \text{liiketoiminnan muut kulut} + \text{poistot (pl. sopimuspoistot)}}{\text{nettoliikevaihto}} \times 100$$

### TULOS/OSAKE, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

### OMA PÄÄOMA/OSAKE

$$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### OSINKO/OSAKE

$$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### OSINKO/TULOS (%)

$$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}} \times 100$$

### PÄÄOMANPALAUTUS/OSAKE

$$\frac{\text{pääomanpalautus sijoitetun vapaan omanpääoman rahastosta}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO (%)

$$\frac{\text{osakekohtainen osinko ja pääomanpalautus}}{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}} \times 100$$

### HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

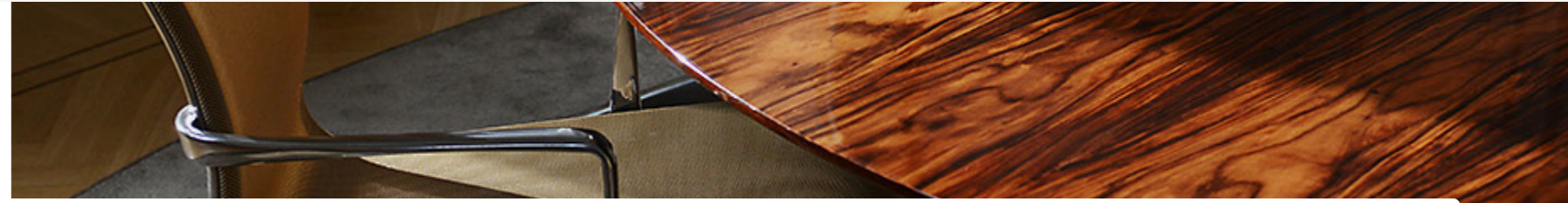
$$\frac{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$$

### OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

$$\text{osakkeiden määrä tilikauden viimeisenä päivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

### OSAKKEIDEN VAIHTO (%)

$$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$$



# 05

## Tilinpäätös 2024

|   |    |   |    |
|---|----|---|----|
| Konsernin tuloslaskelma                     | 45 | Emoyhtiön tilinpäätös                   | 66 |
| Konsernitase                                | 46 | Tuloslaskelma                           | 66 |
| Konsernin rahavirtalaskelma                 | 47 | Tase                                    | 66 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista | 47 | Rahoituslaskelma                        | 67 |
| Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet  | 48 | Liitetiedot                             | 68 |
| Konsernin liitetiedot                       | 57 | Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle    | 73 |
|   |    | Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä | 74 |

ESEF-vaatimusten mukaisesti konsernitilinpäätös on merkitty XBRL-merkeillä tilinpäätöksen XHTML-tiedostossa.



## Konsernin tuloslaskelma

| 1 000 EUR   | Liitetieto | 2024    | 2023    |
|---|------------|---------|---------|
| Palkkiotuotot                                       | 5          | 64 449  | 71 361  |
| Korkotuotot   | 6          | 337     | 275     |
| Rahoitusvarojen nettotuotot                         | 7          | 1 708   | -52     |
| Liiketoiminnan tuotot yhteensä                      |            | 66 494  | 71 584  |
| Palkkiokulut  | 8          | -618    | -546    |
| Korkokulut  | 9          | -227    | -185    |
| NETTOLIIKEVAIHTO                                    |            | 65 649  | 70 853  |
| Hallintokulut                                       | 10         |         |         |
| Henkilöstökulut                                     |            | -24 762 | -25 415 |
| Muut hallintokulut                                  |            | -2 863  | -2 532  |
| Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä | 11         | -1 153  | -1 272  |
| Liiketoiminnan muut kulut                           | 12         | -2 336  | -1 885  |
| LIIKEVOITTO (-TAPPIO)                               |            | 34 535  | 39 749  |
| TULOS ENNEN VEROJA                                  |            | 34 535  | 39 749  |
| Tuloverot   | 13         | -7 131  | -8 225  |
| TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)                          |            | 27 405  | 31 524  |

## Konsernin laaja tuloslaskelma

| 1 000 EUR  | Liitetieto | 2024   | 2023   |
|--|------------|--------|--------|
| Muut laajan tuloksen erät:   |            | -      | -      |
| Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen                                |            | -      | -      |
| TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ  |            | 27 405 | 31 524 |
| Tilikauden voiton jakautuminen:  |            |        |        |
| Emoyhtiön omistajille  |            | 27 405 | 31 524 |
| Määräysvallattomille omistajille   |            | -      | -      |
| Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:                                 |            |        |        |
| Emoyhtiön omistajille  |            | 27 405 | 31 524 |
| Määräysvallattomille omistajille   |            | -      | -      |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos: | 14         |        |        |
| Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR                                     |            | 0,66   | 0,78   |
| Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR    |            | 0,65   | 0,75   |

## Konsernitase

| 1 000 EUR                               | Liitetieto | 31.12.2024    | 31.12.2023     |
|---|------------|---------------|----------------|
| <b>VARAT</b>                            |            |               |                |
| Käteiset varat                          |            | 109           | 70             |
| Saamiset luottolaitoksilta              | 15         | 7 874         | 22 841         |
| Rahoitusvarat                           | 16, 26–29  |               |                |
| Rahoitusarvopaperit                     |            | 9 026         | 10 555         |
| Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset |            | 16 971        | 16 556         |
| Aineettomat hyödykkeet                  | 17         |               |                |
| Liikearvo ja brändit                    |            | 29 212        | 29 212         |
| Asiakassopimukset                       |            | -             | 8              |
| Muut aineettomat hyödykkeet             |            | 5             | 30             |
| Aineelliset hyödykkeet                  | 18         |               |                |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                |            | 3 250         | 4 215          |
| Muut aineelliset hyödykkeet             |            | 389           | 425            |
| Muut varat                              | 19         | 27 537        | 15 657         |
| Siirtosaamiset ja maksetut ennakot      | 20         | 549           | 414            |
| Tuloverosaamiset                        |            | 7             | 133            |
| Laskennalliset verosaamiset             | 21         | 143           | 153            |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                   |            | <b>95 071</b> | <b>100 270</b> |

| 1 000 EUR   | Liitetieto | 31.12.2024    | 31.12.2023     |
|---|------------|---------------|----------------|
| <b>VELAT JA OMA PÄÄOMA</b>  |            |               |                |
| <b>VELAT</b>  |            |               |                |
| Muut velat  | 22         | 6 826         | 6 933          |
| Siirtovelat ja saadut ennakot                                     | 23         | 10 923        | 12 871         |
| Vuokrasopimusvelat  | 24         | 3 963         | 4 980          |
| Tuloverovelat   |            | 30            | 49             |
| <b>VELAT YHTEENSÄ</b>   |            | <b>21 742</b> | <b>24 834</b>  |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>   |            |               |                |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:                         |            |               |                |
| Osakepääoma   |            | 11 384        | 11 384         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto: sis. osakkeiden merkinnät |            | 27 279        | 24 693         |
| Voittovarot   |            | 7 262         | 7 836          |
| Tilikauden voitto (tappio)  |            | 27 405        | 31 524         |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>  |            | <b>73 330</b> | <b>75 436</b>  |
| <b>VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                               |            | <b>95 071</b> | <b>100 270</b> |

## Konsernin rahavirtalaskelma

| 1 000 EUR  | 2024    | 2023    |
|--|---------|---------|
| Liiketoiminnan rahavirta                                     |         |         |
| Liikevoitto  | 34 535  | 39 749  |
| Poistot ja arvonalentumiset                                  | 1 153   | 1 272   |
| Korkotuotot ja -kulut  | -110    | -90     |
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa                 | 637     | 2 312   |
| Rahoitusvarat - pääoma- ja kiinteistörahastot                | -444    | -940    |
| Käyttöpääoman muutos   |         |         |
| Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)                       | -11 882 | -1 113  |
| Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)                    | -2 105  | -3 654  |
| Käyttöpääoman muutos yhteensä                                | -13 987 | -4 767  |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja        | 21 784  | 37 536  |
| Saadut korot   | 337     | 275     |
| Maksetut korot   | -227    | -185    |
| Tuloverot  | -7 097  | -8 392  |
| Liiketoiminnan rahavirta                                     | 14 797  | 29 234  |
| Investointien rahavirta                                      |         |         |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin      | -110    | -52     |
| Investoinnit muihin sijoituksiin - likvidit sijoitusrahastot | 1 876   | 9 766   |
| Investointien rahavirta                                      | 1 765   | 9 713   |
| Rahoituksen rahavirta  |         |         |
| Maksetut osingot/pääomanpalautukset                          | -33 052 | -40 430 |
| Uusien osakkeiden merkintä                                   | 2 586   | 1 270   |
| Vuokrasopimusvelan pääoman vähennys                          | -1 025  | -565    |
| Rahoituksen rahavirta  | -31 491 | -39 725 |
| Rahavarojen lisäys/vähennys                                  | -14 929 | -777    |
| Rahavarat 1.1.   | 22 911  | 23 688  |
| Rahavarat 31.12.   | 7 982   | 22 911  |

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| 1 000 EUR                  | Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma |   |                  |          |                           |
|----------------------------|---|---|------------------|----------|---------------------------|
|                            | Osake-<br>pääoma                            | Sijoitetun<br>vapaan oman<br>pääoman<br>rahasto | Voitto-<br>varat | Yhteensä | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
| Oma pääoma 1.1.2024        | 11 384                                      | 24 693  | 39 359           | 75 436   | 75 436                    |
| Laaja tulos                |   |   |                  |          |                           |
| Tilikauden voitto (tappio) |   |   | 27 405           | 27 405   | 27 405                    |
| Muut laajan tuloksen erät  |   |   | -                | -        | -                         |
| Laaja tulos yhteensä       |   |   | 27 405           | 27 405   | 27 405                    |
| Osingon/po-pal. jako       |   | -   | -33 053          | -33 053  | -33 053                   |
| Uusien osakkeiden merkintä |   | 2 586   |                  | 2 586    | 2 586                     |
| Myönnetyt optiot           |   |   | 956              | 956      | 956                       |
| Oma pääoma 31.12.2024      | 11 384                                      | 27 279  | 34 667           | 73 330   | 73 330                    |
| Oma pääoma 1.1.2023        | 11 384                                      | 27 061  | 43 334           | 81 779   | 81 779                    |
| Laaja tulos                |   |   |                  |          |                           |
| Tilikauden voitto (tappio) |   |   | 31 524           | 31 524   | 31 524                    |
| Muut laajan tuloksen erät  |   |   | -                | -        | -                         |
| Laaja tulos yhteensä       |   |   | 31 524           | 31 524   | 31 524                    |
| Osingon/po-pal. jako       |   | -3 639  | -36 791          | -40 430  | -40 430                   |
| Uusien osakkeiden merkintä |   | 1 270   |                  | 1 270    | 1 270                     |
| Myönnetyt optiot           |   |   | 1 293            | 1 293    | 1 293                     |
| Oma pääoma 31.12.2023      | 11 384                                      | 24 693  | 39 359           | 75 436   | 75 436                    |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

#### Konsernin perustiedot

eQ Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi. eQ Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat eQ-konsernin ("eQ" tai "konserni"). Emoyhtiö eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. eQ on Varainhoito- ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä konserni. eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta, Aleksanterinkatu 19, 00100 Helsinki, Suomi.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. eQ Oyj:n hallitus on 3. helmikuuta 2025 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkistamisen jälkeen.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuuttu. Luvut esitetään tuhansina euroina, ellei ole toisin kerrottu.

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

eQ Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

eQ-konserni ottaa kunkin uuden IFRS-standardin ja tulkinnan käyttöön voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Konserni on soveltanut 1.1.2024 voimaantulleita uudistettuja standardeja sekä tulkintoja. Standardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta eQ-konsernin tilinpäätökseen.

#### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Merkittävät osa-alueet, jossa johto on käyttänyt harkintaa liittyvät määräysvallan arviointiin konsernin hallinnoimissa kommandiitti-yhtiömuotoisissa pääoma- ja kiinteistörahastoissa (liite 34 Osuudet konsernitilinpäätökseen sisällyttämättömissä yhteisöissä).

Ne tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvoihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana on esitetty ohessa:

Käyvän arvon määrittäminen: Käypä arvo määritetään pääomarahastosijoituksille International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti, sillä näille sijoituksille ei ole saatavissa ulkopuolista markkinahintaa. Kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Jokaisesta kiinteistökohteesta hankitaan riippumattoman ja ulkopuolisen kiinteistöarvioitsijan hinta-arvio (liite 28 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista). Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3.

Arvon alentumistestaus: Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja brändit, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä (liite 17 Aineettomat hyödykkeet).

Myyntituottojen kirjaaminen: Myyntituotot kirjataan määrään, joka vastaa luvattujen palvelujen ja tuotteiden luovuttamisesta saatavaa vastiketta, johon eQ-konserni odottaa olevansa oikeutettu luovutettuja palveluja ja tuotteita vastaan. Myyntituottojen kirjaamiseen liittyvistä johdon harkintaa edellyttävistä arvioista on kerrottu tarkemmin tulotusperiaatteet-osiossa.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu ja tytäryhtiöt yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu tilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön eQ Oyj:n ja seuraavat tytäryhtiöt:

- eQ Varainhoito Oy
- eQ Rahastoyhtiö Oy
- eQ Life Oy
- eQ Private Equity GP Oy
- eQ Asunnot GP Oy
- eQ Asunnot II GP Oy
- eQ Asunnot III GP Oy
- Advium Corporate Finance Oy

### Segmenttiraportointi

eQ Oyj:n toimintasegmentit ovat Varainhoito, Corporate Finance ja Sijoitukset. Segmenttiraportointi esitetään ylimmille operatiiviselle päätöksentekijälle annettavan sisäisen raportoinnin mukaisesti, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Ylin operatiivinen johto vastaa liiketoimintasegmenttien tuloksen arvioinnista. Tämä toiminto on konsernissa toimitusjohtajan vastuulla. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointia koskevat päätökset perustuvat liikevoittoon eli segmenttien tulokseen ennen veroja.

Liiketoimintasegmentit koostuvat liiketoimintayksiköistä, joiden tuotteet ja palvelut sekä ansaintalogiikka ja kannattavuus poikkeavat toinen toisistaan. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Liiketoiminta-alueille on

kohdistettu ne tuotot ja kulut, joiden katsotaan välittömästi kuuluvan tai olevan järkevällä perusteella kohdistettavissa liiketoiminta-alueelle. Konsernihallinnon toiminnot esitetään segmenttiraportoinnissa kohdassa Muut. Kohdistamattomiin Muut-kohdassa esitettäviin eriin sisältyvät myös korkotuotot ja -kulut sekä verot. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmentteille jaettuna.

Varainhoito-segmentti pitää sisällään rahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

### Valuuttamääräiset tapahtumat

Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Kurssierot sisältyvät valuuttatoiminnan nettotuottoihin.

### Tuloutusperiaatteet

eQ-konserni saa varainhoitoliiketoimintaan liittyviä hallinnointipalkkiotuottoja rahastoista ja varainhoitosalkuista sekä maksaa asiakkaille näihin liittyviä palkkionpalautuksia. Varainhoidon hallinnointipalkkiotuotot ja palkkionpalautukset kirjataan kuukausittain ja laskutetaan pääosin jälkikäteen yhden, kolmen, kuuden tai kahdentoista kuukauden jaksoissa. Nämä palkkiot lasketaan tyypillisesti rahastossa/asiakassalkussa olevan pääoman tai alkuperäisen sijoitussitoumuksen sekä sovitun palkkioprosentin mukaisesti ja kirjataan ajan kuluessa.

Varainhoidon palkkiotuottoihin sisältyvät myös sijoitustoiminnan menestykseen sidotut tuottosidonnaiset palkkiot. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot voivat koostua sijoitus- ja erikoissijoitusrahastojen (sis. osake- ja kiinteistörahastot) tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle

kuuluvista tuottosidonnaisista palkkioista (voitonjako-osuustuotoista) sekä varainhoitosalkkujen tuottosidonnaisista palkkioista. eQ-konserni ottaa huomioon vaatimuksen muuttuvia vastikkeita koskevien arvioiden rajoittamisesta määrittäessään palkkioiden vastikemäärät, johon se odottaa olevansa oikeutettu.

Avoimien kiinteistörahastojen tuottosidonnaiset palkkiot kirjataan kvartaaleittain rahastojen kunkin kvartaalin tuottojen perusteella. eQ:n saama avoimen kiinteistörahaston lopullinen tuottosidonnainen palkkio määräytyy rahaston koko vuoden tuoton perusteella ja tämä voi muuttua aiemmalla kvartaalilla kirjatusta määrästä. eQ kirjaa kiinteistörahastojen kunkin kvartaalin tuottosidonnaisen palkkion vain siihen määrää asti, kun on todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta.

eQ-konserni voi saada hallinnoimistaan pääomarahastoista rahaston tuottoon sidottua tuottosidonnaista palkkiota (voitonjako-osuustuottoa). Rahastosopimusten perusteella saatavaa ja hallinnointiyhtiölle kuuluvaa tuottosidonnaista palkkiota aletaan maksamaan sen jälkeen, kun aitakoron määrittämä tuottotaso (IRR) on kassavirallisesti saavutettu ja tyypillisesti tuottosidonnainen palkkio tulee maksettavaksi vasta rahaston elinkaaren loppupuolella. Mikäli rahaston tuotto jää aitakoron määrää pienemmäksi, ei hallinnointiyhtiö saa lainkaan tuottosidonnaista palkkiota. Aitakoron saavuttamisen jälkeen hallinnointiyhtiö saa rahaston kaiken seuraavan kassavirran, kunnes koko siihen saakka kertynyt tuottosidonnainen palkkio on saavutettu (nk. voitontasaus -catch up -vaihe). Voitontasausvaiheen jälkeen rahaston jakamat kassavirrat jaetaan rahastosopimuksen mukaisesti hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5 % / 92,5 %). eQ-konserni jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan siltä osin, kun on arvioitu, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta. Jaksotusta voidaan kirjata niistä edellytykset täyttävistä rahastoista, joiden arvioidaan olevan kassavirallisesti voitonjaon piirissä seuraavan viiden vuoden aikana, joiden sijoituskausi on päättynyt ja joiden lopullisista tuotokertomista eQ on saanut kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä tuottoarviot kohderahastojen lopullisista tuotoista. Voitontasausvaiheen jälkeen tuottosidonnaiset palkkiot kirjataan tuloslaskelmaan rahaston jakaman kassavirran mukaisesti jaettuna hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5 % / 92,5 %). Tuottosidonnaisista palkkioista arvioidaan myös mahdollinen takaisinmaksuriski ja tarpeen mukaan osa tuotosta jätetään tämän perusteella tulouttamatta.



eQ-konserni saa myös Corporate Finance -liiketoimintaan liittyviä kuukausipalkkioita ja onnistumispalkkioita. Kuukausipalkkiot kirjataan tuotoiksi ajan kuluessa ja muuttuvina vastikkeina käsiteltävät onnistumispalkkiot ovat sidoksissa hankkeiden toteutumiseen. Corporate Finance -toimintaan liittyvät hankkeiden onnistumispalkkiotuotot kirjataan tuotoiksi, sillä kaudella kun suoriteveloite on täytetty ja hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. eQ huomioi tarvittaessa vaatimuksen muuttuvia vastikkeita koskevien arvioiden rajoittamisesta. Hankkeesta syntyneet kulut kirjataan kuluksi välittömästi.

Konsernin asiakassopimuksiin liittyvät omaisuuserät koostuvat hallinnointipalkkiosaamisista, muista palkkiosaamista ja myyntisaamisista, jotka esitetään liitetiedoissa erillään toisistaan. Asiakassopimuksen saamisesta aiheutuneita taseen kirjaamisedellytykset täyttäviä kirjattuja omaisuuseriä ei ole syntynyt. Asiakassopimuksiin liittyvät velat koostuvat palkkionpalautusveloista. Konserni hyödyntää käytännön apukeinoja eikä esitä raportointipäivänä täyttämättä oleville suoriteveloiteille kohdistettua transaktiohintojen määrää sopimuksista, joiden alkuperäinen odotettavissa oleva kestoaika on enintään yksi vuosi tai mikäli tuotoksi kirjatun asiakkaalta saatavan vastikkeen määrä vastaa luovutettujen palveluiden arvoa asiakkaalle.

Liiketoiminnan tuottoihin sisältyvät rahoitusvarojen nettotuotot sisältävät konsernin omasta taseesta tehtyjen pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten voitonjaot, tulosvaikutteisesti kirjattavat käyvän arvon muutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot. Voitonjaot kirjataan tuloslaskelmaan vasta rahastojen rahavirtojen realisoiduttua. Rahoitusvarojen nettotuottoihin kirjataan myös muiden suorien sijoitusten tulosvaikutteisesti kirjattavat käyvän arvonmuutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat.

Luokittelu pohjautuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvaroihin kuuluvan erän käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin

käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluva erä, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan rahoitusvarat, joiden liike-toimintamallin tavoitteena on pitää hallussa rahoitusvarat ja kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat, jotka koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Tähän erään kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset sekä rahavarat. Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Nämä erät ovat lyhytaikaisia varoja, mikäli niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Konsernin myyntisaamiset ovat pääosin lyhytaikaisia. Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusvaroista.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavaksi. eQ-konsernin pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset ja sijoitusrahastosijoitukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Likvidit sijoitusrahastosijoitukset sisältyvät Rahoitusarvopaperit-tase-erään. Sijoitusrahastosijoitusten käypä arvo määritellään käyttäen noteeratun markkinahintoja ja -kurseja. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön mukaan, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten käypä arvo on rahaston hallinnointiyhtiön viimeisin raportointi rahaston arvo lisätyn pääomasuorituksilla ja vähennettynä pääomanpalautuksilla, jotka ovat tapahtuneet tilinpäätösajankohdan ja hallintayhtiön raportointihetken välillä. Kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Jokaisesta kiinteistökohteesta hankitaan riippumattoman ja ulkopuolisen kiinteistöarvioitsijan hinta-arvio. Raportointipäivänä konsernilla ei ollut käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavia eriä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on

siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja niihin rinnastettavista eristä. Vaadittaessa maksettavat saamiset luottolaitoksilta luetaan myös rahavaroihin rahavirtalaskelmassa.

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvelan käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvelka, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenoan kirjattavat rahoitusvelat koostuvat korollisista lainoista ja korottomista veloista ja ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen jaksotettuun hankintamenoan. Saadun määrän ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa. eQ-konsernilla ei ollut vuokrasopimusvelkoja lukuun ottamatta muita korollisia velkoja raportointihetkellä. eQ-konsernilla ei ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvelkoja raportointihetkellä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun yksilöity veloite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

### Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi, onko olemassa luotettavaa näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. eQ-konserni kirjaa luottotappiot myynti- ja palkkiosaamisista määrään, joka vastaa saatavien koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita soveltaen IFRS 9 -standardiin sisältyvää yksinkertaistettua menettelyä. Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista

ja mallissa huomioidaan myös tarkasteluhetkellä saatavissa oleva informaatio tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista. eQ-konserni ei myönnä luottoja ja sen myyntisaamiset ovat pääosin varsin lyhytaikaisia. Varainhoitoliiketoiminnan saamiset mukaan lukien myyntisaamiset muodostuvat pääosin eQ:n hallinnoimista rahastoista olevista palkkiosaamisista. Näiden palkkiosaamisten luottotappioriski on hyvin vähäinen.

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintamenuon luetaan hyödykkeiden hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot.

Aineettomat hyödykkeet sisältävät yrityshankinnoista syntyneen liikearvon. Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat brändit, asiakassopimukset, ohjelmistolisenssit ja muut aineettomat oikeudet. Liiketoiminta- ja yrityskauppojen yhteydessä hankitut asiakassopimukset esitetään aineettomissa hyödykkeissä erässä asiakassopimukset. Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aineettomat hyödykkeet, jolla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistot on laskettu taloudellisen vaikutusajan perusteella alkuperäisestä hankintamenuosta tasapoistoina.

Hyödykeryhmäkohtaiset poistoajat ovat seuraavat:

- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Asiakassopimukset 4 vuotta
- Ohjelmistot ja muut aineettomat oikeudet 3–5 vuotta.

### Arvonalentumiset ja arvonalentumistesti

Pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Liikearvon arvonalentumistestausta varten omaisuuserän kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden rahavirroista. Varainhoidon vastaiset tulorahavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon vastaisiin tulorahavirtoihin vaikuttaa muun muassa pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden lähtevät rahavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvioihin. Laskelmissa käytetään diskonttokorkona ennen veroa määritettyä korkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä.

### Vuokrasopimukset

eQ-konserni kirjaa lähes kaikki tekemänsä vuokrasopimukset taseeseen. Taseeseen kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset, joihin eQ-konserni soveltaa standardin helpotuksia. eQ-konsernin tekemät merkittävimmät vuokrasopimukset koskevat vuokrattuja toimitiloja ja toimitiloihin liittyviä varastotiloja. Toimitilojen vuokrasopimukset ovat määräaikaaisia eikä niihin sisälly kovenanttiehtoja tai

esimerkiksi liikevaihdon perusteella muuttuvia vuokria. eQ-konsernin tekemät arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset liittyvät vuokrattuihin IT-laitteisiin. Tuloslaskelmaan kirjataan tasapoisto käyttöoikeusomaisuuserästä ja laskennallinen korkokulu vuokrasopimusvelasta.

eQ-konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sekä vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenuon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisen määrän, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla sekä mahdolliset konsernille syntyneet alkuvaiheen välittömät menot. Käyttöoikeusomaisuuserästä kirjataan poistot tasapoistoina sopimuksen alkamisajankohdasta lähtien, joko käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa, sen mukaan kumpi näistä on lyhempi. Käyttöoikeusomaisuuserä testataan tarvittaessa arvonalentumisen varalta, ja mahdollinen arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Alun perin vuokrasopimusvelka arvostetaan niiden vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole maksettu sopimuksen alkamisajankohtana. Konserni käyttää diskonttauskorkona konsernin lisäluoton korkoa. Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksoitettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun vastaisissa vuokramaksuissa on tapahtunut muutos indeksin johdosta tai mikäli vuokrasopimuksen alkuperäisten ehtojen mukaisissa rahavirroissa tapahtuu muu muutos. Kun vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen tällä tavalla, käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoon tehdään vastaava oikaisu, tai se kirjataan tulosvaikutteisesti, jos käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvo on vähennetty nolnaan.

### Työsuhde-eläkkeet

Konsernin eläkejärjestely on maksupohjainen järjestely ja siihen liittyvät maksut kirjataan tuloslaskelmaan niille kausille, joita ne koskevat. Konsernin henkilöstön eläketurva on järjestetty lainmukaisella TyEL-vakuutuksella ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja edun arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden

syntymisajanjakson aikana. Kulut esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optiohinnoittelumallia.

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen väliaikaisista eroista käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädetyt verokantoja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät tyypillisesti hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon.

### Tulos per osake

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernin osakeoptiot ovat laimentavia eli kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja.

### Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta eikä sitä ole huomioitu jakokelpoisia varoja laskettaessa, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

## 2 Riskienhallinta

eQ-konsernissa riski määritellään odottamattomaksi muutokseksi tulevassa taloudellisessa tulemassa. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että konsernin toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. Riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa, etteivät hallittavissa olevat riskit vaaranna liiketoiminnan strategiaa, kriittisiä menestystekijöitä tai tuloksetekokykyä. Riskienhallinta käsittää kaikki ne toimenpiteet, joita tarvitaan konsernin liiketoiminnasta syntyvien riskien kustannustehokkaaseen hallintaan. Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota arvioidaan säännöllisin väliajoin. Tällä pyritään varmistamaan riskienhallinnan sopivuus muuttuvaan liiketoimintaympäristöön.

eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa eQ Oyj:n juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus valvoo, että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. eQ Oyj:n hallitus hyväksyy riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja määrittelee yhtiön organisaatorakenteen sekä valta-, vastuu- ja raportointisuhteet. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta. Toimivan johdon tehtävänä on huolehtia sisäisten ohjeiden ylläpidosta sekä varmistua niiden riittävydestä ja toimivuudesta. Johdon tehtäviin kuuluu myös organisaatorakenteen toimivuuden ja selkeyden sekä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan toimivuuden varmistaminen.

eQ-konserniin kuuluvan sijoituspalvelutoimintaa harjoittavan ja eQ Oyj:n kokonaan omistaman tytäryhtiön eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa yhtiön riskienhallintavastaava. eQ-konserniin kuuluvalla eQ Rahastoyhtiö Oy:llä on riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintotoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä vakavaraisuuden hallintaa koskevia IFR-säännöksiä. Seuraavassa on esitetty tärkeimpiä eQ-konsernin ja sijoituspalveluyrityksen riskejä.

### Toimintaan liittyvät riskit

#### Rahoitusriski

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeihin. Rahoitusriskienhallinnan tehtävä on pienentää korkojen, valuuttakurssien ja hintojen vaihteluiden sekä muiden epävarmuustekijöiden vaikutuksia ja taata riittävä maksuvalmius.

#### Markkinariski

Markkinariski tarkoittaa riskiä markkinahinnan vaihtelusta. Markkinariskejä ovat korko-, valuutta- ja hintariski. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu oman position otto osake- tai korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskejä ei tältä osin ole.

#### Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan rahavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu oman position otto korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskejä ei tältä osin ole. Korkoriskiä hallitaan myös taseen rakenteen suunnittelulla. Konsernilla ei ollut korollisia lainoja raportointikauden päättymispäivänä.

#### Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan rahavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssien muutoksista. Konserniyhtiöiden liiketoiminta on pääosin euromääräistä, joten merkittävää valuuttariskiä konsernille ei tältä osin synny.

eQ Oyj:n omien pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten osalta eQ ei erityisesti seuraa valuuttakurssista aiheutuvia muutoksia vaan mieltää ne osaksi sijoituskohteen käyvän arvon muutosta. eQ:n pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset jakautuvat eri valuuttoihin seuraavasti:

Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten valuuttamääräiset erät ja käyvän arvon euromääräinen muutos:

| 31.12.2024   | Valuutta | Euro | %      | heikkeneminen<br>valuutassa euroa vastaan |      |
|--------------|----------|------|--------|---|------|
|              |          |      |        | 10 %                                      | 20 % |
| miljoona EUR | 9,3      | 9,3  | 54,7 % |   |      |
| miljoona USD | 8,0      | 7,7  | 45,3 % | -0,8                                      | -1,5 |
|              |          | 17,0 |        |   |      |

| 31.12.2023   | Valuutta | Euro | %      | heikkeneminen<br>valuutassa euroa vastaan |      |
|--------------|----------|------|--------|---|------|
|              |          |      |        | 10 %                                      | 20 % |
| miljoona EUR | 9,7      | 9,7  | 58,3 % |   |      |
| miljoona USD | 7,6      | 6,9  | 41,7 % | -0,7                                      | -1,4 |
|              |          | 16,6 |        |   |      |

### Hintariski

Hintariskillä tarkoitetaan markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvaa tappion mahdollisuutta.

Konsernin emoyhtiö eQ Oyj harjoittaa pääoma- ja kiinteistörahastosijoitustoimintaa omasta taseesta. eQ Oyj:n sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen sijoituskohteeseen tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni.

Oleellisimmat eQ:n pääomarahastosijoitusten arvoon vaikuttavat tekijät ovat pääomarahastojen sijoitussalkkuun kuuluvien yhtiöiden arvot ja niihin vaikuttavat tekijät, kuten:

- kohdeyhtiöiden taloudellinen menestys
- kohdeyhtiöiden kasvunäkymät
- verrokkiyhtiöiden arvostus
- rahaston hallinnointiyhtiön valitsema arvostusmenetelmä.

eQ:n pääomarahastosalkun hintariski on hajautettu tekemällä sijoituksia eri toimialoille ja maantieteellisille alueille. Yhden yksittäisen riskin vaikutus eQ:n pääomarahastosalkun arvoon on pieni tehokkaan hajautuksen kautta. eQ:n kiinteistörahastosalkun omistamien kiinteistöjen hintakehitys ja vuokramarkkinoiden kehitys ovat riippuvaisia mm. yhteiskunnan yleisestä taloudellisesta kehityksestä. Kiinteistörahastojen yksittäisten kiinteistökohteiden arvoon vaikuttaa olennaisesti kiinteistöistä tehdyt vuokrasopimukset. Kiinteistörahaston hintariskiin vaikuttavat lisäksi mm. kiinteistön vajaakäyttö, tuottovaatimus sekä kiinteistön käyttö- ja rahoituskustannukset.

Pääoma- ja kiinteistörahastosalkun hintariskin vaikutus omaan pääomaan:

Vuoden 2024 lopussa 10 % muutos pääoma- ja kiinteistörahastosalkun markkina-arvossa vastasi 1,4 miljoonan euron muutosta omassa pääomassa (1,3 miljoonaa euroa 31.12.2023).

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahavarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Likviditeettiriskiä syntyy rahavirtojen epätasapainosta.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla yllilikviditeetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksuvalmiuteen vaikuttaa myös omien pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten pääomakutsut ja pääoman palautukset. Konsernin keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen rahavirta.

Seuraava taulukko kuvaa velkojen sopimukseen perustuvaa maturiteettianalyysia.

### Velkojen maturiteettijakauma, 1 000 EUR

| 31.12.2024                 | alle 1 vuotta | 1–5 vuotta   | yli 5 vuotta | yhteensä     |
|----------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | -             | -            | -            | -            |
| Ostovelat ja muut velat    | 282           | -            | -            | 282          |
| Vuokrasopimusvelat         | 1 256         | 3 050        | -            | 4 306        |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>1 538</b>  | <b>3 050</b> | <b>-</b>     | <b>4 589</b> |

| 31.12.2023                 | alle 1 vuotta | 1–5 vuotta   | yli 5 vuotta | yhteensä     |
|----------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | -             | -            | -            | -            |
| Ostovelat ja muut velat    | 670           | -            | -            | 670          |
| Vuokrasopimusvelat         | 1 250         | 4 373        | -            | 5 623        |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>1 920</b>  | <b>4 373</b> | <b>-</b>     | <b>6 293</b> |

### Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan sitä, että asiakas tai vastapuoli ei täytä luottosuhteesta syntyviä veloitteitaan eikä mahdollisesti asetettu vakuus ole riittävä kattamaan saamista. Konsernin sopimusvastapuolia ovat yhtiön palveluita ostavat asiakkaat ja yhteistyökumppanit. Konserni ei myönnä varsinaisia luottoja, joten luottoriskit kohdistuvat pääasiassa omaan sijoitusportfolioon. eQ Oyj:n pääoma- ja kiinteistörahastosijoitustoimintaan liittyvää luottoriskiä on pyritty hallitsemaan pitämällä sijoitukset hyvin hajautettuna.

eQ-konserni voi lisäksi sijoittaa likvidejä varoja yllilikviditeetin puitteissa hyväksymänsä sijoituspolitiikan mukaisesti. Likvidejä varoja sijoitetaan päivittäisen likviditeetin omaaviin lyhyen koron sijoitusrahastoihin, pankkitalletuksiin tai muihin vastaaviin lyhytaikaisiin matalan riskin korkoinstrumentteihin korkean luottoluokituksen omaavissa vakavaraisissa vastapuolissa. Varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoiminnassa luottoriski liittyy asiakkailta oleviin palkkiosaataviin, joiden erääntymistä seurataan päivittäin.

### Operatiiviset riskit

Operatiivista riskiä voi aiheutua riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä, ihmisistä tai ulkoisista tapahtumista. Operatiivisiin riskeihin luetaan myös oikeudellinen ja maineriski. Operatiivisia riskejä hallitaan muun muassa kehittämällä sisäisiä prosesseja sekä huolehtimalla hyvästä ohjeistuksesta ja henkilöstön riittävästä koulutuksesta.

Oikeudelliset riskit sisältyvät operatiivisiin riskeihin. Oikeudelliset riskit voivat liittyä konsernin tekemiin sopimuksiin eri yhteistyö- ja sopimuskuppaneiden kanssa. Nämä riskit pyritään kartoittamaan sopimusten yksityiskohtaisella läpikäynnillä, jossa tarvittaessa käytetään ulkopuolista asiantuntijaa.

Konsernissa tehdään vuosittain operatiivisten riskien itsearviointi, jossa tunnistetaan operatiivisia riskejä, arvioidaan kunkin riskin todennäköisyys ja vaikuttavuus sekä mietitään riskien pienentämiskeinoja.

Operatiivisten riskien itsearvioinneissa liiketoimintojen avainhenkilöt arvioivat kaikkia toimintaympäristöön liittyviä potentiaalisia operatiivisia riskejä. Riskitapahtumille pyritään määrittelemään odotusarvo eli todennäköisin tappion määrä vuoden aikana. Odotusarvo lasketaan riskin arvioitujen vuosittaisten tapahtumakertojen ja arvioidun yksittäisen tappion euromäärän tulona. Arvioinnin tuloksia hyödynnetään toiminnassa niiden toimenpiteiden suunnitteluun, joilla operatiivisia riskejä vähennetään.

### Liiketoiminta- ja muut ulkoisen toimintaympäristön riskit

Konsernin liiketoiminnan tuottojen lähteet on hajautettu erilaisiin tulolähteisiin. Konserni pystyy näin välttämään liiallista riippuvuutta yksittäisestä tulolähteestä.

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoitoliiketoiminnan tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen muun muassa pääomamarkkinoiden kehityksestä. Pääomarahastojen ja suljettujen kiinteistörahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat kuitenkin pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista rahavirtaa. Corporate Finance -toiminnan

tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä, sekä suhdanteiden mukaisesti.

Konsernin liiketoimintaan liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan pitkäjänteisellä ja joustavalla liiketoimintastrategialla, jota tarkastellaan säännöllisesti ja päivitetään tarvittaessa.

Ulkoisen toimintaympäristön riskien (liiketoiminta-, strategiset, maine- ja sääntely-ympäristön muutosriskit) vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen, vakavaraisuuteen ja pääomatarpeeseen arvioidaan jatkuvasti osana päivittäistä toimintaa sekä säännöllisesti pääomasuunnittelun yhteydessä. Säännöllisessä suunnittelussa arvioidaan vaikutus tulokseen, taseeseen ja vakavaraisuuteen. Tehdyssä arvioinnissa yhtiön omien varojen tulee säilyä vaihtoehtoskenaariossakin selvästi yli viranomaisten asettaman minimivaatimuksen. Konserni pyrkii ylläpitämään riittävää pääomapuskuria, jonka avulla pystytään vastaamaan ulkoisen toimintaympäristön mahdollisiin riskeihin.

### Muut riskit

#### Omaisuus- ja vastuuriskit

Konserni on varautunut omaisuus-, keskeytys- ja vastuuriskeihin vakuutuksilla. Vakuutusturvan kattavuutta arvioidaan vuosittain. Lisäksi konsernin omaisuutta pyritään suojelemaan muun muassa valvonnalla ja kulkuoikeuksilla.

#### Toiminnan keskittäytyneisyyteen liittyvät riskit

eQ-konserni tarjoaa omaisuudenhoitoa ja sijoitusrahastoja asiakkailleen kattaen yksityishenkilöt, yritykset ja institutionaaliset sijoittajat. Lisäksi konserni tarjoaa pääomasijoitusten varainhoitopalveluita sekä Corporate Finance -palveluita. Konsernin toiminnassa ei ole normaalitilanteessa pääomatarpeeseen vaikuttavia olennaisia keskittymäriskejä ainakaan merkittävässä määrin, joten erillistä riskiperusteista pääomaa toiminnan keskittyneisyyden osalta ei ole tarvetta pitää.

## 3 Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on luoda tehokas pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan konsernin normaalit toimintaedellytykset ja kasvumahdollisuudet sekä varmistetaan pääoman riittävyys suhteessa liiketoiminnan riskeihin. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Oman pääoman määrä tilikauden 2024 lopussa oli 73,3 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste oli 77,1 %. Keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen rahavirta. Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin nettovelkaantumisaste. Suhdeluku lasketaan jakamalla nettovelka oman pääoman määrällä. Konsernin johto seuraa nettovelkojen kehittymistä osana pääoman hallintaa.

### Nettovelkaantumisaste, 1 000 EUR

|  | 2024    | 2023    |
|--|---------|---------|
| Korolliset rahoitusvelat (sis. vuokrasopimusvelka) | 3 963   | 4 980   |
| Rahoitusarvopaperit                                | 9 026   | 10 555  |
| Rahavarat  | 7 982   | 22 911  |
| Nettovelat   | -13 045 | -28 485 |
| Oma pääoma yhteensä                                | 73 330  | 75 436  |
| Nettovelkaantumisaste, %                           | -17,8 % | -37,8 % |

Pääoman riittävyttä arvioidaan vertaamalla käytettävissä olevia pääomia riskien kattamiseen tarvittavaan pääomaan. Pääomasuunnittelussa lähtökohtana ovat arviot liiketoiminnan tulevasta kehityksestä ja liiketoimintaan liittyvien riskien mahdolliset vaikutukset toimintaan. Suunnitelmissa otetaan huomioon eri sidosryhmien, kuten viranomaisten, luotonantajien ja omistajien, näkökulmat.

#### 4 Segmentti-informaatio

Varainhoito-segmentti pitää sisällään rahastoihin liittyviä palveluja, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

| 1 000 EUR<br>1.1.–31.12.2024            | Varainhoito | Corporate<br>Finance | Sijoitukset | Muut   | Eliminoinnit | Konserni<br>yhteensä |
|---|-------------|----------------------|-------------|--------|--------------|----------------------|
| Palkkiotuotot                           | 59 135      | 5 313                | -           | -      |              | 64 449               |
| Toisilta segmenteiltä                   | 150         | -                    | -           | -      | -150         | -                    |
| Korkotuotot                             | -           | -                    | -           | 337    |              | 337                  |
| Rahoitusvarojen nettotuotot             | -           | -                    | 1 237       | 472    |              | 1 708                |
| Liiketoiminnan muut tuotot              | -           | -                    | -           | -      |              | -                    |
| Toisilta segmenteiltä                   | -           | -                    | -           | 77     | -77          | -                    |
| Liiketoiminnan tuotot yhteensä          | 59 285      | 5 313                | 1 237       | 886    | -227         | 66 494               |
| Palkkiokulut                            | -618        | -                    | -           | -      |              | -618                 |
| Toisille segmenteille                   | -           | -                    | -150        | -      | 150          | -                    |
| Korkokulut                              | -177        | -34                  | -           | -17    |              | -227                 |
| NETTOLIIKEVAIHTO                        | 58 490      | 5 280                | 1 087       | 869    | -77          | 65 649               |
| Hallintokulut                           |             |                      |             |        |              |                      |
| Henkilöstökulut                         | -19 853     | -3 096               | -           | -1 813 |              | -24 762              |
| Muut hallintokulut                      | -2 177      | -358                 | -           | -405   | 77           | -2 863               |
| Poistot aineell. ja aineettomista hyöd. | -922        | -168                 | -           | -63    |              | -1 153               |
| Liiketoiminnan muut kulut               | -1 817      | -158                 | -           | -362   |              | -2 336               |
| LIIKEVOITTO (-TAPPIO)                   | 33 721      | 1 501                | 1 087       | -1 774 | 0            | 34 536               |
| Tuloverot                               |             |                      |             | -7 131 |              | -7 131               |
| TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)              |             |                      |             | -8 904 |              | 27 405               |

| 1 000 EUR<br>1.1.–31.12.2023            | Varainhoito | Corporate Finance | Sijoitukset | Muut   | Eliminoinnit | Konserni yhteensä |
|---|-------------|-------------------|-------------|--------|--------------|-------------------|
| Palkkiotuotot                           | 67 397      | 3 963             | -           | -      |              | 71 361            |
| Toisilta segmenteiltä                   | 150         | -                 | -           | -      | -150         | -                 |
| Korkotuotot                             | -           | -                 | -           | 275    |              | 275               |
| Rahoitusvarojen nettotuotot             | -           | -                 | -431        | 379    |              | -52               |
| Liiketoiminnan muut tuotot              | -           | -                 | -           | -      |              | -                 |
| Toisilta segmenteiltä                   | -           | -                 | -           | 77     | -77          | -                 |
| Liiketoiminnan tuotot yhteensä          | 67 547      | 3 963             | -431        | 731    | -227         | 71 584            |
| Palkkiokulut                            | -546        | -                 | -           | -      |              | -546              |
| Toisille segmenteille                   | -           | -                 | -150        | -      | 150          | -                 |
| Korkokulut                              | -143        | -27               | -           | -15    |              | -185              |
| NETTOLIIKEVAIHTO                        | 66 859      | 3 936             | -581        | 716    | -77          | 70 853            |
| Hallintokulut                           |             |                   |             |        |              |                   |
| Henkilöstökulut                         | -21 092     | -2 614            | -           | -1 710 |              | -25 415           |
| Muut hallintokulut                      | -1 925      | -343              | -           | -340   | 77           | -2 532            |
| Poistot aineell. ja aineettomista hyöd. | -1 035      | -174              | -           | -64    |              | -1 273            |
| Liiketoiminnan muut kulut               | -1 419      | -138              | -           | -329   |              | -1 885            |
| LIIKEVOITTO (-TAPPIO)                   | 41 389      | 668               | -581        | -1 727 | 0            | 39 749            |
| Tuloverot                               |             |                   |             | -8 225 |              | -8 225            |
| TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)              |             |                   |             | -9 952 |              | 31 524            |

Varainhoito-segmentin palkkiotuotot toisilta segmenteiltä sisältävät eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten hallinnointipalkkiotuoton. Vastaava kulu kohdistetaan Sijoitukset-segmentille. Muut-sarakkeessa esitetään tuotoissa toisilta segmenteiltä konsernihallinnon tuottamat hallintopalvelut toisille segmenteille sekä jakamattomat korkotuotot ja -kulut. Muut-sarakkeessa esitetään myös konsernihallintoon kohdistuvat jakamattomat henkilöstö-, hallinto- ja muut kulut. Liiketoiminta-alueille jakamattomat verot esitetään samoin Muut-sarakkeessa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

eQ:lla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden tuotot ylittävät 10 prosenttia kokonaistuotoista.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot:

#### Liikevaihto maittain, 1 000 EUR

| Kotipaikka | 2024   | 2023   |
|------------|--------|--------|
| Suomi      | 65 649 | 70 853 |
| Muut maat  | -      | -      |
| Yhteensä   | 65 649 | 70 853 |

Ulkoisen liikevaihto esitetään yhteisön kotipaikan mukaan.

## Tuloslaskelman liitetiedot

### 5 Palkkiotuotot

| 1 000 EUR  | 2024   | 2023   |
|--|--------|--------|
| Varainhoidon palkkiot                                |        |        |
| Hallinnointipalkkiot                                 |        |        |
| Perinteinen varainhoito                              | 9 399  | 8 836  |
| Kiinteistövarainhoito                                | 27 319 | 35 583 |
| Private Equity -varainhoito                          | 18 782 | 17 421 |
| Hallinnointipalkkiot yhteensä                        | 55 500 | 61 840 |
| Tuottosidonnaiset palkkiot                           |        |        |
| Perinteinen varainhoito                              | 7      | 12     |
| Kiinteistövarainhoito                                | 0      | -722   |
| Private Equity -varainhoito                          | 3 549  | 6 148  |
| Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä                  | 3 556  | 5 439  |
| Muut palkkiotuotot                                   | 79     | 119    |
| Varainhoidon palkkiot yhteensä                       | 59 135 | 67 397 |
| Corporate Finance -palkkiot                          | 5 313  | 3 963  |
| Yhteensä   | 64 449 | 71 361 |
| Private Equity -tuottosidonnaiset palkkiot, erittely |        |        |
| Maksettu jaksottamaton palkkio                       | 1      | 150    |
| Voitontasausjaksotus                                 | 5 386  | 5 998  |
| Alaskirjaukset                                       | -1 838 | -      |
| Yhteensä   | 3 549  | 6 148  |

### 6 Korkotuotot

| 1 000 EUR         | 2024 | 2023 |
|-------------------|------|------|
| Luottolaitoksilta | 334  | 274  |
| Muut korkotuotot  | 3    | 1    |
| Yhteensä          | 337  | 275  |

### 7 Rahoitusvarojen nettotuotot

| 1 000 EUR                                    | 2024  | 2023   |
|--|-------|--------|
| Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitustoiminta |       |        |
| Rahastojen voitontajako                      | 1 266 | 790    |
| Käyvän arvon muutokset ja tappiot            | -29   | -1 221 |
| Yhteensä                                     | 1 237 | -431   |
| Muu sijoitustoiminta                         |       |        |
| Käyvän arvon muutokset                       | 347   | 202    |
| Myyntivoitot/-tappiot                        | 124   | 178    |
| Yhteensä                                     | 472   | 379    |
| Yhteensä                                     | 1 708 | -52    |

### 8 Palkkiokulut

| 1 000 EUR        | 2024 | 2023 |
|------------------|------|------|
| Säilytyspalkkiot | -618 | -546 |
| Yhteensä         | -618 | -546 |

### 9 Korkokulut

| 1 000 EUR                        | 2024 | 2023 |
|----------------------------------|------|------|
| Muut korkokulut                  | -3   | -4   |
| Vuokrasopimusvelkojen korkokulut | -224 | -181 |
| Yhteensä                         | -227 | -185 |

### 10 Hallintokulut

| 1 000 EUR                                | 2024    | 2023    |
|--|---------|---------|
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut    |         |         |
| Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet           |         |         |
| Palkat ja palkkiot                       | -20 178 | -20 142 |
| Muut henkilösivukulut                    | -299    | -658    |
| Osakeperusteiset maksut                  | -956    | -1 293  |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet |         |         |
| Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt  | -3 329  | -3 323  |
| Yhteensä                                 | -24 762 | -25 415 |

| 1 000 EUR           | 2024    | 2023    |
|---------------------|---------|---------|
| Muut hallintokulut  |         |         |
| Muut henkilökulut   | -566    | -528    |
| ATK- ja yhteyskulut | -1 370  | -1 093  |
| Muut hallintokulut  | -928    | -911    |
| Yhteensä            | -2 863  | -2 532  |
| Yhteensä            | -27 625 | -27 947 |

### 11 Poistot

| 1 000 EUR   | 2024   | 2023   |
|---|--------|--------|
| Poistot aineellisista hyödykkeistä                        | -146   | -142   |
| Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä – vuokratut toimitilat | -973   | -982   |
| Poistot aineettomista hyödykkeistä                        |        |        |
| Poistot asiakassopimuksista                               | -8     | -100   |
| Poistot muista aineettomista hyödykkeistä                 | -25    | -49    |
| Yhteensä  | -1 153 | -1 272 |

Arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia ei ole kirjattu taseeseen eikä näistä hyödykkeistä kirjata tämän myötä poistoja. Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyen tuloslaskelman hallintokuluihin sisältyy kuluja yhteensä 32 tuhatta euroa.

### 12 Liiketoiminnan muut kulut

| 1 000 EUR              | 2024   | 2023   |
|------------------------|--------|--------|
| Asiantuntijapalkkiot   | -358   | -15    |
| Tilintarkastuspalkkiot |        |        |
| Tilintarkastuspalkkiot | -120   | -93    |
| Muut palvelut          | -19    | -14    |
| Yhteensä               | -138   | -108   |
| Muut kulut             |        |        |
| Toimitilakulut         | -444   | -368   |
| Muut kulut             | -1 396 | -1 394 |
| Yhteensä               | -1 840 | -1 763 |
| Yhteensä               | -2 336 | -1 885 |



### 13 Tuloverot

| 1 000 EUR                               | 2024   | 2023   |
|---|--------|--------|
| Välittömät verot tilikaudella           | -7 120 | -8 308 |
| Laskennallisten verojen muutos          | -10    | 83     |
| Yhteensä                                | -7 131 | -8 225 |
| Verokannan täsmäytys                    |        |        |
| Kirjanpidon tulos ennen veroja          | 34 535 | 39 749 |
| Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla | -6 907 | -7 950 |
| Verovapaat tuotot                       | 0      | 0      |
| Vähennyskelvottomat kulut               | -28    | -30    |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta        | -1     | 18     |
| Konserniyhdistelyt ja eliminoinnit      | -195   | -262   |
| Verot tuloslaskelmassa                  | -7 131 | -8 225 |

Laskennalliset verot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

### 14 Osakekohtainen tulos

| 1 000 EUR   | 2024   | 2023   |
|---|--------|--------|
| Tilikauden tulos emoyhtiön omistajille                                      | 27 405 | 31 524 |
| Osakkeet 1 000 kpl *  | 41 407 | 40 746 |
| Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos: |        |        |
| Osakekohtainen tulos, EUR   | 0,66   | 0,78   |
| Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR                                       | 0,65   | 0,75   |

\* Osakkeiden lukumääränä on käytetty painotettua keskiarvoa.

## Taseen liitetiedot

### 15 Saamiset luottolaitoksilta

| 1 000 EUR                      | 2024  | 2023   |
|--------------------------------|-------|--------|
| Vaadittaessa maksettavat       |       |        |
| Kotimaisilta luottolaitoksilta | 7 874 | 22 841 |
| Yhteensä                       | 7 874 | 22 841 |

### 16 Osakkeet ja osuudet

| 1 000 EUR                               | 2024   | 2023    |
|---|--------|---------|
| Rahoitusvarat                           |        |         |
| Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset |        |         |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                     | 16 556 | 16 837  |
| Lisäykset                               | 1 617  | 2 304   |
| Vähennykset                             | -1 173 | -1 365  |
| Tulosvaikutteinen arvomuutos ja tappio  | -29    | -1 221  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                   | 16 971 | 16 556  |
| Rahoitusarvopaperit                     |        |         |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                     | 10 555 | 20 119  |
| Lisäykset                               | -      | 10 000  |
| Vähennykset                             | -2 000 | -19 943 |
| Arvomuutos                              | 347    | 202     |
| Myyntivoitto/tappio                     | 124    | 178     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                   | 9 026  | 10 555  |

### 17 Aineettomat hyödykkeet

| 1 000 EUR                                       | 2024   | 2023   |
|---|--------|--------|
| Muut aineettomat hyödykkeet                     |        |        |
| Muut aineettomat hyödykkeet hankintameno 1.1.   | 2 315  | 2 315  |
| Lisäykset                                       | -      | -      |
| Vähennykset                                     | -      | -      |
| Muut aineettomat hyödykkeet hankintameno 31.12. | 2 315  | 2 315  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.      | -2 285 | -2 236 |
| Tilikauden poisto                               | -25    | -49    |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.    | -2 310 | -2 285 |
| Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.              | 5      | 30     |
| Asiakassopimukset                               |        |        |
| Asiakassopimukset hankintameno 1.1.             | 400    | 400    |
| Lisäykset/vähennykset                           | -      | -      |
| Asiakassopimukset hankintameno 31.12.           | 400    | 400    |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.      | -392   | -292   |
| Tilikauden poisto                               | -8     | -100   |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.    | -400   | -392   |
| Asiakassopimukset 31.12.                        | 0      | 8      |
| Liikearvo                                       |        |        |
| Liikearvo hankintameno 1.1.                     | 25 212 | 25 212 |
| Lisäykset/vähennykset                           | -      | -      |
| Liikearvo hankintameno 31.12.                   | 25 212 | 25 212 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset           | -      | -      |
| Liikearvo 31.12.                                | 25 212 | 25 212 |
| Brändit   |        |        |
| Brändit hankintameno 1.1.                       | 4 000  | 4 000  |
| Lisäykset/vähennykset                           | -      | -      |
| Brändit hankintameno 31.12.                     | 4 000  | 4 000  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset           | -      | -      |
| Brändit 31.12.                                  | 4 000  | 4 000  |

### Liikearvot ja brändien arvot

eQ Oyj:llä on konsernitaseessa Varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoimintaan kohdistuvaa yritysostoista syntynyttä liikearvoa. Varainhoitoliiketoimintaan kohdistuva liikearvo liittyy syyskuussa 2013 tehtyyn Finnreit Rahastoyhtiö Oy:n hankintaan, marraskuussa 2012 tehtyyn Icecapital Varainhoito Oy:n hankintaan, maaliskuussa 2011 tehtyyn eQ Asset Management Group Oy:n hankintaan ja joulukuussa 2005 tehtyyn Mandatum Pääomarahastot Oy:n hankintaan. Corporate Finance -toimintaan kohdistuva liikearvo liittyy maaliskuussa 2011 tehtyyn Advium Corporate Finance Oy:n hankintaan.

Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

|                   | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------|------------|------------|
| Varainhoito       | 17,9       | 17,9       |
| Corporate Finance | 7,3        | 7,3        |

Lisäksi Varainhoito- ja Corporate Finance -toiminnan osalta yhteensä 4,0 miljoonaa euroa on kohdistettu aineettomiin hyödykkeisiin laskemalla yritysostoissa hankittujen brändien käyvät arvot. eQ Asset Management Group Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin eQ brändille laskemalla brändille käypä arvo. Advium Corporate Finance Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin Advium brändille laskemalla brändille käypä arvo. Brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi, sillä niiden vahva tunnettuus tukee johdon käsitystä siitä, että nämä vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Brändien kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

|                   | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------|------------|------------|
| Varainhoito       | 2,0        | 2,0        |
| Corporate Finance | 2,0        | 2,0        |

### Arvonalentumistestaus

Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistesteissä on arvioitu omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden rahavirroista.

Varainhoidon vastaiset tulorahavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon tulorahavirtaan vaikuttaa muun muassa pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden menorahavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvoihin.

Rahavirrat, jotka ulottuvat viiden vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle, on laskettu käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Loppuarvomenetelmässä kasvun määrittelemisessä on käytetty johdon konservatiivista arviota rahavirran pitkän aikavälin kasvusta. Loppuarvon kasvutekijänä on käytetty 1 % vuotuista kasvua.

Laskelmissa käytetään ennen veroja olevaa diskonttokorkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä. Diskonttokorko oli vuonna 2024 Varainhoitotoiminnan osalta 8,8 % (9,5 % 2023) ja Corporate Finance -toiminnan osalta 10,3 % (11,0 %).

Suoritetussa arvonalentumistestissä ei ole todettu arvonalentumisen kirjaamistarvetta liikearvoista tai brändeistä.

### Herkkyyshanalyysi

Arvonalentumistestauslaskelmille on tehty herkkyyshanalyysijä käyttämällä ennusteita huonompia skenaarioita. Näiden skenaarioiden avulla tarkasteltiin käyttöarvon muutosta arvonnäilytyksen perusoletuksia vaihtamalla. Herkkyyshanalyysissä muutettiin vastaisia tulo- ja menorahavirtoja, diskonttauskorkoa ja loppuarvon kasvuvauhtia. Skenaariot muodostettiin muuttamalla laskelmien oletuksia seuraavasti:

- käyttämällä vuosittain korkeintaan 20 % alkuperäistä ennustetta alhaisempaa tulorahavirtaa
- käyttämällä vuosittain korkeintaan 20 % alkuperäistä ennustetta korkeampaa menorahavirtaa
- käyttämällä 0 % kasvua loppuarvolaskelmissa
- käyttämällä korkeintaan 4 % korkeampaa diskonttokorkoa

Toteutettujen herkkyyshanalyysien perusteella mikään skenaarioista ei yksittäin muuta kerrytettävissä olevaa rahamäärää siten että tämä johtaisi tilanteeseen, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon. Johdon näkemyksen mukaan edellä mainittuja teoreettisia skenaarioiden perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoitukseksi niiden todennäköisyydestä. Herkkyyshanalyysit ovat hypoteettisia ja siksi niihin tulee suhtautua varauksella.

Corporate Finance -toiminnan osalta jokseenkin mahdollinen muutos keskeiseen oletukseen, jonka perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty, voi saada aikaan sen, että liikearvon ja brändiarvon kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli Corporate Finance -toiminnan liikevoittotasoa on vuoden 2024 tasoa 40 % pienempi kunakin vuonna seuraavan viiden vuoden tarkasteluperiodilla, on liikearvon osittainen alaskirjaaminen mahdollista. Corporate Finance -toiminnan käyttöarvo ylittää liikearvon ja brändin kirjanpitoarvon vuoden 2024 liikearvotestissä 12,4 miljoonalla eurolla. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

## 18 Aineelliset hyödykkeet

| 1 000 EUR   | 2024   | 2023   |
|---|--------|--------|
| Käyttöoikeusomaisuuserät – vuokratut toimitilat   |        |        |
| Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.                     | 4 215  | 5 273  |
| Lisäykset   | 7      | -      |
| Vähennykset                                       | -      | -75    |
| Tilikauden poisto                                 | -973   | -982   |
| Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.                   | 3 250  | 4 215  |
| Muut aineelliset hyödykkeet                       |        |        |
| Koneet ja kalusto hankintameno 1.1.               | 1 773  | 1 721  |
| Lisäykset   | 110    | 52     |
| Vähennykset                                       | -      | -      |
| Koneet ja kalusto hankintameno 31.12.             | 1 883  | 1 773  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.        | -1 357 | -1 215 |
| Tilikauden poisto                                 | -146   | -142   |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.      | -1 503 | -1 357 |
| Koneet ja kalusto 31.12.                          | 381    | 416    |
| Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.                  | 8      | 8      |
| Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.                | 8      | 8      |
| Muut aineelliset hyödykkeet kirjanpitoarvo 31.12. | 389    | 425    |

## 19 Muut varat

| 1 000 EUR  | 2024   | 2023   |
|--|--------|--------|
| Myyntisaamiset   | 975    | 579    |
| Hallinnointipalkkiossaamiset                                       | 11 085 | 3 068  |
| Private Equity -tuottosid.palkkiot, voitontasaussaamiset           | 15 389 | 11 841 |
| Muut saamiset  | 88     | 169    |
| Yhteensä   | 27 537 | 15 657 |
| Private Equity -tuottosid.palkkiot, voitontasaussaamiset, erittely |        |        |
| Voitontasaussaamiset 1.1.  | 11 841 | 5 843  |
| Kaudella kirjattu voitontasaussaamisen jaksotus                    | 5 386  | 5 998  |
| Kaudella maksettu jaksotettu voitontasaussaaminen                  | -      | -      |
| Alaskirjaukset aiemmin kirjattuihin saamisiin                      | -1 838 | -      |
| Voitontasaussaamiset 31.12.  | 15 389 | 11 841 |

| 1 000 EUR                                 | 2024   | 2023   |
|---|--------|--------|
| Lyhytaikaiset voitontasaussaamiset 31.12. | 0      | 0      |
| Pitkäaikaiset voitontasaussaamiset 31.12. | 15 389 | 11 841 |

Myyntisaamisten ikäjakauma:

- erääntymättömät, 965 tuhatta euroa
- erääntyneet 30–60 päivää, 10 tuhatta euroa

## 20 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot

| 1 000 EUR           | 2024 | 2023 |
|---------------------|------|------|
| Muut siirtosaamiset | 96   | 109  |
| Muut menoennakot    | 453  | 305  |
| Yhteensä            | 549  | 414  |

## 21 Laskennallinen verosaaminen ja verovelka

| 1 000 EUR   | 2024 | 2023 |
|---|------|------|
| Laskennallinen verosaaminen                                   |      |      |
| Vuokrasopimusvelkojen väliaikaiset erot                       | 793  | 996  |
| Laskennallinen verosaaminen                                   | 793  | 153  |
| Laskennallinen verovelka                                      |      |      |
| Vuokrasopimusten väliaikaiset erot (käyttöoikeusomaisuuserät) | 650  | 843  |
| Laskennallinen verovelka                                      | 650  | 843  |
| Laskennallinen verosaaminen (-) / verovelka (+), netto        | -143 | -153 |

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää.

## 22 Muut velat

| 1 000 EUR             | 2024  | 2023  |
|-----------------------|-------|-------|
| Ostovelat             | 282   | 670   |
| Palkkionpalautusvelka | 6 028 | 5 501 |
| Muut velat            | 516   | 762   |
| Yhteensä              | 6 826 | 6 933 |

## 23 Siirtovelat ja saadut ennakot

| 1 000 EUR        | 2024   | 2023   |
|------------------|--------|--------|
| Lomapalkkamenot  | 1 410  | 1 424  |
| Muut siirtovelat | 9 513  | 11 447 |
| Yhteensä         | 10 923 | 12 871 |

## 24 Vuokrasopimusvelat

| 1 000 EUR                       | 2024  | 2023  |
|---------------------------------|-------|-------|
| Vuokrasopimusvelka – toimitilat | 3 963 | 4 980 |

Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyvien vuokrasitoumusten määrä oli kauden lopussa 12 tuhatta euroa. Arvoltaan vähäisiä vuokrasopimusvelkoja ei ole kirjattu taseeseen.

## 25 Koti- ja ulkomaan rahan määräiset tase-erät

| 31.12.2024<br>1 000 EUR    | Muu kuin EUR | EUR    | Yhteensä |
|----------------------------|--------------|--------|----------|
| Tase-erät                  |              |        |          |
| Saamiset luottolaitoksilta | -            | 7 874  | 7 874    |
| Muu omaisuus               | 7 657        | 79 541 | 87 197   |
| Yhteensä                   | 7 657        | 87 414 | 95 071   |
| Muut velat                 | -            | 21 742 | 21 742   |
| Yhteensä                   | -            | 21 742 | 21 742   |

| 31.12.2023<br>1 000 EUR    | Muu kuin EUR | EUR    | Yhteensä |
|----------------------------|--------------|--------|----------|
| Tase-erät                  |              |        |          |
| Saamiset luottolaitoksilta | -            | 22 841 | 22 841   |
| Muu omaisuus               | 6 904        | 70 524 | 77 428   |
| Yhteensä                   | 6 904        | 93 365 | 100 270  |

|            |   |        |        |
|------------|---|--------|--------|
| Muut velat | - | 24 834 | 24 834 |
| Yhteensä   | - | 24 834 | 24 834 |

## 26 Rahoitusvarat ja -velat

| 1 000 EUR  | 2024           |                    |                |                      |              |
|--|----------------|--------------------|----------------|----------------------|--------------|
|  | Kirjanpitoarvo | Korkotuotot/-kulut | Voitot/tappiot | Arvonalentumistappio | Osinkotuotot |
| <b>Rahoitusvarat</b>   |                |                    |                |                      |              |
| Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat | 25 998         | 3                  | 2 537          | -828                 | -            |
| Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat      |                |                    |                |                      |              |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                              | 974            | -                  | -              | -                    | -            |
| Rahavarat  | 7 982          | 334                | -              | -                    | -            |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>34 954</b>  | <b>337</b>         | <b>2 537</b>   | <b>-828</b>          | <b>-</b>     |
| <b>Rahoitusvelat</b>   |                |                    |                |                      |              |
| Ostovelat ja muut velat                                      | 282            | 3                  | -              | -                    | -            |
| Vuokrasopimusvelat   | 3 963          | 224                | -              | -                    | -            |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>4 245</b>   | <b>227</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>             | <b>-</b>     |
|  |                |                    |                |                      |              |
| 1 000 EUR  | 2023           |                    |                |                      |              |
|  | Kirjanpitoarvo | Korkotuotot/-kulut | Voitot/tappiot | Arvonalentumistappio | Osinkotuotot |
| <b>Rahoitusvarat</b>   |                |                    |                |                      |              |
| Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat | 27 111         | 0                  | -52            | -                    | -            |
| Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat      |                |                    |                |                      |              |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                              | 579            | -                  | -              | -                    | -            |
| Rahavarat  | 22 911         | 274                | -              | -                    | -            |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>50 600</b>  | <b>275</b>         | <b>-52</b>     | <b>-</b>             | <b>-</b>     |
| <b>Rahoitusvelat</b>   |                |                    |                |                      |              |
| Ostovelat ja muut velat                                      | 670            | -4                 | -              | -                    | -            |
| Vuokrasopimusvelat   | 4 980          | -181               | -              | -                    | -            |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>5 650</b>   | <b>-185</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>             | <b>-</b>     |

## 27 Käyvät arvot

| 1 000 EUR  | 2024          |                | 2023          |                |
|--|---------------|----------------|---------------|----------------|
|  | Käypä arvo    | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo    | Kirjanpitoarvo |
| <b>Rahoitusvarat</b>   |               |                |               |                |
| Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat |               |                |               |                |
| Pääoma- ja kiinteistörahasijoitukset                         | 16 971        | 16 971         | 16 556        | 16 556         |
| Rahoitusarvopaperit  | 9 026         | 9 026          | 10 555        | 10 555         |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                              | 974           | 974            | 579           | 579            |
| Rahavarat  | 7 982         | 7 982          | 22 911        | 22 911         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>34 954</b> | <b>34 954</b>  | <b>50 600</b> | <b>50 600</b>  |
| <b>Rahoitusvelat</b>   |               |                |               |                |
| Ostovelat ja muut velat                                      | 282           | 282            | 670           | 670            |
| Vuokrasopimusvelat   | 3 963         | 3 963          | 4 980         | 4 980          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>4 245</b>  | <b>4 245</b>   | <b>5 650</b>  | <b>5 650</b>   |

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

Myyntisaamisten ja ostovelkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

### 28 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

| 1 000 EUR   | 31.12.2024 |        |
|---|------------|--------|
|   | Taso 1     | Taso 3 |
| Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat |            |        |
| Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset                     | -          | 16 971 |
| Rahoitusarvopaperit   | 9 026      | -      |
| Yhteensä  | 9 026      | 16 971 |

Tason 3 täsmäytyslaskelma:

| Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat | Pääoma- ja kiinteistörahastot |
|---|-------------------------------|
| Alkusaldo                                     | 16 556                        |
| Kutsut  | 1 617                         |
| Palautukset                                   | -1 173                        |
| Tulosvaikutteinen arvonmuutos ja tappio       | -29                           |
| Loppusaldo                                    | 16 971                        |

| 1 000 EUR   | 31.12.2023 |        |
|---|------------|--------|
|   | Taso 1     | Taso 3 |
| Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat |            |        |
| Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset                     | -          | 16 556 |
| Rahoitusarvopaperit   | 10 555     | -      |
| Yhteensä  | 10 555     | 16 556 |

Tason 3 täsmäytyslaskelma:

| Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat | Pääoma- ja kiinteistörahastot |
|---|-------------------------------|
| Alkusaldo                                     | 16 837                        |
| Kutsut  | 2 304                         |
| Palautukset                                   | -1 365                        |
| Käyvän arvon muutos                           | -1 221                        |
| Loppusaldo                                    | 16 556                        |

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 pääomarahastojen käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinto-yhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Tason 3 kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinto-yhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Rahaston omistamien kiinteistöjen arvonmääritys perustuu ulkopuolisen arvonmäärittäjän määrittämään arvoon.

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

### 29 Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset

| 1 000 EUR                        | Markkina-arvo |        | Jäljellä oleva sijoitussitoumus |       |
|----------------------------------|---------------|--------|---------------------------------|-------|
|                                  | 2024          | 2023   | 2024                            | 2023  |
| eQ:n itse hallinnoimat rahastot: |               |        |                                 |       |
| Pääomarahastojen rahastot:       |               |        |                                 |       |
| eQ PE XVI North                  | 101           | -      | 900                             | -     |
| eQ VC II                         | 51            | -      | 918                             | 905   |
| eQ PE XV US                      | 168           | 36     | 773                             | 860   |
| eQ PE XIV North                  | 604           | 421    | 450                             | 600   |
| eQ VC                            | 522           | 226    | 415                             | 634   |
| eQ PE XIII US                    | 746           | 455    | 270                             | 453   |
| eQ PE XII North                  | 869           | 734    | 225                             | 285   |
| eQ PE XI US                      | 998           | 810    | 13                              | 153   |
| eQ PE X North                    | 1 010         | 838    | 29                              | 159   |
| eQ PE IX US                      | 1 191         | 1 168  | 124                             | 126   |
| eQ PE VIII North                 | 1 520         | 1 750  | 301                             | 301   |
| eQ PE VII US                     | 2 854         | 2 846  | 308                             | 160   |
| eQ PE VI North                   | 1 175         | 1 346  | 371                             | 371   |
| Amanda V East                    | 1 272         | 1 661  | 663                             | 663   |
| Amanda IV West                   | -             | 28     | 0                               | 427   |
| Amanda III Eastern PE            | 2             | 78     | 273                             | 273   |
| Yhteensä                         | 13 081        | 12 396 | 6 033                           | 6 368 |
| Kiinteistörahastot:              |               |        |                                 |       |
| eQ Asunnot II                    | 750           | 668    | -                               | 200   |
| eQ Asunnot                       | 847           | 843    | -                               | 150   |

| 1 000 EUR                     | Markkina-arvo |        | Jäljellä oleva sijoitussitoumus |       |
|-------------------------------|---------------|--------|---------------------------------|-------|
|                               | 2024          | 2023   | 2024                            | 2023  |
| Muiden hallinnoimat rahastot: |               |        |                                 |       |
| Large buyout -rahastot        | 1 157         | 1 196  | -                               | 133   |
| Midmarket-rahastot            | 8             | 91     | -                               | 302   |
| Venture-rahastot              | 1 128         | 1 362  | -                               | 0     |
| Yhteensä                      | 16 971        | 16 556 | 6 033                           | 7 153 |

### 30 Oma pääoma

Kuvaus oman pääoman rahastoista:

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

#### Osakkeet ja osakepääoma:

| 1 000 EUR   | Osakkeiden lukumäärä | Osakepääoma |
|-------------|----------------------|-------------|
| 1.1.2024    | 40 745 698           | 11 383 873  |
| Vähennykset | -                    | -           |
| Lisäykset   | 661 500              | -           |
| 31.12.2024  | 41 407 198           | 11 383 873  |

Tilikauden aikana eQ Oyj:n osakemäärä lisääntyi optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Osakemäärä lisääntyi 125 000 osakkeella 27.2.2024, 354 000 osakkeella 19.3.2024 ja 182 500 osakkeella 14.5.2024.

Kullakin eQ Oyj:n osakkeella on yksi ääni ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Suurimmat osakkeenomistajat on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

### Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut tilikauden lopussa 31.12.2024 omia osakkeita.

### Johdon omistus

Johdon osakeomistus eritellään tarkemmin lähipiiriä koskevassa liitetiedossa.

## 31 Vastuusitoumukset ja vakuudet

| 1 000 EUR  | 2024         | 2023         |
|--|--------------|--------------|
| Jäljellä olevat sijoitussitoumukset pääoma- ja kiinteistörahastoihin | 6 033        | 7 153        |
| Muut vastuut – alle vuoden vastuut                                   | 0            | 0            |
| Muut vastuut – yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut           | 0            | 0            |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>6 033</b> | <b>7 153</b> |

eQ-konserni on antanut tasearvoltaan 0,4 miljoonan euron vakuuden vuokrasopimuksen vakuudeksi. Sijoitusrahasto-osuutena annettu vakuus sisältyy taseen rahoitusvarojen rahoitusarvopapereihin.

## 32 Lähipiiritiedot

Konsernin lähipiiriin luetaan kuuluvaksi emoyhtiö, tytäryhtiöt sekä hallituksen jäsenet ja konsernin johtoryhmä mukaan lukien toimitusjohtaja. Edellä mainittujen henkilöiden puoliset ja muut läheiset perheenjäsenet ovat myös lähipiirissä. Lähipiiriin kuuluvat myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä lasketaan johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi.

### Johdolle maksetut palkat ja palkkiot

| 1 000 EUR  | 2024         | 2023         |
|--|--------------|--------------|
| Vt. toimitusjohtaja Janne Larman palkat ja palkkiot, alk. 28.10.24 | 106          | -            |
| Toimitusjohtaja Mikko Koskimiehen palkat ja palkkiot               | 1 862        | 1 755        |
| Muiden johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot                     | 1 721        | 1 731        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>3 689</b> | <b>3 486</b> |

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ja muulla johtoryhmällä ei ole lisäeläkejärjestelmää.

### Lakisääteiset eläkkeet

| 1 000 EUR  | 2024       | 2023       |
|--|------------|------------|
| Vt. toimitusjohtaja Janne Larman lakisääteiset eläkkeet  | 18         | -          |
| Toimitusjohtaja Mikko Koskimiehen lakisääteiset eläkkeet | 208        | 291        |
| Muiden johtoryhmän jäsenten lakisääteiset eläkkeet       | 285        | 287        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>511</b> | <b>579</b> |

Konsernin johdolle on myönnetty yhteensä 210 000 vuoden 2022 optio-ohjelman optio-oikeutta, josta 50 000 optio-oikeutta vt. toimitusjohtaja Janne Larmalle.

Yhtiön hallituksella ei ole muita osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä.

Yhtiökokouksessa 21.3.2024 päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota seuraavasti:

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 5 000 euroa, varapuheenjohtajalle 4 000 euroa ja jäsenille 3 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan 750 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat.

Tämän lisäksi hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle Janne Larmalle on 27.10.2024 saakka maksettu hallituksen puheenjohtajuutta koskevan sopimuksen perusteella 50 000 euron suuruinen kuukausipalkka.

### Hallitukselle maksetut palkat ja palkkiot

| 1 000 EUR       | 2024       | 2023       |
|-----------------|------------|------------|
| <b>Yhteensä</b> | <b>838</b> | <b>898</b> |

### Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet ja lähipiirisaamiset

#### Muut lähipiiriliiketoimet:\*

| 1 000 EUR | 2024 | 2023 |
|-----------|------|------|
| Myynnit   | 674  | 713  |
| Saamiset  | 0    | 0    |

\*eQ-konserni on tarjonnut lähipiiriin kuuluville henkilöille ja heidän määräysvalta-yhteisöille varainhoitopalveluita. Lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa noudatetaan normaaleja markkinaehtoja.

### Hallituksen ja johtoryhmän osakeomistus eQ Oyj:ssä 31.12.2024:

Taulukko sisältää hallituksen ja johtoryhmän jäsenten henkilökohtaisessa omistuksessa sekä heidän määräysvallassa olevien yhteisöjen osakeomistukset.

|                    | Osakkeita | %-osuus äänistä ja osakkeista |
|--------------------|-----------|-------------------------------|
| Georg Ehrnrooth    | 75 000    | 0,18 %                        |
| Päivi Arminen      | 3 550     | 0,01 %                        |
| Nicolas Berner     | 90 000    | 0,22 %                        |
| Timo Kokkila       | 4 142     | 0,01 %                        |
| Tomas von Rettig   | 5 000     | 0,01 %                        |
| Janne Larma        | 6 215 904 | 15,01 %                       |
| Tero Estovirta     | 140 000   | 0,34 %                        |
| Jacob af Forselles | 0         | 0,00 %                        |
| Staffan Jåfs       | 131 778   | 0,32 %                        |
| Antti Lyytikäinen  | 45 000    | 0,11 %                        |
| Juha Surve         | 51 500    | 0,12 %                        |

### 33 Tytäryhtiöt

Konserniin kuuluvat tilikauden lopussa seuraavat tytäryhtiöt.

| Yritys                      | Kotimaa | Omistuosuus/<br>osuus<br>äänivallasta |
|-----------------------------|---------|---------------------------------------|
| eQ Varainhoito Oy           | Suomi   | 100 %                                 |
| eQ Rahastoyhtiö Oy          | Suomi   | 100 %                                 |
| eQ Life Oy                  | Suomi   | 100 %                                 |
| Advium Corporate Finance Oy | Suomi   | 100 %                                 |
| eQ Private Equity GP Oy     | Suomi   | 100 %                                 |
| eQ Asunnot GP Oy            | Suomi   | 100 %                                 |
| eQ Asunnot II GP Oy         | Suomi   | 100 %                                 |
| eQ Asunnot III GP Oy        | Suomi   | 100 %                                 |

### 34 Osuudet konsernitilinpäätöksen sisältymättömissä yhteisöissä

eQ-konsernilla on sijoitussitoumuksia seuraavissa konsernin itse hallinnoimissa pääoma- ja kiinteistörahastoissa, joita ei ole yhdistelty eQ-konserniin tytäryhtiöinä.

eQ-konsernin osuudet konsernitilinpäätöksen tytäryhtiöinä sisältymättömissä strukturoiduissa yhteisöissä olivat 31.12.2024 markkina-arvoltaan yhteensä 14,7 miljoonaa euroa (13,9 MEUR 31.12.2023). Konserni on vuonna 2024 saanut kyseisistä rahastoista palkkiotuottoja yhteensä 16,2 miljoonaa euroa (16,0 MEUR 1.1.–31.12.2023) sekä omista sijoituksista saatua voitonjakoa yhteensä 1,2 miljoonaa euroa (0,8 MEUR).

eQ on arvioinut, että se ei käytä määräysvaltaa kyseisissä rahastoissa perustuen eQ:n oman sijoitussitoumuksen osuuteen rahaston koosta, altistumiseen rahaston muuttuvalle tuotolle ja oikeuteen johtaa merkityksellisiä toimintoja. Kyseiset rahastosijoitukset sisältyvät taseen käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Esitetyt tasearvot kuvaavat sitä mahdollista enimmäistappion määrää, jolle eQ-konserni altistuu. eQ-konserni ei ole antanut muita sitoumuksia taloudellisen tuen antamisesta eikä konsernilla ole raportointihetkellä aikomusta antaa taloudellista tukea konsernitilinpäätöksen sisältymättömille strukturoiduille yhteisöille odotettavissa olevassa tulevaisuudessa. Rahastot on rahoitettu sijoittajien antamalla sijoitussitoumuksilla. eQ-konsernin riskeistä koskien rahastosijoituksia on kerrottu lisää liitetiedossa 2.

| 1 000 EUR<br>31.12.2024 | Rahaston<br>koko | eQ:n<br>alkuperäinen<br>sitoumus | eQ:n<br>sijoituksen<br>markkina-arvo | eQ:n jäljellä<br>oleva<br>sitoumus |
|-------------------------|------------------|----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| eQ VC II                | 51 742           | 964                              | 51                                   | 918                                |
| eQ PE XVI North Feeder  | 227 315          | 1 000                            | 101                                  | 900                                |
| eQ PE XV US             | 271 985          | 958                              | 168                                  | 773                                |
| eQ PE XIV North         | 287 970          | 1 000                            | 604                                  | 450                                |
| eQ Asunnot II           | 52 890           | 1 000                            | 750                                  | -                                  |
| eQ VC                   | 74 175           | 948                              | 522                                  | 415                                |
| eQ PE XIII US           | 306 542          | 945                              | 746                                  | 270                                |
| eQ Asunnot              | 100 278          | 1 000                            | 847                                  | -                                  |
| eQ PE XII North         | 205 100          | 1 000                            | 869                                  | 225                                |
| eQ PE XI US             | 209 111          | 909                              | 998                                  | 13                                 |
| eQ PE X North           | 175 000          | 1 000                            | 1 010                                | 29                                 |
| eQ PE IX US             | 101 357          | 963                              | 1 191                                | 124                                |
| eQ PE VIII North        | 160 000          | 3 000                            | 1 520                                | 301                                |
| eQ PE VII US            | 77 197           | 2 610                            | 2 854                                | 308                                |
| eQ PE VI North          | 100 000          | 3 000                            | 1 175                                | 371                                |
| Amanda V East           | 50 000           | 5 000                            | 1 272                                | 663                                |
| Amanda III Eastern PE   | 110 200          | 10 000                           | 2                                    | 273                                |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>2 560 862</b> | <b>35 295</b>                    | <b>14 678</b>                        | <b>6 033</b>                       |

| 1 000 EUR<br>31.12.2023 | Rahaston<br>koko | eQ:n<br>alkuperäinen<br>sitoumus | eQ:n<br>sijoituksen<br>markkina-arvo | eQ:n jäljellä<br>oleva<br>sitoumus |
|-------------------------|------------------|----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| eQ VC II                | 18 100           | 905                              | -                                    | 905                                |
| eQ PE XV US             | 255 715          | 905                              | 36                                   | 860                                |
| eQ PE XIV North         | 287 970          | 1 000                            | 421                                  | 600                                |
| eQ Asunnot II           | 52 890           | 1 000                            | 668                                  | 200                                |
| eQ VC                   | 69 738           | 905                              | 226                                  | 634                                |
| eQ PE XIII US           | 288 205          | 905                              | 455                                  | 453                                |
| eQ Asunnot              | 100 278          | 1 000                            | 843                                  | 150                                |
| eQ PE XII North         | 205 000          | 1 000                            | 734                                  | 285                                |
| eQ PE XI US             | 196 652          | 905                              | 810                                  | 153                                |
| eQ PE X North           | 175 000          | 1 000                            | 838                                  | 159                                |
| eQ PE IX US             | 95 023           | 905                              | 1 168                                | 126                                |
| eQ PE VIII North        | 160 000          | 3 000                            | 1 750                                | 301                                |
| eQ PE VII US            | 72 579           | 2 715                            | 2 846                                | 160                                |
| eQ PE VI North          | 100 000          | 3 000                            | 1 346                                | 371                                |
| Amanda V East           | 50 000           | 5 000                            | 1 661                                | 663                                |
| Amanda IV West          | 90 000           | 5 000                            | 28                                   | 427                                |
| Amanda III Eastern PE   | 110 200          | 10 000                           | 78                                   | 273                                |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>2 327 349</b> | <b>39 145</b>                    | <b>13 907</b>                        | <b>6 718</b>                       |

### 35 Optio-ohjelmat

eQ Oyj:n hallitus on päättänyt antaa hallituksen nimeämille eQ-konsernin avainhenkilöille optio-oikeuksia. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja edun arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optiohinnoittelumallia.

#### Optio-ohjelma 2022:

|                               | 2022 optiot |
|-------------------------------|-------------|
| Optioiden määrä               | 990 000     |
| Osakkeen merkintäaika alkaa   | 1.4.2025    |
| Osakkeen merkintäaika päättyy | 30.4.2027   |

#### Osakkeen merkintähinta

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 24,25 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2024 tilanteessa oli 21,45 euroa.

|  | 2024    | 2023    |
|--|---------|---------|
| Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa   | 910 000 | 910 000 |
| Tilikaudella myönnetty optiot                    | -       | -       |
| Tilikaudella palautuneet optiot                  | 80 000  | -       |
| Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa  | 830 000 | 910 000 |
| Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä    | -       | -       |
| Ulkona olevien optioiden määrä                   | 830 000 | 910 000 |
| Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa | -       | -       |

### Optio-ohjelma 2018:

|                               | 2018 optiot |
|-------------------------------|-------------|
| Optioiden määrä               | 2 000 000   |
| Osakkeen merkintäaika alkaa   | 1.4.2022    |
| Osakkeen merkintäaika päättyy | 1.4.2024    |

Vuoden 2018 optio-ohjelma on päättynyt tilikauden 2024 aikana ja kaikki tilikauden alussa ulkona olleet vuoden 2018 optio-ohjelman optiot tulivat käytetyksi tehtyjen osakemerkintöjen seurauksena.

|  | 2024      | 2023      |
|--|-----------|-----------|
| Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa   | 1 775 000 | 1 775 000 |
| Tilikaudella myönnetty optiot                    | -         | -         |
| Tilikaudella palautuneet optiot                  | -         | -         |
| Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa  | 1 775 000 | 1 775 000 |
| Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä    | 1 775 000 | 1 113 500 |
| Ulkona olevien optioiden määrä                   | -         | 661 500   |
| Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa | -         | 661 500   |



## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

| EUR   | Liitetieto | 2024                 | 2023                 |
|---|------------|----------------------|----------------------|
| Palkkiotuotot   | 2          | 76 800,00            | 76 800,00            |
| Käypään arvoon tuloslaskelman kautta kirjattujen rahoitusvälineiden nettotuotot                       | 3          | 442 727,58           | -841 847,85          |
| Tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista  | 4          |                      |                      |
| Muista yrityksistä  |            | 1 265 633,00         | 790 155,87           |
| Korkotuotot   | 5          | 330 366,72           | 273 876,20           |
| <b>SIJOITUSPALVELUTOIMINNAN TUOTOT</b>  |            | <b>2 115 527,30</b>  | <b>298 984,22</b>    |
| Palkkiokulut  | 6          | -150 000,00          | -150 000,00          |
| Korkokulut  | 7          | -282 135,43          | -307 116,42          |
| Henkilöstö- ja hallintokulut  |            |                      |                      |
| Henkilöstökulut   | 8          |                      |                      |
| Palkat ja palkkiot  |            | -1 474 434,05        | -1 365 900,31        |
| Henkilösivukulut  |            |                      |                      |
| Eläkekulut  |            | -205 667,58          | -204 551,60          |
| Muut henkilösivukulut   |            | -22 620,40           | -30 068,35           |
| Muut hallintokulut  | 9          | -405 024,92          | -340 231,88          |
| Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sekä osakkeista ja osuuksista | 10         | -4 266,63            | -4 699,67            |
| Liiketoiminnan muut kulut   | 11         | -439 428,62          | -376 173,20          |
| <b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>  |            | <b>-868 050,33</b>   | <b>-2 479 757,21</b> |
| Tilinpäätössiirrot  | 12         | 36 058 684,47        | 43 644 829,49        |
| Tuloverot   | 13         | -7 047 368,42        | -8 221 174,10        |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>   |            | <b>28 143 265,72</b> | <b>32 943 898,18</b> |

## Emoyhtiön tase (FAS)

| EUR  | Liitetieto | 31.12.2024           | 31.12.2023           |
|--|------------|----------------------|----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>   |            |                      |                      |
| Käteiset varat   |            | 4 110,00             | -                    |
| Saamiset luottolaitoksilta                                   |            |                      |                      |
| Vaadittaessa maksettavat                                     | 14         | 1 277 614,14         | 7 884 736,81         |
| Osakkeet ja osuudet  | 15, 23     | 25 995 302,27        | 27 108 424,53        |
| Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä | 15         | 29 154 321,94        | 29 154 321,94        |
| Aineettomat hyödykkeet                                       | 16         |                      |                      |
| Muut aineettomat hyödykkeet                                  |            | -                    | 585,23               |
| Aineelliset hyödykkeet                                       | 16         |                      |                      |
| Muut aineelliset hyödykkeet                                  |            | 15 033,31            | 18 714,71            |
| Muut varat   | 17         | 13 785 639,51        | 8 665 222,97         |
| Siirtosaamiset ja maksetut ennakot                           | 18         | 57 446,92            | 191 751,15           |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                                    |            | <b>70 289 468,09</b> | <b>73 023 757,34</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>   |            |                      |                      |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>   |            |                      |                      |
| Velat yleisölle ja julkisyhteisöille                         |            |                      |                      |
| Muut   |            | 1 000 000,00         | 1 000 000,00         |
| Muut velat   | 19         |                      |                      |
| Muut velat   |            | 123 306,57           | 419 431,58           |
| Siirtovelat ja saadut ennakot                                | 20         | 373 145,50           | 488 047,06           |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                                |            | <b>1 496 452,07</b>  | <b>1 907 478,64</b>  |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>  | 24         |                      |                      |
| Osakepääoma  |            | 11 383 873,00        | 11 383 873,00        |
| Vapaat rahastot  |            |                      |                      |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                       |            | 25 424 569,74        | 22 838 339,74        |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio)                       |            | 3 841 307,56         | 3 950 167,78         |
| Tilikauden voitto (tappio)                                   |            | 28 143 265,72        | 32 943 898,18        |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                                   |            | <b>68 793 016,02</b> | <b>71 116 278,70</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                                  |            | <b>70 289 468,09</b> | <b>73 023 757,34</b> |

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

| 1 000 EUR   | 2024   | 2023   |
|---|--------|--------|
| Liiketoiminnan rahavirta                              |        |        |
| Liikevoitto   | 35 191 | 41 165 |
| Oikaisut:   |        |        |
| Poistot ja arvonalentumiset                           | 4      | 5      |
| Saadut korot  | -330   | -274   |
| Maksetut korot  | 282    | 307    |
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa          | -318   | 1 019  |
| Rahoitusvarat – pääoma- ja kiinteistörahasot          | -444   | -940   |
| Käyttöpääoman muutos                                  |        |        |
| Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)                | -4 986 | 2 141  |
| Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)             | -414   | 65     |
| Käyttöpääoman muutos yhteensä                         | -5 400 | 2 205  |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 28 984 | 43 488 |
| Saadut korot  | 330    | 274    |
| Maksetut korot  | -282   | -307   |
| Verot   | -7 045 | -8 354 |
| Liiketoiminnan rahavirta                              | 21 988 | 35 100 |

| 1 000 EUR  | 2024    | 2023    |
|--|---------|---------|
| Investointien rahavirta                                      |         |         |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin      | -       | -5      |
| Investoinnit sijoituksiin                                    | -       | -10     |
| Investoinnit muihin sijoituksiin – likvidit sijoitusrahastot | 1 876   | 9 766   |
| Investointien rahavirta                                      | 1 876   | 9 751   |
| Rahoituksen rahavirta  |         |         |
| Maksetut osingot   | -33 053 | -40 430 |
| Uusien osakkeiden merkintä                                   | 2 586   | 1 270   |
| Rahoituksen rahavirta  | -30 467 | -39 159 |
| Rahavarojen lisäys/vähennys                                  | -6 603  | 5 692   |
| Rahavarat 1.1.   | 7 885   | 2 193   |
| Rahavarat 31.12.   | 1 282   | 7 885   |

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Yleistä

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu valtiovarainministeriön luottolaitoksen ja sijoituspalveluyrityksen tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä antamaa asetusta (76/2018) sekä Finanssivalvonnan Rahoitussektorin kirjanpito, tilinpäätös ja toimintakertomus määräys- ja ohjekokoelmaa 2/2016.

### Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Palkkiotuotot kirjataan, kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi. Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Korkotuotot ja -kulut kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen ottamalla huomioon rahoitusinstrumentin kaikki sopimusehdot. Tilinpäätöshetkellä saamatta olevat korot kirjataan korkotuotoksi ja -saamiseksi ja maksamatta olevat korot korkokuluksi ja -velaksi.

eQ Oyj:n omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista saadut voitto-osuudet kirjataan erään tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista. Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten tulosvaikutteiset arvonmuutokset kirjataan erään käypään arvoon tuloslaskelman kautta kirjattujen rahoitusvarojen nettotuotot. Käypään arvoon tuloslaskelman kautta kirjattujen rahoitusvarojen nettotuottoihin kirjataan myös sijoitusrahastosijoitusten tulosvaikutteiset arvonmuutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot.

Rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- a) jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- b) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat
- c) käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat.

eQ Oyj:n tekemät pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset sekä sijoitusrahasto-sijoitukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

eQ Oyj:n tekemät pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset sekä sijoitusrahastosijoitukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- a) jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- b) käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat.

eQ Oyj:llä ei ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvelkoja raportointihetkellä.

### Poistoperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty käyttöönottokaudesta alkaen. Aineettomat hyödykkeet poistetaan 3–5 vuoden aikana. Koneet ja kalusto poistetaan 3–10 vuoden aikana.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.

## 2 Palkkiotuotot

| 1 000 EUR          | 2024 | 2023 |
|--------------------|------|------|
| Muusta toiminnasta | 77   | 77   |

## 3 Käypään arvoon tuloslaskelman kautta kirjattujen rahoitusvälineiden nettotuotot

| 1 000 EUR                | 2024  | 2023   |
|--------------------------|-------|--------|
| Osakkeista ja osuuksista |       |        |
| Käyvän arvon muutokset   | 1 147 | -1 019 |
| Myyntivoitot/-tappiot    | -704  | 178    |
| Yhteensä                 | 443   | -842   |

## 4 Tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista

| 1 000 EUR  | 2024  | 2023 |
|--|-------|------|
| Voitto-osuudet käypään arvoon arvostettavista rahoitusvaroista | 1 266 | 790  |
| Yhteensä   | 1 266 | 790  |

## 5 Korkotuotot

| 1 000 EUR                   | 2024       | 2023       |
|-----------------------------|------------|------------|
| Saman konsernin yrityksiltä | 0          | 8          |
| Luottolaitoksilta           | 329        | 265        |
| Muut korkotuotot            | 1          | 1          |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>330</b> | <b>274</b> |

## 6 Palkkiokulut

| 1 000 EUR   | 2024        | 2023        |
|---|-------------|-------------|
| Muut palkkiot – sijoitusten hallinnointi eQ Varainhoito | -150        | -150        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>-150</b> | <b>-150</b> |

## 7 Korkokulut

| 1 000 EUR                   | 2024        | 2023        |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Saman konsernin yrityksille | -282        | -307        |
| Muut korkokulut             | 0           | 0           |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>-282</b> | <b>-307</b> |

## 8 Henkilöstökulut

| 1 000 EUR             | 2024          | 2023          |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Palkat ja palkkiot    | -1 474        | -1 366        |
| Eläkekulut            | -206          | -205          |
| Muut henkilösivukulut | -23           | -30           |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>-1 703</b> | <b>-1 601</b> |

|   |   |   |
|---|---|---|
| Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana – vakinainen | 5 | 5 |
| Muutos tilikauden aikana                              | - | - |

## 9 Muut hallintokulut

| 1 000 EUR           | 2024        | 2023        |
|---------------------|-------------|-------------|
| Muut henkilökulut   | -27         | -29         |
| ATK- ja yhteyskulut | -109        | -99         |
| Muut hallintokulut  | -269        | -212        |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>-405</b> | <b>-340</b> |

## 10 Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sekä osakkeista ja osuuksista

| 1 000 EUR   | 2024 | 2023 |
|---|------|------|
| Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä | -4   | -5   |

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.

## 11 Liiketoiminnan muut kulut

| 1 000 EUR                      | 2024        | 2023        |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Asiantuntijapalkkiot           | -14         | -4          |
| Tilintarkastajan palkkiot      |             |             |
| Tilintarkastuspalkkiot         | -33         | -22         |
| Muut palvelut                  | -9          | -4          |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>-41</b>  | <b>-27</b>  |
| Toimitila- ja muut vuokratulot | -107        | -74         |
| Muut kulut                     | -278        | -272        |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>-439</b> | <b>-376</b> |

## 12 Tilinpäätössiirrot

| 1 000 EUR                  | 2024          | 2023          |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Saadut konserniavustukset  | 36 060        | 43 645        |
| Annetut konserniavustukset | -1            | 0             |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>36 059</b> | <b>43 645</b> |

## 13 Tuloverot

| 1 000 EUR                           | 2024          | 2023          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Tuloverot tilikaudelta              |               |               |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | -7 045        | -8 354        |
| Tuloverojaksotus                    | -3            | 133           |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>-7 047</b> | <b>-8 221</b> |

## 14 Saamiset luottolaitoksilta

| 1 000 EUR                      | 2024  | 2023  |
|--------------------------------|-------|-------|
| Vaadittaessa maksettavat       |       |       |
| Kotimaisilta luottolaitoksilta | 1 278 | 7 885 |

## 15 Osakkeet ja osuudet

| 1 000 EUR  | 2024          | 2023          |
|--|---------------|---------------|
| Osakkeet ja osuudet  |               |               |
| Rahoitusvarat: Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset       | 16 971        | 16 556        |
| Rahoitusvarat: Sijoitusrahasto-osuudet                       | 9 004         | 10 532        |
| Muut osuudet   | 20            | 20            |
| Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksistä | 29 154        | 29 154        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>55 150</b> | <b>56 263</b> |
| – joista hankintamenoon                                      | 29 174        | 29 174        |

## 16 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

| 1 000 EUR                          | 2024        | 2023        |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Muut aineettomat hyödykkeet</b> |             |             |
| Hankintameno 1.1.                  | 237         | 237         |
| Lisäykset                          | -           | -           |
| Hankintameno 31.12.                | 237         | 237         |
| <b>Kertyneet poistot 1.1.</b>      | <b>-236</b> | <b>-235</b> |
| Tilikauden poisto                  | -1          | -1          |
| Kertyneet poistot 31.12.           | -237        | -236        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>       | <b>0</b>    | <b>1</b>    |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b> |             |             |
| Hankintameno 1.1.                  | 246         | 242         |
| Lisäykset                          | -           | 5           |
| Hankintameno 31.12.                | 246         | 246         |
| <b>Kertyneet poistot 1.1.</b>      | <b>-228</b> | <b>-224</b> |
| Tilikauden poisto                  | -4          | -3          |
| Kertyneet poistot 31.12.           | -231        | -228        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>       | <b>15</b>   | <b>19</b>   |

## 17 Muut varat

| 1 000 EUR                            | 2024          | 2023         |
|--------------------------------------|---------------|--------------|
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 13 560        | 8 645        |
| Muut saamiset                        | 226           | 20           |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>13 786</b> | <b>8 665</b> |

## 18 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot

| 1 000 EUR           | 2024      | 2023       |
|---------------------|-----------|------------|
| Muut siirtosaamiset | 57        | 192        |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>57</b> | <b>192</b> |

## 19 Muut velat

| 1 000 EUR                         | 2024       | 2023       |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Ostovelat                         | 27         | 62         |
| Velat saman konsernin yrityksille | 49         | 38         |
| Muut velat                        | 47         | 319        |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>123</b> | <b>419</b> |

## 20 Siirtovelat

| 1 000 EUR        | 2024 | 2023 |
|------------------|------|------|
| Muut siirtovelat | 373  | 488  |

## 21 Koti- ja ulkomaan rahan määräiset erät sekä konsernierät

| 31.12.2024<br>1 000 EUR                     | EUR           | Muu kuin<br>EUR | Yhteensä      | Samaan<br>konserniin<br>kuuluvalla |
|---|---------------|-----------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Tase-erät</b>                            |               |                 |               |                                    |
| Saamiset luottolaitoksilta                  | 1 278         | -               | 1 278         | -                                  |
| Muu omaisuus                                | 61 355        | 7 657           | 69 012        | 13 560                             |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>62 633</b> | <b>7 657</b>    | <b>70 289</b> | <b>13 560</b>                      |
| <b>Velat yleisölle ja julkisyhteisöille</b> | <b>1 000</b>  | <b>-</b>        | <b>1 000</b>  | <b>1 000</b>                       |
| Muut velat                                  | 496           | -               | 496           | 49                                 |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>1 496</b>  | <b>-</b>        | <b>1 496</b>  | <b>1 049</b>                       |

| 31.12.2023<br>1 000 EUR                     | EUR           | Muu kuin<br>EUR | Yhteensä      | Samaan<br>konserniin<br>kuuluvalla |
|---|---------------|-----------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Tase-erät</b>                            |               |                 |               |                                    |
| Saamiset luottolaitoksilta                  | 7 885         | -               | 7 885         | -                                  |
| Muu omaisuus                                | 58 235        | 6 904           | 65 139        | 8 645                              |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>66 120</b> | <b>6 904</b>    | <b>73 024</b> | <b>8 645</b>                       |
| <b>Velat yleisölle ja julkisyhteisöille</b> | <b>1 000</b>  | <b>-</b>        | <b>1 000</b>  | <b>1 000</b>                       |
| Muut velat                                  | 907           | -               | 907           | 38                                 |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>1 907</b>  | <b>-</b>        | <b>1 907</b>  | <b>1 038</b>                       |

## 22 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

| 1 000 EUR  | 2024          |                 | 2023          |                 |
|--|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
|  | Käypä arvo    | Kirjan-pitoarvo | Käypä arvo    | Kirjan-pitoarvo |
| <b>Rahoitusvarat</b>   |               |                 |               |                 |
| Saamiset luottolaitoksilta                                   | 1 278         | 1 278           | 7 885         | 7 885           |
| Osakkeet ja osuudet  | 25 995        | 25 995          | 27 108        | 27 108          |
| Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä | 29 154        | 29 154          | 29 154        | 29 154          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>56 427</b> | <b>56 427</b>   | <b>64 147</b> | <b>64 147</b>   |
| <b>Rahoitusvelat</b>   |               |                 |               |                 |
| Velat yleisölle ja julkisyhteisöille                         | 1 000         | 1 000           | 1 000         | 1 000           |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>1 000</b>  | <b>1 000</b>    | <b>1 000</b>  | <b>1 000</b>    |

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

## 23 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

| 1 000 EUR   | 31.12.2024   |               |
|---|--------------|---------------|
|   | Taso 1       | Taso 3        |
| <b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b> |              |               |
| Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset                             | -            | 16 971        |
| Rahoitusarvopaperit   | 9 024        | -             |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>9 024</b> | <b>16 971</b> |

Tason 3 täsmäytyslaskelma – Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

|                       | Pääoma- ja kiinteistörahastot |
|-----------------------|-------------------------------|
| Alkusaldo             | 16 556                        |
| Kutsut ja palautukset | 444                           |
| Käyvän arvon muutos   | 799                           |
| Myyntivoitot/-tappiot | -828                          |
| <b>Loppusaldo</b>     | <b>16 971</b>                 |

| 1 000 EUR   | 31.12.2023    |               |
|---|---------------|---------------|
|   | Taso 1        | Taso 3        |
| <b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b> |               |               |
| Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset                             | -             | 16 556        |
| Rahoitusarvopaperit   | 10 552        | -             |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>10 552</b> | <b>16 556</b> |

Tason 3 täsmäytyslaskelma – Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

|                       | Pääoma- ja kiinteistörahastot |
|-----------------------|-------------------------------|
| Alkusaldo             | 16 837                        |
| Kutsut ja palautukset | 940                           |
| Käyvän arvon muutos   | -1 221                        |
| <b>Loppusaldo</b>     | <b>16 556</b>                 |

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 pääomarahastojen käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Tason 3 kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Rahaston omistamien kiinteistöjen arvonmääritys perustuu ulkopuolisen arvonmäärittäjän määrittämään arvoon.

## 24 Oma pääoma

| 1 000 EUR  | 2024    | 2023    |
|--|---------|---------|
| Osakepääoma 1.1.   | 11 384  | 11 384  |
| Osakepääoma 31.12.   | 11 384  | 11 384  |
| Sidottu oma pääoma yhteensä                                | 11 384  | 11 384  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.                | 22 838  | 25 207  |
| Lisäykset/vähennykset                                      | 2 586   | -2 368  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.              | 25 425  | 22 838  |
| <b>Voittovarat</b>   |         |         |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.                       | 36 894  | 40 741  |
| Osingonmaksu   | -33 053 | -36 791 |
| Muut muutokset   | -       | -       |
| Voittovarat 31.12.   | 3 841   | 3 950   |
| Tilikauden voitto (tappio)                                 | 28 143  | 32 944  |
| Vapaa oma pääoma yhteensä                                  | 57 409  | 59 732  |
| Oma pääoma 31.12.  | 68 793  | 71 116  |
| Laskelma jakokelpoisen vapaan oman pääoman määrästä 31.12. |         |         |
| Voittovarat  | 3 841   | 3 950   |
| Tilikauden voitto  | 28 143  | 32 944  |
| Sijoitetun vapaan pääoman rahasto                          | 25 425  | 22 838  |
| Jakokelpoiset varat  | 57 409  | 59 732  |

Yhtiön osakepääoma muodostuu 41 407 198 osakkeesta. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni.

## Muut liitetiedot

### 25 Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut

| 1 000 EUR  | 2024   | 2023   |
|--|--------|--------|
| eQ Oyj:n antamat sijoitussitoumukset pääoma- ja kiinteistörahastoihin, jäljellä oleva sitoumus | 6 033  | 7 153  |
| Leasing- ja vuokrasopimuksien alle vuoden vastuut  | 1 242  | 1 250  |
| Leasing- ja vuokrasopimuksien yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut                      | 3 017  | 4 373  |
| Yhteensä   | 10 292 | 12 776 |

## Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat yhteensä 57 409 143,02 euroa, josta voittovaroja 31 984 573,28 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 25 424 569,74 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,66 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 27 328 750,68 euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 3.4.2025.

Toinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää kokouksessaan syyskuussa 2025 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivän on suunniteltu olevan 7.10.2025 ja osingon maksupäivän 14.10.2025.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.



## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä helmikuun 3. päivänä 2025

Georg Ehmrooth  
Hallituksen puheenjohtaja

Päivi Arminen  
Hallituksen jäsen

Nicolas Berner  
Hallituksen jäsen

Timo Kokkila  
Hallituksen jäsen

Tomas von Rettig  
Hallituksen jäsen

Janne Larma  
Vt. toimitusjohtaja, hallituksen jäsen

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 3. päivänä 2025

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

Tuomas Ilveskoski  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

eQ Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet eQ Oyj:n (y-tunnus 1625441-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 12.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Olenaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olenaisuus. Olenaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätöksen kokonaisuutena. Olenaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Palkkiotuottojen tulouttaminen (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja [liitetieto 5](#))

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– eQ-konsernin hallinnoimat varat oikeuttavat hallinnointipalkkiotuottoihin asiakkaiden kanssa solmittujen sopimusten perusteella. Hallinnointipalkkiotuotot muodostavat merkittävän erän konsernin tuloslaskelmassa.</li> <li>– Hallinnoitavien varojen tuotto-palkkiot sekä corporate finance -toiminnan palkkiot ovat merkittävä erä konsernin tuloksen muodostumisen kannalta ja ne saattavat vaihdella huomattavasti vuosien välillä.</li> <li>– Palkkiotuottojen laskenta tapahtuu sopimus- ja muiden lähtötietojen pohjalta järjestelmäperäisesti.</li> <li>– Palkkiotuottojen oikea-aikainen tulouttaminen oikeanmääräisenä on keskeistä tilinpäätöksen oikeellisuuden kannalta.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Olemme perehtyneet palkkiotuottoihin liittyviin liiketoimintaprosesseihin. Tarkastustoimenpiteisiimme on kuulunut myös osakirjanpitojärjestelmien ja pääkirjanpidon tietojen vertaaminen toisiinsa, palkkiotuottojen aineistotarkastusta sekä tuottojen tuloutusajankohdan ja tuloutetun määrän oikeellisuuden arvioimista.</li> <li>– Corporate finance -palkkioiden osalta olemme arvioineet projektiseurantaa ja sopimusten perusteella tarkastaneet projektien tuloutuksen ajankohtaa ja tuloutettujen palkkioiden määrää.</li> <li>– Olemme tarkastaneet tuotto-palkkioiden laskentamallin ja verranneet laskennassa sovellettuja parametreja yksittäisiin rahastosopimuksiin tai sijoitusrahastojen sääntöihin.</li> <li>– Olemme tarkastaneet palkkiotuottojen kirjanpitokäsittelyä ja liitetietojen asianmukaisuutta suhteessa IFRS 15 -standardin vaatimuksiin.</li> </ul> |
|--|--|

Sijoitusten arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä [liitetiedot 16, 26–29](#))

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– Sijoitusten käyppien arvojen määrittäminen perustuu eQ-konsernin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kuvattuihin arvostusperiaatteisiin. Sijoitusomaisuuteen sisältyy epälikvidejä omaisuuseriä, joiden arvostus saadaan sijoituksia hallinnoivilta varainhoitajilta. IFRS g -standardin mukaisesti omanpääomanehtoisten sijoitusten arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.</li> <li>– Sijoitusomaisuus on merkittävä erä tilinpäätöksessä, minkä johdosta sen arvostus on määritelty tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Olemme arvioineet sijoitusten arvostusprosessia ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamista sekä tarkastaneet kirjanpitokäsittelyn yhdenmukaisuutta suhteessa IFRS g -standardin vaatimuksiin.</li> <li>– Tilinpäätöksen osalta olemme tarkastaneet, että tilinpäätöksessä käytetyt käyvät arvot vastaavat rahastojen varainhoitajien ilmoittamia arvostuksia. Olemme täsmäyttäneet pääomarahastojen tasearvot rahastojen erillisseurantaan.</li> <li>– Olemme lisäksi arvioineet sijoituksia koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.</li> </ul> |
|--|--|

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä,

esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 1.1.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 11 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 3. helmikuuta 2025

KPMG OY AB

Tuomas Ilveskoski  
KHT

# Riippumattoman tilintarkastajan raportti eQ Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

eQ Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on eQ Oyj:n (y-tunnus 1625441-9) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700R4FA6AVH5J3D68-2024-12-31-0-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

## Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQM1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunrossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

## Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että eQ Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700R4FA6AVH5J3D68-2024-12-31-0-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonne eQ Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme päivätty 3.2.2025. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 28. helmikuuta 2025

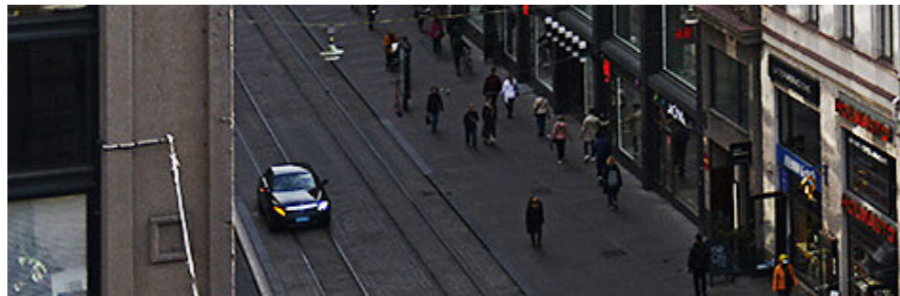
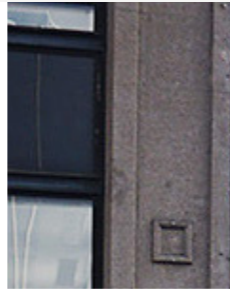
KPMG OY AB

**Tuomas Ilveskoski**  
KHT

# 06

## Hallinnointi

|  |    |
|--|----|
| Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024                | 80 |
| Toimielinten palkitsemisraportti 2024                          | 86 |
| Hallitus   | 89 |
| Johtoryhmä   | 91 |
| eQ:n hallinnoimien pääomarahastojen tuottosidonnaiset palkkiot | 93 |
| Vakavaraisuustietoja   | 95 |



# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

## Johdanto

eQ Oyj (yhtiö) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä (Helsingin pörssi).

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt tämän hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen 3.2.2025. Tämä selvitys ja muut hallinnointikoodin mukaan esitettävät tiedot sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla eQ Oyj:n internetsivuilla ([www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)). Tämä selvitys ei ole osa virallista tilinpäätöstä.

Pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj on vuonna 2024 noudattanut Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Tämän selvityksen laatimisessa on lisäksi noudatettu 1.1.2025 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden Hallinnointikoodia 2025. Myös uusi koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Vuonna 2024 eQ Oyj noudatti Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 poikkeuksetta.

## Hallinnointia koskevat kuvaukset

### Yhtiökokous

Yhtiökokous on eQ Oyj:n ylin päätöksentekuelin, jossa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön ohjaukseen ja valvontaan. Tilikauden aikana yhtiössä järjestetään yksi varsinainen yhtiökokous ja tarvittaessa ylimääräinen yhtiökokous. Osakkeenomistajat käyttävät puhe- ja äänioikeuttaan yhtiökokouksessa.

eQ Oyj antaa etukäteen riittävästi tietoa osakkeenomistajille yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Etukäteistietoja annetaan yhtiökokouskutsussa, muissa tiedotteissa ja yhtiön kotisivuilla. Yhtiökokous järjestetään siten, että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajaoikeuksiaan. Tavoitteena on, että toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja riittävä määrä hallituksen jäseniä ovat läsnä yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu valinnasta päättävään yhtiökokoukseen, ellei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2024.

### Hallitus

#### Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukselle ilmoitetut jäsenehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen. Yhtiö ilmoittaa hallinto- ja

ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä tilikauden aikana pidettyjen hallituksen kokousten lukumäärän sekä jäsenten keskimääräisen osallistumisen hallituksen kokouksiin. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen jäsenten asettamisesta erityisessä järjestyksessä. eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan.

Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys sekä riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Yhtiö edesauttaa hallituksen työskentelyä antamalla hallituksen jäsenille riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. eQ Oyj:n hallitukseen voidaan valita 5–7 jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenten valinta ja valinnan valmistelu kuuluvat viime kädessä yksinomaan eQ Oyj:n yhtiökokoukselle. eQ Oyj:n hallituksella oli 27.10.2024 saakka päätoiminen puheenjohtaja. 27.10.2024 alkaen hallituksen puheenjohtajan toimi ei ole ollut päätoiminen Janne Larman siirryttyä yhtiön vt. toimitusjohtajaksi.

Yhtiö ilmoittaa hallituksen jäsenistä seuraavat henkilö- ja omistustiedot: nimi, sukupuoli, syntymävuosi, koulutus, päätoimi, keskeinen työkokemus, kansainvälinen kokemus, hallituksen jäsenyyden alkamisaika, keskeisimmät luottamustehtävät sekä osakeomistukset yhtiössä. Lisäksi ilmoitetaan mahdollinen riippuvuus yhtiöstä tai yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista sekä perusteet, joiden vuoksi hallituksen jäsenen ei katsota olevan riippumaton.

Yhtiökokouksessa 21.3.2024 seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen:

**Janne Larma**, s. 1965, mies, hallituksessa vuodesta 2021, hallituksen puheenjohtaja 27.10.2024 saakka, KTM

**Keskeiset luottamustehtävät:** Notalar Oy, hallituksen puheenjohtaja, 1995–; Inkoo Shipping Oy Ab, hallituksen jäsen, 2014–; Rettig Oy Ab, hallituksen jäsen, 2020–; Meripuolustussäätiö SR, hallituksen jäsen, 2017–.

**Keskeinen työkokemus:** eQ Oyj, vt. toimitusjohtaja 27.10.2024 alkaen ja toimitusjohtaja, 2011–2021; Advium Corporate Finance Oy, toimitusjohtaja, 2000–2024; eQ Pankki, johtoryhmän jäsen, 2004–2009; Enskilda Securities, investointipankkitoiminnan johtotehtävät, 1998–2000; Alfred Berg, investointipankkitoiminta, 1993–1998; Kansallis-Osake-Pankki, investointipankkitoiminta, 1988–1992.

Janne Larma ei ole riippumaton yhtiöstä, sillä hän on yhtiön vakituksessa toimitushteessa, Larma on toiminut 27.10.2024 saakka yhtiön hallituksen päätoimisena ja toimitushteisena hallituksen puheenjohtajana ja toimii yhtiön vt. toimitusjohtajana 27.10.2024 alkaen. Lisäksi hän on mukana yhtiön toimivan johdon optio-ohjelmassa. Hän on myös aiemmin ollut yhtiön toimitushteinen toimitusjohtaja vuosina 2011–2021. Janne Larma ei ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Chilla Capital S.A.:sta, jossa hän on merkittävä osakkeenomistaja.

**Georg Ehrnrooth**, s. 1966, mies, hallituksessa vuodesta 2011, hallituksen puheenjohtaja 27.10.2024 alkaen ja hallituksen varapuheenjohtaja 27.10.2024 saakka, Agrologi

**Keskeiset luottamustehtävät:** Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ), hallituksen jäsen, 2023–; Sampo Oyj, hallituksen jäsen, 2020–; Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja, 2012–; Fennogens Investments S.A, hallituksen jäsen, 2009–; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen, 2008–; Paavo Nurmen säätiö, hallituksen jäsen, 2009; Topsin Investments S.A., hallituksen jäsen, 1998–.

**Keskeinen työkokemus:** Johtotehtävät perheen omistusyhtiöissä vastuualueena rahoitus ja sijoitukset, 2008–; eQ Oyj ja eQ Pankki Oy, toimitusjohtaja, 2005.

Georg Ehrnrooth ei ole riippumaton yhtiöstä perustuen siihen, että hän on ollut yli kymmenen vuotta yhtäjaksoisesti yhtiön hallituksessa, joista kuusi vuotta puheenjohtajana ja kaksi vuotta varapuheenjohtajana. Lisäksi Georg Ehrnrooth ei ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Fennogens Investments S.A.:sta, jossa hän on merkittävä omistaja.

**Päivi Arminen**, s. 1978, nainen, hallituksessa vuodesta 2023, KTM

**Keskeiset luottamustehtävät:** Interogo Holding AG, Infrastruktuurisijoitukset, sijoituskomitean jäsen, 2023–.

**Keskeinen työkokemus:** EQT Partners AB, Infrastruktuurisijoitusten yksikkö, Managing Director, Director, Associate 2008–2021–; Danske Bank A/S / Sampo Pankki Oyj, Velkapääomamarkkinat-yksikkö, Vice President, Assistant Vice President, 2005–2008; Evli Oyj, osakeanalyytikko, 2004–2005.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävästä osakkeenomistajista.

**Nicolas Berner**, s. 1972, mies, hallituksessa vuodesta 2013, OTK

**Keskeiset luottamustehtävät:** Berner Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2006–.

**Keskeinen työkokemus:** Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja, 2011–; Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, partner, 1998–2011.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävästä osakkeenomistajista.

**Timo Kokkila**, s. 1979, mies, hallituksessa vuodesta 2016, Diplomi-insinööri

**Keskeiset luottamustehtävät:** Valmet Automotive Oyj, hallituksen jäsen, 2016–; Pontos Oy, hallituksen jäsen, 2007–.

**Keskeinen työkokemus:** Pontos Group, toimitusjohtaja, 2016–2024; Pontos Group, sijoitusjohtaja, 2011–2015; SRV Yhtiöt Oyj, hankekehityspäällikkö, 2008–2011; SRV Yhtiöt Oyj, kehitysinsinööri, 2006–2008; Kampin Keskus Oy, suunnittelija, 2004–2006.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävästä osakkeenomistajista.

**Tomas von Rettig**, s. 1980, mies, hallituksessa vuodesta 2019, BBA (Bachelor of Business Administration), CEFA -tutkinto

**Keskeiset luottamustehtävät:** Rettig Capital Oy Ab, hallituksen jäsen, 2014–.

**Keskeinen työkokemus:** Rettig Oy Ab, toimitusjohtaja, 2016–2019; Rettig Oy Ab, kehitysjohtaja, yritysrahoitus- ja kehitysjohtaja, 2011–2015; Rettig Asset Management Oy Ab, salkunhoitaja, vanhempi salkunhoitaja 2008–2011; Skandinaviska Enskilda Banken, Middle Office -toiminto 2006–2008.

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävästä osakkeenomistajista.

Tomas von Rettig on yhtiön merkittävän osakkeenomistajan Rettig Oy Ab:n välillisen emoyhtiön Rettig Capital Oy Ab:n osakkeenomistaja ja hallituksen jäsen.

### Hallituksen jäsenten riippumattomuus

eQ Oyj:n hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle ja yhtiölle riittävät tiedot hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi sekä ilmoitettava tiedoissa tapahtuvista muutoksista. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävästä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja riippumattomuuden arvioinnissa otetaan kaikissa tilanteissa huomioon myös jäsenen lähipiiriin kuuluvien yksityisten henkilöiden tai oikeushenkilöiden vastaavat olosuhteet. Yhtiöön rinnastetaan yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvat yhtiöt.

Hallituksen jäsenistä Nicolas Berner on ollut yhtiön hallituksen jäsenenä yhtäjaksoisesti yli kymmenen vuoden ajan. Hallituksen tekemän kokonaisarvioinnin perustella hallituksen jäsenen riippumattomuuden ei katsota vaarantuneen pitkän hallitusjäsenyyden vuoksi, eikä muita sellaisia seikkoja ole havaittu, jotka heikentäisivät jäsenen riippumattomuutta.

Yhtiön kuudesta hallituksen jäsenestä neljä (Päivi Arminen, Nicolas Berner, Timo Kokkila ja Tomas von Rettig) on riippumattomia yhtiöstä ja kolme yhtiöstä riippumatonta hallituksen jäsentä (Päivi Arminen, Nicolas Berner ja Timo Kokkila) ovat riippumattomia myös yhtiön merkittävästä osakkeenomistajista. Arvio kunkin hallituksen jäsenen riippumattomuudesta sekä perustelut sille, miksi hallituksen jäsenen ei katsota olevan riippumaton, löytyvät edeltä kunkin hallituksen jäsenen tiedoista sekä yhtiön verkkosivuilta.

### Hallituksen jäsenten omistukset yhtiössä

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2024:

| Hallituksen jäsen | Arvo-osuuslaji    | Omistus   |
|-------------------|-------------------|-----------|
| Päivi Arminen     | Osake             | 3 550     |
| Nicolas Berner    | Osake             | 90 000    |
| Georg Ehrnrooth   | Osake             | 75 000    |
| Timo Kokkila      | Osake             | 4 142     |
| Janne Larma       | 2022 Optio-oikeus | 50 000    |
|                   | Osake             | 6 215 904 |
| Tomas von Rettig  | Osake             | 5 000     |



### Hallituksen toiminta

eQ Oyj:n hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jonka keskeiset tehtävät ja periaatteet ovat seuraavat. Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- vahvistaa yhtiön arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- vahvistaa yhtiön perusstrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- käsittelee ja hyväksyy osavuosikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen osingon jakamisesta
- kutsuu koolle yhtiökokouksen
- tekee tarvittaessa esityksiä yhtiökokoukselle
- päättää merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista sekä yli kahden miljoonan euron sijoituksista
- vahvistaa organisaatiorakenteen
- nimittää ja vapauttaa tehtävistään toimitusjohtajan
- asettaa toimitusjohtajalle vuosittain henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- nimittää ja erottaa johtoryhmän jäsenet, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelusuhteen ehdoista
- päättää ns. epätavanomaisista lähipiiritoimista, jotka eivät kuulu eQ:n tavanomaiseen toimintaan ja joita ei tehdä tavanomaisin kaupallisin ehdoin
- tarkastaa ja käsittelee vähintään kerran vuodessa lähipiiritoimet
- käsittelee vähintään kerran vuodessa eQ-konsernin toimielinten palkitsemispolitiikan ja toimittaa yhtiökokoukselle sitä koskevan luonnoksen käsiteltäväksi vähintään neljän vuoden välein
- käsittelee vähintään kerran vuodessa eQ-konsernin palkitsemispolitiikan
- päättää toimitusjohtajan ja henkilöstön kannustinjärjestelmät sekä vuosibonukset
- käsittelee säännöllisesti eQ-konsernin kestävyystietoja ja raportoi niistä sääntelyä edellyttämällä tavalla, sekä huolehtii että ne on asianmukaisella tavalla huomioitu eQ-konsernin palkitsemisperiaateissa
- käy ainakin vuosittain läpi yhtiön toimintaa liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan sekä antaa tarvittaessa niitä koskevia ohjeita toimitusjohtajalle
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa
- arvioi jäsentensä riippumattomuuden

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten esityslistalle, myös hallituksen jäsenillä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.

eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2024 aikana yhteensä neljätoista (14) kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99 %. Hallituksen jäsenten läsnäolo kokouksissa 2024:

| Hallituksen jäsen |       |       |
|-------------------|-------|-------|
| Päivi Arminen     | 14/14 | 14/14 |
| Nicolas Berner    | 13/14 | 13/14 |
| Georg Ehrnrooth   | 14/14 | 14/14 |
| Timo Kokkila      | 14/14 | 14/14 |
| Janne Larma       | 14/14 | 14/14 |
| Tomas von Rettig  | 14/14 | 14/14 |

### Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

eQ Oyj:n hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta. Monimuotoisuutta arvioitaessa otetaan huomioon muun muassa hallituksen jäsenten ikä ja sukupuoli, koulutustausta ja ammatillinen kokemus, henkilökohtaiset ominaisuudet sekä tehtävän ja yhtiön toiminnan kannalta merkityksellinen kokemus. eQ Oyj:n hallituksen määrittelemänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa tulisi olla aina kumpaakin sukupuolta olevia jäseniä. Tähän tavoitteeseen pyritään pääsemään ja sitä pyritään ylläpitämään hallituksen toimesta lähinnä viestimällä tavoitteesta aktiivisesti eQ Oyj:n omistajakunnalle. Tilikaudella 2024 eQ Oyj:n hallitus täytti yhtiön monimuotoisuudelle asettamia edellytyksiä mukaan lukien tavoitetta molempien sukupuolten edustuksesta hallituksessa. Hallituksessa naisia oli vuoden 2024 päättyessä 17 % ja miehiä 83 %. Yhtiön hallituksen jäsenillä on laaja-alaista kokemusta yhtiön toiminnan kannalta merkityksellisiltä toimialoilta, kuten sijoitus/finanssialalta ja kiinteistöalalta sekä kollektiivisesti riittävä osaaminen kestävyysasioista. Lisäksi hallituksen jäsenten erilainen työtausta ja koulutus pohja sekä heillä oleva kansainvälinen kokemus sekä kokemus yhtiölle tärkeitä erikoisosaamisalueilta täydentävät toisiaan. Hallituksen jäsenten valinta kuuluu eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus on seurannut monimuotoisuuden toteutumista tilikaudella 2024.

### Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain säädösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin ja laajakantoisiin toimiin hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. eQ Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan. Yhtiö ilmoittaa toimitusjohtajasta samat henkilö- ja omistustiedot kuin hallituksen jäsenistä. eQ Oyj:llä ei ole toimitusjohtajan sijaista.

**Janne Larma** siirtyi eQ Oyj:n vt. toimitusjohtajaksi sekä johtoryhmän puheenjohtajaksi 27.10.2024, johon asti hän toimi yhtiön hallituksen päätoimisena puheenjohtajana. Janne Larma jatkaa myös yhtiön hallituksen jäsenenä, ja hänen henkilötietonsa löytyvät yltä hallitusta koskevasta kohdasta.

**Mikko Koskimies**, KTM, (s. 1967), mies, toimi yhtiön toimitusjohtajana 27.10.2024 saakka, jolloin hän joutui jättämään toimitusjohtajan tehtävänsä vakavan sairauden takia. Koskimies valittiin eQ Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.4.2021 ja hän toimi myös eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtajana 2012 alkaen.

**Mikko Koskimiehen keskeiset luottamustehtävät:** St1 Nordic Oy, hallituksen jäsen, 2007–2024; Urlus-Säätiö Sr, hallituksen puheenjohtaja, 2012–2024.

**Keskeinen työkokemus:** toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy, 2012–2024; Pohjola-konsernin johtoryhmän jäsen, varainhoito-liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja ja Pohjola Varainhoito Oy, toimitusjohtaja, 2005–2012; Alfred Berg Omaisuudenhoito Oy, toimitusjohtaja, 1998–2005; Nordea-konserni, useita eri johtotehtäviä, 1989–1997, joista Merita Bank Luxembourg S.A., 1993–1997.

Toimitusjohtajan ja hänen määräysvalta yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2024:

| Nimi        | Tehtävä organisaatiossa           | Arvo-osuuslaji          | Omistus             |
|-------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------------|
| Janne Larma | Vt. toimitusjohtaja (27.10.2024–) | 2022 Optio-oikeus Osake | 50 000<br>6 215 904 |

### Muu johtoryhmä

eQ-konsernilla on johtoryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti. Johtoryhmä ei ole varsinainen yhtiöoikeudellinen toimielin, mutta sillä on tosiasiallisesti merkityksellinen asema yhtiön johdon organisaatiossa. Johtoryhmään kuuluvat yhtiön operatiivisen liiketoiminnan johtajat ja talousjohtaja sekä lakiasioista vastaava johtaja. Johtoryhmän pääasiallinen tehtävä on avustaa toimitusjohtajaa.

eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano 31.12.2024:

- Janne Larma**, s. 1965, mies, KTM, puheenjohtaja, eQ Oyj, vt. toimitusjohtaja
- Tero Estovirta**, s. 1971, mies, Diplomi-insinööri, eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja
- Jacob af Forselles**, s. 1973, mies, KTM, OTM, Advium Corporate Finance Oy, toimitusjohtaja
- Staffan Jåfs**, s. 1974, mies, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset
- Antti Lyytikäinen**, s. 1981, mies, KTM, eQ Oyj, talousjohtaja
- Juha Surve**, s. 1980, mies, OTM, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat

Muuhun johtoryhmään kuuluvien henkilöiden ja heidän määräysvaltaohjeidensa osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2024:

| Nimi               | Tehtävä organisaatiossa                       | Arvo-osuuslaji             | Omistus           |
|--------------------|---|----------------------------|-------------------|
| Tero Estovirta     | Toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy            | Osake                      | 140 000           |
| Jacob af Forselles | Toimitusjohtaja, Advium Corporate Finance Oy  | Osake                      | 0                 |
| Staffan Jåfs       | Johtaja, pääomasijoitukset, eQ Varainhoito Oy | 2022 Optio-oikeus<br>Osake | 50 000<br>131 778 |
| Antti Lyytikäinen  | Talousjohtaja, eQ Oyj                         | 2022 Optio-oikeus<br>Osake | 30 000<br>45 000  |
| Juha Surve         | Johtaja, lakiasiat, eQ Varainhoito Oy         | 2022 Optio-oikeus<br>Osake | 30 000<br>51 500  |

### Kuvaukset sisäisen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

#### Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä valvonta ja riskienhallinta

Taloudellisen raportointiprosessin tavoitteena on tuottaa ajantasaista taloustietoa ja varmistaa, että päätöksenteko perustuu luotettavaan informaatioon. Tavoitteena on varmistaa, että tilinpäätös ja osavuositarkastukset laaditaan sovellettavien lakien, yleisesti hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden ja muiden listayhtiöille asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Taloudellisen raportointiprosessin avulla tuotetaan eQ-konsernin kuukausi- ja neljännesvuosiraportit. eQ-konsernin tulosta ja taloudellista kehitystä käsitellään kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Konsernin johto esittelee vuosineljänneksittäin eQ Oyj:n hallitukselle laskelmat konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että taloudellinen raportointiprosessi tuottaa laadukasta taloudellista informaatiota. eQ-konsernin sisäisestä riskienhallinnasta vastaa toimitusjohtaja.

Konsernin tytäryhtiöt raportoivat tuloksistaan emoyhtiölle kuukausittain. Konsernin tytäryhtiöiden kirjanpito hoidetaan keskitetysti konsernin taloushallinnossa. Tämä auttaa konsernitasolla varmistumaan siitä, että taloudellinen raportointi konserniyhtiöistä on luotettavaa. Konsernin osavuositarkastukset ja tilinpäätös laaditaan IFRS-raportointistandardien mukaisesti. Konsernin taloushallinto seuraa IFRS-standardeissa tapahtuvia muutoksia.

Taloudellisen raportoinnin riskien hallitsemiseksi yhtiössä on kehitetty riskiarviointien perusteella valvontatoimenpiteitä, joilla varmistutaan taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta. Yhtiöissä on käytössä muun muassa erilaisia täsmäytyksiä, varmistuksia ja analyttisiä toimenpiteitä. Konsernin taloushallinto tekee kuukausittain tuloslaskelman ja taseen erien analyysejä sekä yritys- että segmenttikohtaisesti. Lisäksi tehtävät liittyen vaarallisiin työyhteisöihin on eriytetty ja käytössä on asianmukaiset hyväksymismenettelyt ja sisäiset ohjeistukset. Raportoinnin luotettavuutta tukevat myös raportoinnissa käytettävien järjestelmien erilaiset kontrollit. Muita valvonnan peruseräiteitä ovat selkeä vastuunjako ja selvät roolit sekä säännölliset raportointiritiinit.

#### Riskienhallinnan yleiskuvas

Konsernin riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi hallitus valvoo, että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta.

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy sekä sen kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Rahastoyhtiö Oy. eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskienhallintavastaava ja eQ Rahastoyhtiö Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnosta riippumaton riskienhallintatoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. Varainhoito-segmentissä toimii eQ Rahastoyhtiö Oy:n riskienhallintajohtajan johdolla säännöllisesti kokoontuva riskienhallintatoimikunta.

#### Sisäisen valvonnan yleiskuvas

eQ Oyj:n hallitus vastaa riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan järjestämisestä. Sisäinen valvonta kattaa eQ-konsernin kaikki toiminnot, mikä tarkoittaa sitä, että eQ Oyj ohjaa ja valvoo tytäryhtiöiden toimintaa varmistaakseen liiketoimintansa tuloksen luotettavuuden. Liiketoimintaa ohjaavat koko konsernin kattavat konsernin liiketoimintaperiaatteet, päätöksentekovaltuudet sekä yhtiön arvot. eQ Oyj:n sisäisen valvonnan järjestämisessä on huomioitu konsernin rakenne sekä liiketoiminnan laatu ja laajuus.

eQ-konsernin sisäinen valvontajärjestelmä käsittää taloudellisen ja muun valvonnan. Sisäistä valvontaa toteuttavat yrityksessä hallitus, toimitusjohtaja ja muu ylin johto sekä valvontatehtävistä vastaavat henkilöt ja koko henkilökunta. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että koko konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttamiseksi, raportointi on luotettavaa ja että lakeja ja säännöksiä noudatetaan. Lisäksi sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan tietojen, eQ Oyj:n omaisuuden ja asiakkaiden varojen riittävä turvaaminen sekä asianmukaisesti järjestetyt sisäiset menettelytavat ja tietojärjestelmät toiminnan tueksi.

eQ-konsernissa on käytössä ilmoituskanava, jonka kautta työntekijät, asiakkaat ja muut sidosryhmät voivat ilmoittaa nimettömästi ja luottamuksellisesti eQ-konsernin

toiminnassa tapahtuneista väärinkäytöksistä tai muista epäkohdista (eQ Whistleblower). Valtuutetut henkilöt käsittelevät ilmoitukset ja vain heillä on pääsy ilmoitusten tietoihin. Ilmoituskanava on kokonaan yhtiön ulkopuolisella palvelimella ja se mahdollistaa keskustelut nimettömän ilmoittajan kanssa.

Sisäinen valvonta perustuu erityisesti taloudellisiin raportteihin, johdon raportteihin, riskiraportteihin sekä sisäisen tarkastuksen raportteihin. Yrityksen keskeistä toimintaa ohjataan laadittujen sisäisten toimintapolitiikkojen ja -tapojen avulla.

## Muut CG-selvityksessä annettavat tiedot

### Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on eQ-konsernin liiketoiminnasta riippumaton hallituksen ja ylimmän johdon tukitoiminto. Sisäinen tarkastaja tarkastaa riskiperusteisesti erityisesti konsernin toimiluvallisten yhtiöiden toimintaa, sisäistä valvontaa, riskienhallintaa, johtamis- ja hallintoprosesseja sekä sääntelyn ja sisäisten ohjeiden noudattamista keskittyen vuosittain valittuihin painopistealueisiin. Sisäinen tarkastus raportoi tekemistään tarkastuksista toimivalle johdolle ja hallitukselle, jotka päättävät tarkastusraportin suositusten perusteella tehtävistä korjaavista toimenpiteistä ja seuraavat niiden toteuttamista. Sisäinen tarkastus on ulkoistettu konsernin ulkopuoliselle palveluntarjoajalle, Oy Tuokko Ltd:lle.

### Lähipiiritoimia koskevat periaatteet

eQ-konsernin konsernihallinto vastaa lähipiiriasioiden hallinnoinnista konsernitasolla ja lähipiirirekisterin ylläpidosta eQ Oyj:n hallituksen hyväksymien lähipiiriasioiden hallinnointia koskevien periaatteiden mukaisesti. Kunkin konserniin kuuluvan yhtiön johto vastaa siitä, että mahdolliset lähipiiriliiketoimet tehdään konsernissa hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti. eQ-konsernissa kaikki konsernin sisäiset liiketoimet sekä lähipiiritoimet tehdään aina markkinaehtoisesti ja osana yhtiön normaalia liiketoimintaa. Konserniyhtiöt voivat tarjota lähipiiriin kuuluville henkilöille tai näiden määräys- ja vaikutusvalta yhteisöille palveluitaan markkinaehtoisesti ja tavanomaiset toimeksiannot toteutetaan osana normaalia liiketoimintaa. Lähipiiritoimet ovat hyväksyttäviä, kun ne ovat yhtiön toiminnan tarkoituksen ja yhtiön edun mukaisia ja niille on liiketaloudellinen peruste.

Hallitus seuraa ja arvioi säännöllisesti eQ Oyj:n ja sen lähipiirin välisiä toimia ja arvioi, miten yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet

täyttävät vaatimukset tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehdoista. Lähipiirin jäsen on ensisijaisesti itse velvollinen huolehtimaan siitä, että hänen tekemänsä lähipiiritoimi tulee eQ:n tietoon. Lähipiiritapahtumia seurataan eQ:ssa myös liiketoiminnittain ja eQ Oyj:n talusjohtaja vastaa lähipiiritoimien raportoinnista hallitukselle vuosittain. Sellaiset lähipiiritoimet, jotka eivät kuulu eQ:n tavanomaiseen toimintaan ja joita ei tehdä tavanomaisin kaupallisin ehdoin ovat ns. epätavanomaisia liiketoimia. Vain eQ Oyj:n hallitus voi päättää epätavanomaisten lähipiiritoimien toteuttamisesta. Lähipiiriluotot konserniyhtiöiden ulkopuolisille lähipiiriin kuuluville henkilöille tai yhteisöille käsitellään aina konsernin emoyhtiön hallituksessa.

eQ noudattaa listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 suosituksia sekä IFRS standardien (IAS 24) veloitteita lähipiiriliiketoimien seurannasta. eQ esittää standardin edellyttämällä tavalla emoyrityksen tai sijoituskohteessa yhteisen määräysvallan tai huomattavan vaikutusvallan omaavan sijoittajan konsernitilinpäätöksessä ja erillistilinpäätöksessä lähipiirisuhteet ja -liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriin kuuluvien kanssa, jotka esitetään IFRS mukaisesti. eQ esittää lisäksi yhtiön toimintakertomuksessa osakeyhtiölain perusteella esitettävät tiedot koskien lähipiirille annettuja rahalainoja, vastuita ja vakuuksia sekä näiden pääasiallisia ehtoja sekä kirjanpitoasetuksen perusteella esitettävä tiedot liiketoimista lähipiirin kanssa, jos liiketoimet ovat olennaisia ja ne on toteutettu epätavanomaisin ehdoin.

eQ Oyj julkistaa pörssitiedotteella sellaiset lähipiiritoimet, jotka ovat merkityksellisiä yhtiön osakkeenomistajan kannalta.

### Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

eQ Oyj noudattaa sisäpiirihallinnossaan soveltuvaa Suomen ja EU:n lainsäädäntöä (mukaan lukien markkinoiden väärinkäyttöasetus 596/2014), Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita sekä Helsingin pörssin antamaa sisäpiiriohjetta (sisäpiirisääntely). eQ Oyj on laatinut kaupankäynti- ja sisäpiiriohjeen. Yhtiö on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön johtohenkilöille, sisäpiiriläisille sekä laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluville.

eQ Oyj:n johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä on sisäpiirisääntelyn mukaisesti ilmoitettava yhtiölle ja Finanssivalvonnalle yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista. Yhtiö julkaisee saamansa tiedot liiketoimista viipymättä pörssitiedotteella. eQ:ssa tällaisia johtohenkilöitä (ilmoitusvelvollisia) ovat toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet sekä hallituksen

nimittämän johtoryhmän jäsenet. eQ ylläpitää luetteloa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiriinsä kulloinkin kuuluvista henkilöistä. Tämä luettelo ei ole sisäpiiriluettelo.

Yhtiössä pidetään sisäpiirisääntelyn edellyttämiä sisäpiiriluetteloja henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Nämä sisäpiiriluettelot eivät ole julkisia. Sääntelyn vaatimia tietoja eQ Oyj:n johtohenkilöistä sekä sisäpiiriluetteloita ylläpidetään Euroclear Finland Oy:ssä. Sisäpiiriluetteloiden tiedot ovat Finanssivalvonnan käytettävissä arvopaperimarkkinoiden valvonnassa.

eQ Oyj:n pysyvä sisäpiiri käsittää vain ne henkilöt, joilla on tehtävänsä tai asemansa luonteen vuoksi jatkuva pääsy kaikkeen listayhtiön sisäpiirintietoon ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. eQ:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hallituksen nimeämät konsernin johtoryhmän jäsenet. Sisäpiiriluetteloiden lisäksi eQ pitää luetteloa ns. laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluvista henkilöistä.

eQ Oyj:n suljettu ikkuna alkaa 30 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen (ensimmäinen ja kolmas kvartaali), puolivuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamishetkeä ja päättyy tuloksen julkistamispäivän päätteeksi.

eQ Oyj on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön johtohenkilöille, sisäpiiriläisille sekä laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluville. Yhtiöllä on nimetty kaupankäynti- ja sisäpiirivastaava, joka hoitaa sisäpiirihallintoon, sisäpiiriasioiden koulutuksen ja sisäpiiriluetteloiden ylläpitoon sekä kaupankäynnin valvontaan kuuluvia tehtäviä. Henkilöstön sisäpiiriasioiden tuntemusta pidetään yllä ja koulutustarvetta arvioidaan jatkuvasti.

### Tilintarkastus

#### *Tilintarkastajien valinta*

Yhtiön hallituksen valmisteleva ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa. Mikäli tilintarkastajaehdokas ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouskutsua toimitettaessa, ehdokkuus julkistetaan erikseen.

eQ Oyj:n tilintarkastajana vuonna 2024 toimi KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tuomas Ilveskoski.

KPMG Oy Ab on toiminut eQ Oyj:n tilintarkastajana vuodesta 2014 lähtien ja KHT Tuomas Ilveskoski on toiminut päävastuullisena tilintarkastajana vuoden 2021 yhtiökokouksesta alkaen. Päävastuullisen tilintarkastajan ja tilintarkastusyhteisön toimikauden jatkamisesta päätetään vuosittain yhtiökokouksessa ja päävastuullista tiintarkastajaa ja tarkastusyhteisöä vaihdetaan vähintään sääntelyn edellyttämällä tavalla. eQ Oyj:n hallitus kilpailutti lakisääteisen tilintarkastuksen EU:n tilintarkastusasetuksen (537/2014) mukaisesti tilikauden 2021 tilintarkastuksesta koskien, jolloin Yhtiön yhtiökokous valitsi KPMG Oy Ab:n tilintarkastajaksi hallituksen suosituksen mukaisesti.

#### *Tilintarkastajien palkkiot*

Riippumattomille tilintarkastajille on maksettu vuonna 2024 tilintarkastuksen palveluista 119 643 euroa (2023: 93 258 euroa) ja muista kuin tilintarkastuspalveluista 18 595 euroa (2023: 14 348 euroa).

# Toimielinten palkitsemisraportti 2024

## Johdanto

Tämä toimielinten palkitsemisraportti on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 palkitsemista koskevien ohjeiden mukaisesti. Vuonna 2024 eQ Oyj:n hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen noudatti yhtiön voimassa olevaa toimielinten palkitsemispolitiikkaa.

eQ-konsernin palkitsemisjärjestelmä perustuu hallituksen määrittelemään strategiaan ja pitkän aikavälin tavoitteisiin, ja se toimii yhtenä keskeisenä työkaluna eQ-konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Palkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on osaltaan tukea eQ-konsernin hyvää, tehokasta ja kokonaisvaltaista riskienhallintaa, erityisesti ehkäisten haitallista riskinottoa. Lisäksi palkitsemisjärjestelmä ottaa huomioon eQ-konserniin ja sen harjoittamaan liiketoimintaan liittyvät kestävyysriskit. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla pyritään huomioimaan mm. konserniyhtiöiden, hallinnoitavien rahastojen ja sijoittajien tavoitteet ja edut.

Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta.

| Palkat ja palkkiot – EUR <sup>1)</sup>  | 2024      | 2023      | 2022      | 2021      | 2020    |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Toimitusjohtaja <sup>2)</sup>           | 1 968 833 | 1 755 389 | 1 944 133 | 1 034 689 | 851 669 |
| muutos, %                               | 12 %      | -10 %     | 88 %      | 21 %      | 9 %     |
| Hallituksen puheenjohtaja <sup>3)</sup> | 599 660   | 679 421   | 702 106   | 549 489   | 51 000  |
| muutos, %                               | -12 %     | -3 %      | 28 %      | 977 %     | 10 %    |
| Muut hallituksen jäsenet <sup>4)</sup>  | 238 000   | 218 750   | 212 000   | 199 500   | 131 500 |
| muutos, %                               | 9 %       | 3 %       | 6 %       | 52 %      | 17 %    |
| Hallitus yhteensä                       | 837 660   | 898 171   | 914 106   | 748 989   | 182 500 |
| muutos, %                               | -7 %      | -2 %      | 22 %      | 310 %     | 15 %    |
| Työntekijä keskimäärin <sup>5)</sup>    | 176 637   | 185 836   | 207 953   | 218 726   | 185 653 |
| muutos, %                               | -5 %      | -11 %     | -5 %      | 18 %      | 5 %     |
| Liikevoitto – MEUR                      | 34,5      | 39,7      | 45,7      | 47,7      | 30,8    |
| muutos, %                               | -13 %     | -13 %     | -4 %      | 55 %      | 17 %    |

<sup>1)</sup> Maksetut palkat ja palkkiot. Palkitsemissäätelyn muutoksesta johtuen vuoden 2022 bonusmaksussa muuttuvia palkkioita ei enää lykätty. Kaikki raportoidut luvut sisältävät maksetun palkan, luontoisedut ja vuosibonus (ilman optiokuluja ja sivukuluja).

<sup>2)</sup> Vuosi 2021 sisältää toimitusjohtaja Janne Larman ajalta 1.1.–31.3.2021 ja toimitusjohtaja Mikko Koskimiehen ajalta 1.4.–31.12.2021. Vuosi 2024 sisältää toimitusjohtaja Mikko Koskimiehen ajalta 1.1.–27.10.2024 (mukaan lukien toimitusjohtajan päättämisen yhteydessä maksettu kertakorvaus) ja vt. toimitusjohtaja Janne Larman ajalta 28.10.–31.12.2024.

<sup>3)</sup> Hallituksen puheenjohtajan palkkiot sisältävät hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Janne Larman työsuhteeseen perustuvan palkan ja luontoisedut 1.4.2021–27.10.2024.

<sup>4)</sup> Hallituksen jäsenten lukumäärä nousi yhdellä jäsenellä (viidestä jäsenestä kuuteen jäseneseen) vuonna 2021.

<sup>5)</sup> Palkkojen, palkkioiden, luontaisetujen ja vuosibonusien kokonaissumma tilikaudelta (pl. toimitusjohtaja) jaettuna henkilöstön keskimääräisellä lukumäärällä.

## Hallituksen palkitseminen

### Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 5 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 4 000 euroa ja jäsenille 3 000 euroa kuukaudessa. Yhtiökokous päätti lisäksi maksaa hallituksen jäsenille 750 euron suuruisen kokouspalkkion kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat. Hallituksen jäsenten matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan. Palkkiot maksetaan rahana.

Hallituksen päätoimisena puheenjohtajana 27.10.2024 saakka toiminut Janne Larma oli toimitushteessa yhtiön ja hänelle maksettiin hallituksen jäsenyyden perusteella maksettavien palkkioiden lisäksi toimitushteen perusteella kiinteää rahapalkkaa (kuukausipalkka luontaisetuiineen). Larma ei toimitushteisena hallituksen päätoimisena puheenjohtajana ollut eQ-konsernin tulospalkkioperusteisen vuosibonusjärjestelmän piirissä. Hallituksen puheenjohtajaksi 27.10.2024 valittu Georg Ehmrooth ei ole toimitushteessa yhtiön.

Vuonna 2024 hallituksen jäsenille on maksettu palkkioita seuraavasti:

| Palkkio – EUR    | Vuosipalkkio jäsenyyden perusteella | Kokouspalkkiot yhteensä | Muut palkat ja palkkiot | Yhteensä |
|------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------|
| Päivi Arminen    | 36 000                              | 9 750                   | 0                       | 45 750   |
| Nicolas Berner   | 36 000                              | 9 000                   | 0                       | 45 000   |
| Georg Ehrnrooth  | 50 000                              | 9 750                   | 0                       | 59 750   |
| Timo Kokkila     | 36 000                              | 9 750                   | 0                       | 45 750   |
| Janne Larma*     | 56 000                              | 9 750                   | 529 910                 | 595 660  |
| Tomas von Rettig | 36 000                              | 9 750                   | 0                       | 45 750   |
| Yhteensä         | 250 000                             | 57 750                  | 529 910                 | 837 660  |

\*Muut palkat ja palkkiot sisältää hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Janne Larmen työsuhteeseen perustuvan palkan ja luontoisedut 27.10.2024 saakka.

### Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan osallistuminen optio-ohjelmiin

Hallituksen päätoimisena puheenjohtajana 27.10.2024 saakka toimineelle Janne Larmalle on toimituksen perusteella myönnetty optioita osana päätoimisen hallituksen puheenjohtajan pitkän aikavälin sitouttamisohjelmaa. Päätoimisen hallituksen puheenjohtajan rooli on päättynyt yhtiössä 27.10.2024. Muilla eQ Oyj:n hallituksen jäsenillä kuin Janne Larmalla ei ole osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä.

eQ-konsernissa oli vuonna 2024 kaksi optio-ohjelmaa: Optio-ohjelma 2018 ja Optio-ohjelma 2022, joiden perusteella optio-oikeuksia ja optioiden merkintäoikeuksia on annettu avainhenkilöiden pitkäaikaiseksi sitouttamiseksi. eQ:n hallituksen puheenjohtaja päätoimisena puheenjohtaja toiminut Janne Larma on molempien optio-ohjelmien piirissä. Vuosien 2018 ja 2022 optio-ohjelmien ehtojen mukaisesti optioilla on noin kolmen vuoden pitoaika, jonka jälkeen optiot vapautuvat käytettäväksi. Ehdossa ei ole muita erityisehtoja optioiden omistamiseen liittyen.

### Optio-ohjelma 2018

Janne Larma on Optio-ohjelman 2018 piirissä ja hänelle on alun perin myönnetty 100 000 kappaletta optio-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää. Janne Larma on käyttänyt kaikki optio-ohjelman 2018 perustella myönnettyt optio-oikeudet ennen vuotta 2024.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2018 alkoi 1.4.2022 ja päättyi 1.4.2024.

### Optio-ohjelma 2022

Optio-ohjelman 2022 perusteella Janne Larmalle on vuonna 2022 myönnetty 50 000 kappaletta optio-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää. Optioiden merkintähinta 31.12.2024 oli 21,45 euroa.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2022 alkaa 1.4.2025 ja päättyy 30.4.2027.

## Toimitusjohtajan palkitseminen

### Toimitusjohtajan palkka ja muut etuudet

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää hänen palkastaan, eduista ja muista toimituksen ehtoista. Yhtiölle on tärkeää, että toimitusjohtajan palkka on kilpailukykyinen, sillä toimitusjohtajan sitoutuminen ja riittävät kannustimet ovat keskeisiä yhtiön menestymisen kannalta.

Toimitusjohtajan palkitsemisjärjestelmä muodostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta luontaisetuineen) ja suoritukseen sidotusta vuosibonuksesta. Vuosibonusena maksettava määrä määräytyy toimitusjohtajalle kullekin vuodelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen lisäksi Varainhoito-segmentin tuloksen perusteella. Palkitseminen ei perustu kaavamaisesti tiettyjen mittarien toteutumiseen vaan hallituksen kokonaisarvioon. eQ Oyj:n hallitus päättää vuosibonusen määrästä ja jaosta huomioiden mm. edellä esitetyt palkitsemisen kriteerit.

Vuonna 2024 toimitusjohtajalle on maksettu palkkaa ja palkkioita seuraavasti:

### Vuonna 2024 maksetut palkkiot – EUR

|   | Kiinteät palkkiot               |                        | Muuttuvat palkkiot          |  | Yhteensä  |
|---|---------------------------------|------------------------|-----------------------------|--|-----------|
|   | Vuosipalkka (sis. luontoisedut) | Osuus kokonaispalkasta | Vuosibonukset <sup>1)</sup> | Kertakorvaukset Osuus kokonaispalkasta |           |
| Toimitusjohtaja Mikko Koskimies 1.1.–27.10.   | 509 783                         | 27,4 %                 | 752 592                     | 600 000 <sup>2)</sup>                  | 1 862 375 |
| Vt. Toimitusjohtaja Janne Larma 28.10.–31.12. | 106 458                         | 100 %                  | 0                           | 0                                      | 106 458   |
| Yhteensä                                      | 616 240                         |                        | 752 592                     | 600 000                                | 1 968 833 |

<sup>1)</sup> Vuonna 2024 maksetut vuosibonukset yhteensä. Alla olevassa taulukossa on eritelty ansaintajaksot, joilta vuonna 2024 maksetut bonukset on ansaittu. Toimitusjohtajalle kunakin vuonna maksettu vuosibonus perustuu aina edellisen vuoden suoritukseen.

<sup>2)</sup> Mikko Koskimiehen toimitusjohtajasopimuksen päättymisen yhteydessä Koskimiehelle maksettiin toimitusjohtajasopimuksen päättymisestä kertakorvauksena 600 000 euroa.

Ennen vuotta 2020 kertyneiden ja vuotta 2021 maksettujen muuttuvien palkkioiden maksuhetkellä voimassa olleen sääntelyn mukaan, 50 prosenttia muuttuvasta palkkiosta tuli lykätä maksettavaksi seuraavan kolmen vuoden aikana (tasaerin jokaisena vuotena), mikäli toimitusjohtajan muuttuvan palkkion osuus oli yli 50 000 euroa vuositasolla. Lykättävästä palkkiosta 50 prosenttia tuli sitoa eQ Oyj:n osakkeen kurssikehitykseen lykkäysaikana. Loppuosalle mahdollisesti kerrytettävästä korosta päättää eQ Oyj:n hallitus vuosittain. Palkitsemista koskevan sääntelyn muuttumisen myötä vuodesta 2021 alkaen kertyneiden muuttuvien palkkioiden osalta 50 000 euroa ylittävää osaa muuttuvasta palkkiosta ei enää lykätä ja jaksoteta.

Alla olevassa taulukossa on esitetty toimitusjohtaja Mikko Koskimiehelle vuonna 2024 maksettujen muuttuvien palkkioiden ansaintajaksot (sisältäen aiemmilta vuosilta erääntyneet lykätyt palkkiot):

#### Vuonna 2024 maksettujen muuttuvien palkkioiden erittely – EUR

|  | Vuodelta 2023 <sup>1)</sup> | Vuodelta 2020 <sup>1)</sup> | Yhteensä |
|--|-----------------------------|-----------------------------|----------|
| Toimitusjohtaja Mikko Koskimies<br>1.1. – 27.10. <sup>2)</sup> | 631 739                     | 120 854                     | 752 593  |

<sup>1)</sup> Toimitusjohtajan ansaitsema vuosibonus perustuu aina edellisen vuoden suoritukseen.

<sup>2)</sup> Osa ilmoitetuista palkkioista on ansaittu ennen kuin Mikko Koskimiehestä tuli toimitusjohtaja Janne Larmen tilalle 1.4.2021.

Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot on määritetty toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa molempien osapuolien toimesta kuuden kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Yhtiön päättäessä toimitusjohtajasopimuksen mistä tahansa syystä tai jos sopimus päätetään yhtiön ja toimitusjohtajan yhteisestä sopimuksesta, on toimitusjohtajalla oikeus hänen sopimuksen päättämistä edeltävän kuuden kuukauden kokonaispalkkaansa vastaavaan erokorvaukseen, joka maksetaan sopimuksen päättymispäivänä. Mikko Koskimiehen toimitusjohtajasopimuksen päättymisen yhteydessä Koskimiehelle maksettiin toimitusjohtajasopimuksen päättymisestä kertakorvauksena 600 000 euroa.

Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyvät TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkejärjestelmää.

#### Toimitusjohtajan osallistuminen optio-ohjelmiin

eQ-konsernissa oli vuonna 2024 kaksi optio-ohjelmaa: Optio-ohjelma 2018 ja Optio-ohjelma 2022, joiden perusteella optio-oikeuksia ja optioiden merkintäoikeuksia oli annettu avainhenkilöiden pitkäaikaiseksi sitouttamiseksi. eQ:n toimitusjohtajana toiminut Mikko Koskimies sekä nykyinen vt. toimitusjohtaja Janne Larma toimiessaan hallituksen päätoimisena puheenjohtajana ovat olleet molempien optio-ohjelmien piirissä. Janne Larmalle myönnettyt optiot on kuvattu myös yllä hallituksen puheenjohtajan palkitsemista koskevassa kohdassa. Vuosien 2018 ja 2022 optio-ohjelmien ehtojen mukaisesti optioilla on noin kolmen vuoden pitoaika, jonka jälkeen optiot vapautuvat käytettäväksi. Ehdossa ei ole muita erityisehtoja optioiden omistamiseen liittyen.

#### Optio-ohjelma 2018

Mikko Koskimiehelle ja Janne Larma ovat olleet Optio-ohjelman 2018 piirissä ja heille kummallekin myönnettiin alun perin 100 000 kappaletta optio-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää.

Mikko Koskimies ja Janne Larma olivat käyttäneet kaikki Optio-ohjelman 2018 perustella myönnettyt optio-oikeudet ennen optio-ohjelman päättymistä.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2018 alkoi 1.4.2022 ja päättyi 1.4.2024.

#### Optio-ohjelma 2022

Mikko Koskimiehelle ja Janne Larmalle kummallekin myönnettiin vuonna 2022 optio-oikeuksia 2022 osana sitouttamisjärjestelmää.

Optioiden 2022 merkintähinta 31.12.2024 oli 21,45 euroa.

Mikko Koskimiehen toimitusuhteen päättämisen yhteydessä kaikki hänelle myönnettyt optio-ohjelman 2022 mukaiset optiot, yhteensä 50 000 kappaletta, palautuivat yhtiölle toimitusuhteen päättymisen johdosta.

Janne Larmalle on Optio-ohjelman 2022 perusteella vuonna 2022 myönnetty 50 000 kappaletta optio-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2022 alkaa 1.4.2025 ja päättyy 30.4.2027.

# Hallitus

eQ Oyj:n hallituksen kokoonpano 31.12.2024:



## Georg Ehrnrooth

Hallituksen puheenjohtaja  
Hallituksessa vuodesta 2011  
Syntymävuosi: 1966

### Koulutus:

Agrologi, Högre Svenska Läroverket, Turku

### Keskeinen työkokemus:

2008– johtotehtävät perheen omistusyhtiöissä  
vastuualueena rahoitus ja sijoitukset  
2005 eQ Oyj ja eQ Pankki Oy, toimitusjohtaja

### Keskeiset luottamustehtävät:

Sampo Oyj, hallituksen jäsen; Paavo Nurmen säätiö,  
hallituksen jäsen; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen;  
Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja;  
Topsin Investments S.A., hallituksen jäsen; Fennogens  
Investments S.A., hallituksen jäsen; Byggmästare Anders  
J Ahlström Holding AB, hallituksen jäsen

Ei riippumaton yhtiöstä ja ei riippumaton merkittävistä  
osakkeenomistajista.



## Päivi Arminen

Hallituksessa vuodesta 2023  
Syntymävuosi: 1978

### Koulutus:

Kauppätieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu

### Keskeinen työkokemus:

2008–2021 EQT Partners AB, Infrastruktuurisijoitusten  
yksikkö, Managing Director, Director, Associate  
2005–2008 Danske Bank A/S / Sampo Pankki Oyj,  
Velkapääomamarkkinat-yksikkö, Vice President, Assistant  
Vice President  
2004–2005 Evli Oyj, osakeanalyttikko

### Keskeiset luottamustehtävät:

Interogo Holding AG, Infrastruktuurisijoitusten  
sijoituskomitean jäsenenä

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä  
osakkeenomistajista.





**Nicolas Berner**

Hallituksessa vuodesta 2013  
Syntymävuosi: 1972

**Koulutus:**

Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto

**Keskeinen työkokemus:**

2011– Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja  
1998–2011 Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, Partner

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Berner Oy, hallituksen puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



**Timo Kokkila**

Hallituksessa vuodesta 2016  
Syntymävuosi: 1979

**Koulutus:**

Diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu Espoo

**Keskeinen työkokemus:**

2016–2024 Pontos Group, toimitusjohtaja  
2011–2015 Pontos Group, sijoitusjohtaja  
2008–2011 SRV Yhtiöt Oyj, hankekehityspäällikkö  
2006–2008 SRV Yhtiöt Oyj, kehitysinsinööri  
2004–2006 Kampin Keskus Oy, suunnittelija

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Valmet Automotive Oy, hallituksen jäsen; Pontos Oy, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



**Janne Larma**

Hallituksessa vuodesta 2021  
Syntymävuosi: 1965

**Koulutus:**

Kauppatieteiden maisteri, Hanken Svenska handelshögskolan

**Keskeinen työkokemus:**

2024– eQ Oyj, vt. toimitusjohtaja  
2011–2021 eQ Oyj, toimitusjohtaja  
2004–2009 eQ Pankki, johtoryhmän jäsen  
2000– Advium Corporate Finance Oy, toimitusjohtaja  
1998–2000 Enskilda Securities, investointipankkitoiminnan johtotehtävät  
1993–1998 Alfred Berg, investointipankkitoiminta  
1988–1992 Kansallis-Osake-Pankki, investointipankkitoiminta

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Notalar Oy, hallituksen puheenjohtaja; Inkoo Shipping Oy, hallituksen jäsen; Rettig Oy Ab, hallituksen jäsen; Meripuolustussäätiö SR, hallituksen jäsen

Ei riippumaton yhtiöstä ja ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.



**Tomas von Rettig**

Hallituksessa vuodesta 2019  
Syntymävuosi: 1980

**Koulutus:**

BBA (Bachelor of Business Administration), Arcada ammattikorkeakoulu  
CEFA-tutkinto, Hanken Svenska handelshögskolan

**Keskeinen työkokemus:**

2016–2019 Rettig Oy Ab, toimitusjohtaja  
2011–2015 Rettig Oy Ab, kehitysjohtaja, yritysrahoitus- ja kehitysjohtaja  
2008–2011 Rettig Asset Management Oy Ab, salkunhoitaja, vanhempi salkunhoitaja  
2006–2008 Skandinaviska Enskilda Banken, Middle Office -toiminto

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Rettig Capital Oy Ab, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

# Johtoryhmä

eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano 31.12.2024:



## Janne Larma, puheenjohtaja

Janne Larma, KTM, (s. 1965) on eQ Oyj:n vt. toimitusjohtaja ja on työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2011 alkaen. Janne perusti Advium Corporate Finance Oy:n vuonna 2000. Tätä ennen hänelle oli kertynyt yli kymmenen vuoden kokemus investointipankkitoiminnasta. Lisäksi hänellä on kokemusta varainhoitoliiketoiminnasta eQ varainhoitokonsernin emoyhtiön hallituksen jäsenenä sekä oltuaan eQ Pankin johtoryhmän jäsen vuosina 2004-2009. Janne Larma on eQ Oyj:n hallituksen jäsen.



## Tero Estovirta

Tero Estovirta, DI, (s. 1971) on eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja ja on työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2014 alkaen. Tätä ennen hän toimi lähes 20 vuoden ajan NCC:llä eri tehtävissä ja viimeisimpänä NCC Property Development Oy:n toimitusjohtajana ja Suomen maajohtajana.



## Jacob af Forselles

Jacob af Forselles, KTM, OTK, (s. 1973) on Advium Corporate Finance Oy:n toimitusjohtaja ja on työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2024 alkaen. Hän on aikaisemmin toiminut Konecranesin strategiajohtajana. Tätä ennen hän toimi muun muassa sijoitusjohtajana Ahlström Capitalissa vuosina 2008–2018 ja eri rooleissa Mandatumin investointipankissa vuosina 1998–2005.



## Staffan Jåfs

Staffan Jåfs, KTM, (s. 1974) vastuualueena ovat Private Equity -varainhoito ja konsernin oma pääomarahastosijoitustoiminta. Staffan on työskennellyt pääomasijoitusallalla vuodesta 2000 ja eQ:ssa vuodesta 2007. Tätä ennen hän toimi Proventure Oy:ssa talousjohtajana vuosina 2000–2007, vastuualueena konserniyhtiöiden taloushallinto.



### Antti Lyytikäinen

Antti Lyytikäinen, KTM, (s. 1981) on eQ-konsernin talousjohtaja. Antti on työskennellyt alalla vuodesta 2004 ja eQ:ssa vuodesta 2011 alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Aberdeen Asset Management -konsernissa vuosina 2008–2011 vastaten konsernin kiinteistö- ja pääomarahastojen taloushallinnosta. Tätä ennen hän toimi tilintarkastajana mm. KPMG:n Financial Services -yksikössä.



### Juha Surve

Juha Surve, OTM, KTM, (s. 1980) on eQ-konsernin lakiasioista vastaava johtaja, ja hän toimii eQ Oyj:n hallituksen sihteerinä. Juha on työskennellyt alalla vuodesta 2003 ja eQ:ssa vuoden 2012 alusta alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Asianajotoimisto Castrén & Snellmanilla vuosina 2008–2012 hoitaen erityisesti yrityskauppoja sekä arvopaperimarkkina- ja yhtiöoikeudellisia toimeksiantoja. Tätä ennen hän toimi yli viiden vuoden ajan erilaisissa varainhoitoon liittyvissä tehtävissä mm. OP-Pohjolassa ja Nordeassa.

# eQ:n hallinnoimien pääomarahastojen tuottosidonnaiset palkkiot

eQ-konserni voi saada hallinnoimistaan pääomarahastoista ja PE-ohjelmarahastoista rahaston/ohjelman tuottoon sidottua tuottosidonnaista palkkiota (voitonjako-osuustuottoa). Rahastosopimusten perusteella saatavaa ja hallinnointiyhtiölle kuuluvaa tuottosidonnaista palkkiota maksetaan sen jälkeen, kun aitakoron määrittämä tuottotaso (IRR) on kassavirrallisesti saavutettu ja tyypillisesti tuottosidonnainen palkkio tulee maksettavaksi vasta rahaston elinkaaren loppupuolella. Mikäli rahaston tuotto jää aitakoron määrää pienemmäksi, ei hallinnointiyhtiö saa lainkaan tuottosidonnaista palkkiota. Aitakoron saavuttamisen jälkeen hallinnointiyhtiö saa rahaston kaiken seuraavan kassavirran, kunnes koko siihen saakka kertynyt tuottosidonnainen palkkio on saavutettu (nk. voitontasaus -catch up -vaihe). Voitontasausvaiheen jälkeen rahaston jakamat kassavirrat jaetaan rahastosopimuksen mukaisesti hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5 % / 92,5 %).

eQ-konserni jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan. eQ-konserni alkaa jaksottaa tuottosidonnaisia palkkioita voitontasauksen osalta siinä vaiheessa, kun on arvioitu, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta. Jaksotusta kirjataan niistä edellytykset täyttävistä rahastoista, joiden arvioidaan olevan kassavirrallisesti voitonjaon piirissä seuraavan viiden vuoden aikana, joiden sijoituskausi on päättynyt ja joiden lopullisista tuottokertoimista eQ on saanut kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä tuottoarviot kohderahastojen lopullisista tuotoista. Voitontasausvaiheen jälkeen tuottosidonnaiset palkkiot kirjataan tuloslaskelmaan rahaston jakaman kassavirran mukaisesti jaettuna hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5 % / 92,5 %).

Seuraavalla sivulla on esitetty arvioitujen tuottojen ja tuottosidonnaisten palkkioiden määrät kunkin rahaston osalta. Vuodelle 2025 kirjattava jaksotus voitontasauksen osalta on arviolta noin 4,4 miljoonaa euroa.

Rahastot – 31.12.2024

| Rahasto   | Rahaston koko          | Perustamisvuosi | Aitakorko  | Tuottosidonnainen palkkio | eQ:n osuus tuottosid. palkkiosta | Tuottokerroin tällä hetkellä | Ennustettu tuottokerroin | Arvio aitakoron kassavirrallisesta saavuttamisesta | Arvioitu voitontasauksen määrä yht. MEUR (jaksotuksessa olevat) | Arvioitu tuleva tuottosidonnaisen määrä yht. MEUR | Rahaston arvoon tällä hetkellä jaksotettu tuottosidonnaisen määrä MEUR <sup>1)</sup> |
|---|------------------------|-----------------|------------|---------------------------|----------------------------------|------------------------------|--------------------------|--|---|---|--|
| Amanda III  | 110 MEUR               | 2006            | 6,00 %     | 10,00 %                   | 100 %                            | 1,1x                         | 1,1x                     | Ei saavuta   | n/a   | n/a   | n/a  |
| Amanda V  | 50 MEUR                | 2011            | 6,00 %     | 10,00 %                   | 100 %                            | 1,4x                         | 1,4x                     | Ei saavuta   | n/a   | n/a   | n/a  |
| eQ PE VI  | 100 MEUR               | 2013            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 100 %                            | 1,5x                         | 1,6x                     | 2026   | 2,3   | 5,3   | 4,1  |
| eQ PE VII   | 80 MUSD                | 2015            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 45 %                             | 1,8x                         | 2,1x                     | 2026   | 1,0   | 3,4   | 2,4  |
| eQ PE VIII  | 160 MEUR               | 2016            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 100 %                            | 1,6x                         | 1,9x                     | 2026   | 3,1   | 11,9  | 7,6  |
| eQ PE IX  | 105 MUSD               | 2017            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 45 %                             | 1,8x                         | 2,1x                     | 2026   | 1,0   | 4,6   | 2,9  |
| eQ PE X   | 175 MEUR               | 2018            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 100 %                            | 1,3x                         | 1,9x                     | 2028   | 4,6   | 14,1  | 4,3  |
| eQ PE XI  | 217 MUSD               | 2019            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 45 %                             | 1,3x                         | 2,1x                     | 2028   | 2,2   | 9,2   | 2,4  |
| eQ PE XII   | 205 MEUR               | 2020            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 100 %                            | 1,2x                         | 1,8x                     | 2029   | n/a   | 14,4  | 3,2  |
| eQ PE XIII  | 318 MUSD               | 2021            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 45 %                             | 1,1x                         | 1,8x                     | 2029 jälkeen                                       | n/a   | 9,7   | n/a  |
| eQ PE XIV   | 288 MEUR               | 2022            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 100 %                            | 1,1x                         | 1,8x                     | 2029 jälkeen                                       | n/a   | 19,7  | n/a  |
| eQ PE XV  | 283 MUSD               | 2023            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 45 %                             | n/a                          | 1,8x                     | 2029 jälkeen                                       | n/a   | 8,5   | n/a  |
| eQ PE XVI   | 227 MEUR               | 2024            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 100 %                            | n/a                          | 1,8x                     | 2029 jälkeen                                       | n/a   | 16,4  | n/a  |
| eQ PE SF II   | 135 MEUR <sup>2)</sup> | 2018            | 10,00 %    | 10,00 %                   | 100 %                            | 1,3x                         | 1,4x                     | Ei saavuta   | n/a   | n/a   | n/a  |
| eQ PE SF III  | 170 MEUR <sup>3)</sup> | 2020            | 10,00 %    | 10,00 %                   | 100 %                            | 1,5x                         | 1,8x                     | 2028   | 3,7   | 9,3   | 5,0  |
| eQ PE SF IV   | 151 MEUR <sup>4)</sup> | 2022            | 10,00 %    | 10,00 %                   | 100 %                            | 1,2x                         | 1,8x                     | 2029   | n/a   | 6   | 1,4  |
| eQ PE SF V  | 85 MEUR <sup>5)</sup>  | 2024            | 10,00 %    | 10,00 %                   | 100 %                            | n/a                          | 1,6x                     | 2029 jälkeen                                       | n/a   | 1,6   | n/a  |
| PE-ohjelmarahastot  | 198 MEUR               | 2013–16         | 8 % / 12 % | 7,5 % / 12 %              | 100 %                            | n/a                          | n/a                      | 2026–2028  | 10,2  | 24,9  | 14,4   |
| eQ VC   | 77 MUSD                | 2021            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 45 %                             | 1,0x                         | 2,3x                     | 2029 jälkeen                                       | n/a   | 3,4   | n/a  |
| eQ VC II  | 54 MUSD                | 2023            | 7,00 %     | 7,50 %                    | 45 %                             | n/a                          | 2,3x                     | 2029 jälkeen                                       | n/a   | 2,4   | n/a  |
| Yhteensä  |                        |                 |            |                           |                                  |                              |                          |  | 28,2  | 164,9   | 47,6   |
|   |                        |                 |            |                           |                                  |                              |                          |  | (31.12.23: 26,0)  | (31.12.23: 141,5)                                 | (31.12.23: 38,4)   |
| josta voitontasausjaksotuksen piirissä olevat                         |                        |                 |            |                           |                                  |                              |                          |  | 28,2  | 82,8  | 43,1   |
| kumulatiivisesti 31.12.2024 mennessä jaksotettu voitontasauksen määrä |                        |                 |            |                           |                                  |                              |                          |  | 15,4  |   |  |
| arvioitu voitontasausjaksotus vuodelle 2025                           |                        |                 |            |                           |                                  |                              |                          |  | 4,4   |   |  |

eQ:n esittämät tuottoennusteet perustuvat kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä saatuihin arvioihin niiden rahastojen osalta, jotka ovat täyteen sijoitettuja ja joiden kohderahastojen sijoituskaudet ovat päättyneet. Muutoin ennusteet perustuvat eQ:n omaan arviointimalliin.

<sup>1)</sup> Tuottosidonnaisen palkkion määrä, jonka eQ saisi mikäli rahastojen sijoitukset myytäisiin nykyiseen markkina-arvoon.

<sup>2)</sup> Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 75 MEUR.

<sup>3)</sup> Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 104 MEUR.

<sup>4)</sup> Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 71 MEUR.

<sup>5)</sup> Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 28 MEUR.

# Vakavaraisuustietoja

## Vakavaraisuuden hallinta

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalvelu yrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä sijoituspalvelu yrityksen vakavaraisuuskehikkoa (IFR/IFD). Tässä osassa esitetään eQ-konsernin vakavaraisuuden hallintaan ja -laskentaan liittyviä tietoja (Pilari III).

Vakavaraisuuden hallinta kuuluu keskeisenä osana vakavaraisuuskehikon toiseen pilariin, jossa sijoituspalvelu yrityksiä veloitetaan tarkastelemaan vakavaraisuuttaan suhteessa riskeihin laajemmin kuin pelkästään ensimmäisen pilarin laskennallisten vakavaraisuusvaatimusten täyttämisenä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa muodostetaan itse perusteltu näkemys olennaisista riskeistä ja niiden vaatimasta riskiperusteisesta pääomatarpeesta, joka on eri asia kuin pilari 1 vakavaraisuusvaatimus ja voi erota siitä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa käsitellään riskit, joita pilari 1 vakavaraisuusvaatimuksessa ei huomioida, myös laadulliset riskit. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa otetaan myös kantaa riittävään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tasoon kunkin riskin osalta. Vakavaraisuuden hallinnan prosessi viedään läpi vähintään vuosittain ja prosessissa laaditaan pääomasuunnitelma, jossa kuvataan pääomatarvetta, pääomien riittävyttä ja vakavaraisuutta.

eQ-konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja käytänteet on julkaistu tilinpäätöksen liitetiedoissa. Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmiä sekä palkitsemista koskevat tiedot on esitetty osana vuosikertomusta sekä eQ:n internetsivuilla.

## Vakavaraisuus

IFR-sääntelyn mukaisesti rajoittavin pääomavaade eQ:lle tilikauden 2024 lopussa määräytyy kiinteiden yleiskustannusten perusteella. Kiinteiden yleiskustannuksen perusteella määräytyvä vähimmäispääomavaade eQ-konsernille oli 5,7 miljoonaa euroa. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 16,7 miljoonaa euroa. Yksityiskohtaiset tiedot vakavaraisuudesta on esitetty seuraavassa.

### Vakavaraisuus

| 1 000 EUR   | IFR<br>31.12.2024<br>eQ-konserni | IFR<br>31.12.2023<br>eQ-konserni |
|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Oma pääoma  | 73 330                           | 75 436                           |
| Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä                    | 73 330                           | 75 436                           |
| Vähennykset ydinpääomasta                               |                                  |                                  |
| Aineettomat hyödykkeet                                  | -29 218                          | -29 251                          |
| Tilikauden vahvistamaton voitto                         | -27 405                          | -31 524                          |
| Hallituksen esittämä voitonjako*                        | 0                                | -1 073                           |
| Ydinpääoma (CET1)                                       | 16 707                           | 13 588                           |
| Ensisijainen lisäpääoma (AT1)                           | 0                                | 0                                |
| Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)                   | 16 707                           | 13 588                           |
| Toissijainen pääoma (T2)                                | 0                                | 0                                |
| Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)                      | 16 707                           | 13 588                           |
| Omien varojen vaade rajoittavimman vaateen mukaan (IFR) |                                  |                                  |
| Kiinteiden yleiskulujen pääomavaade                     | 5 652                            | 5 375                            |
| K-tekijöiden vaade                                      | 398                              | 371                              |
| Ehdoton vähimmäisvaade                                  | 150                              | 150                              |

| 1 000 EUR  | IFR<br>31.12.2024<br>eQ-konserni | IFR<br>31.12.2023<br>eQ-konserni |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Riskipainotetut erät yhteensä (Kokonaisriski)                          | 70 655                           | 67 188                           |
| Ydinpääoma (CET1) / omien varojen vaade, %                             | 295,6 %                          | 252,8 %                          |
| Ensisijainen pääoma (T1) / omien varojen vaade, %                      | 295,6 %                          | 252,8 %                          |
| Omat varat yht. (TC) / omien varojen vaade, %                          | 295,6 %                          | 252,8 %                          |
| Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %                            | 23,6 %                           | 20,2 %                           |
| Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %                     | 23,6 %                           | 20,2 %                           |
| Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %                         | 23,6 %                           | 20,2 %                           |
| Omien varojen ylijäämä verrattuna minimitasoon                         | 11 055                           | 8 213                            |
| Omat varat verrattuna tavoitetasoon (sis. 25% riskipuskuri vaateeseen) | 9 642                            | 6 869                            |

\*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta.

Omien varojen koostumus (EU IF CC1)

|  | (a)     | (b)   |
|--|---------|---|
| 1 000 EUR  | Määrä   | Viittaus tilintarkastettuun taseeseen (CC2) |
| <b>Ydinpääoma (CET1): pääomainstrumentit ja rahastot</b> |         |   |
| 1 Omat varat   | 16 707  |   |
| 2 Ydinpääoma   | 16 707  |   |
| 3 Ydinpääoma ennen vähennyksiä                           | 45 925  |   |
| 4 Pääomainstrumentit                                     | 11 384  | Rivi 23, CC2                                |
| 5 Ylikurssirahasto                                       | 27 279  | Rivi 24, CC2                                |
| 6 Kertyneet voittovarot                                  | 7 262   | Rivi 25, CC2                                |
| 11 (-) Vähennykset ydinpääoman eristä                    | -29 218 |   |
| 17 (-) Liikearvo   | -25 212 | Rivi 7, CC2                                 |
| 18 (-) Muut aineettomat hyödykkeet                       | -4 005  | Rivit 7, 8 ja 9, CC2                        |
| 25 (-) Muut vähennykset                                  | 0       |   |

Omat varat: vakavaraisuuslaskennan omien varojen täsmäytys tilintarkastetun tilinpäätöksen taseeseen (EU IF CC2)

|   | (a)                                  | (b)  | (c)                |
|---|--------------------------------------|--|--------------------|
|   | Tilintarkastetun tilinpäätöksen tase | Vakavaraisuuslaskennan mukainen konsolidoitu määrä | Viittaus EU IFCC 1 |
|   | Summa kauden lopussa, 1 000 EUR      | Summa kauden lopussa, 1 000 EUR                    |                    |
| <b>Varat – varojen erittely tilintarkastetun taseen mukaisesti</b>  |                                      |  |                    |
| 1 Käteiset varat  | 109                                  |  |                    |
| 2 Saamiset luottolaitoksilta  | 7 874                                |  |                    |
| 3 Rahoitusvarat   |                                      |  |                    |
| 4 Rahoitusarvopaperit   | 9 026                                |  |                    |
| 5 Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset                           | 16 971                               |  |                    |
| 6 Aineettomat hyödykkeet  |                                      |  |                    |
| 7 Liikearvo ja brändit  | 29 212                               |  | Rivi 17, CC1       |
| 8 Asiakassopimukset   | 0                                    |  | Rivi 17 ja 18, CC1 |
| 9 Muut aineettomat hyödykkeet                                       | 5                                    |  | Rivi 17 ja 18, CC1 |
| 10 Aineelliset hyödykkeet   |                                      |  |                    |
| 11 Käyttöoikeusomaisuuserät   | 3 250                                |  |                    |
| 12 Muut aineelliset hyödykkeet                                      | 389                                  |  |                    |
| 13 Muut varat   | 27 537                               |  |                    |
| 14 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot                               | 549                                  |  |                    |
| 15 Tuloverosaamiset   | 7                                    |  |                    |
| 16 Laskennalliset verosaamiset                                      | 143                                  |  |                    |
| 17 Varat yhteensä   | 95 071                               |  |                    |
| <b>Velat – velkojen erittely tilintarkastetun taseen mukaisesti</b> |                                      |  |                    |
| 18 Muut velat   | 6 826                                |  |                    |
| 19 Siirtovelat ja saadut ennakot                                    | 10 923                               |  |                    |
| 20 Vuokrasopimusvelat   | 3 963                                |  |                    |
| 21 Tuloverovelat  | 30                                   |  |                    |
| 22 Velat yhteensä   | 21 742                               |  |                    |
| <b>Oma pääoma</b>   |                                      |  |                    |
| 23 Osakepääoma  | 11 384                               |  | Rivi 4, CC1        |
| 24 Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                           | 27 279                               |  | Rivi 5, CC1        |
| 25 Voittovarot  | 7 262                                |  | Rivi 6, CC1        |
| 26 Tilikauden voitto (tappio)                                       | 27 405                               |  |                    |
| 27 Oma pääoma yhteensä  | 73 330                               |  |                    |

Tilintarkastettu konsernitase ja vakavaraisuuslaskennan mukainen konsolidoitu määrä sekä omat varat vastaavat toisiaan.

Omat varat: pääomainstrumenttien keskeiset ominaisuudet (EU IF CCA)

|                         |   |   |
|-------------------------|---|---|
| 1                       | Liikkeeseenlaskija  | eQ Oyj  |
| 2                       | Yksilöllinen tunniste   | ISIN: F0009009617   |
| 3                       | Julkinen vai yksityinen   | Julkinen  |
| 4                       | Instrumenttiin sovellettava lainsäädäntö  | Suomen laki, EU:n sijoituspalveluyritysten vakavaraisuusasetus 2019/2033 (IFR), EU:n vakavaraisuusasetus 575/2013 (CRR) |
| 5                       | Instrumentin laji   | CET1  |
| 6                       | Lakisääteeseen pääomaan kirjattu määrä, MEUR  | 11,4  |
| 7                       | Instrumentin nimellinen määrä   | Ei sovellu  |
| 8                       | Liikkeeseenlaskuhinta   | Ei sovellu  |
| 9                       | Lunastushinta   | Ei sovellu  |
| 10                      | Kirjanpidollinen luokittelu   | Osakkeenomistajien osuudet  |
| 11                      | Alkuperäinen liikkeeseenlaskupäivä  | 1.11.2000   |
| 12                      | Eräpäivätön tai päivätty  | Eräpäivätön   |
| 13                      | Alkuperäinen maturiteetti   | Ei maturiteettia  |
| 14                      | Liikkeeseenlaskijan toteuttama takaisinlunastus edellyttää valvontaviranomaisen ennakko hyväksyntää | Ei sovellu  |
| 15                      | Mahdollinen takaisinlunastuspäivä, ehdolliset takaisinlunastuspäivät ja lunastusmäärä               | Ei sovellu  |
| 16                      | Mahdolliset myöhemmät takaisinlunastuspäivät  | Ei sovellu  |
| <b>Kupongit/osingot</b> |   |   |
| 17                      | Kiinteä tai vaihtuva osinko/kuponki   | Vaihtuva  |
| 18                      | Kupongin korko ja siihen liittyvät indeksit   | Ei sovellu  |
| 19                      | Dividend stopper -lausekkeen olemassaolo  | Ei  |
| 20                      | Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (ajoituksen osalta)                | Täysin harkinnanvarainen  |
| 21                      | Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (määrän osalta)                    | Täysin harkinnanvarainen  |
| 22                      | Step-up-ehdon tai muun lunastuskannustimen olemassaolo  | Ei  |
| 23                      | Ei-kumulatiivinen tai kumulatiivinen  | Ei-kumulatiivinen   |
| 24                      | Vaihdeettava tai sidottu  | Sidottu   |
| 25                      | Jos instrumentti on vaihdettava, mitkä tekijät vaikuttavat vaihtoon                                 | Ei sovellu  |
| 26                      | Jos instrumentti on vaihdettava, onko se vaihdettava kokonaisuudessaan vai osittain                 | Ei sovellu  |
| 27                      | Jos instrumentti on vaihdettava, mikä on vaihtokurssi   | Ei sovellu  |

|    |  |  |
|----|--|--|
| 28 | Jos instrumentti on vaihdettava, onko vaihto pakollinen vai valinnainen                                | Ei sovellu   |
| 29 | Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkälaiseen instrumenttiin se voidaan vaihtaa              | Ei sovellu   |
| 30 | Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkä liikkeeseenlaskijan instrumenttiin se voidaan vaihtaa | Ei sovellu   |
| 31 | Kirjanpitoarvon alentamisen ominaisuudet   | Ei sovellu   |
| 32 | Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, mitkä tekijät laukaisevat sen                          | Ei sovellu   |
| 33 | Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, tehdäänkö se kokonaan vai osittain                     | Ei sovellu   |
| 34 | Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, onko se pysyvää vai väliaikaista                       | Ei sovellu   |
| 35 | Jos kirjanpitoarvon alentaminen on väliaikaista, kuvaile kirjanpitoarvon korotuksen mekanismi          | Ei sovellu   |
| 36 | Vaativustenvastaiset ominaisuudet  | Ei   |
| 37 | Tarkenna mahdolliset vaativustenvastaiset ominaisuudet   | Ei sovellu   |
| 38 | Instrumentin ehdot   | Ks. konsernitilinpäätöksen oman pääoman liitetieto |



# 07

## Osakkeenomistajille



# Tietoa osakkeenomistajille

## eQ Oyj:n osake

eQ Oyj:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä. Yhtiöllä oli vuoden 2024 lopussa yhteensä 8 073 osakkeenomistajaa (8 376 omistajaa 31.12.2023). Suurimmat osakkeenomistajat on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

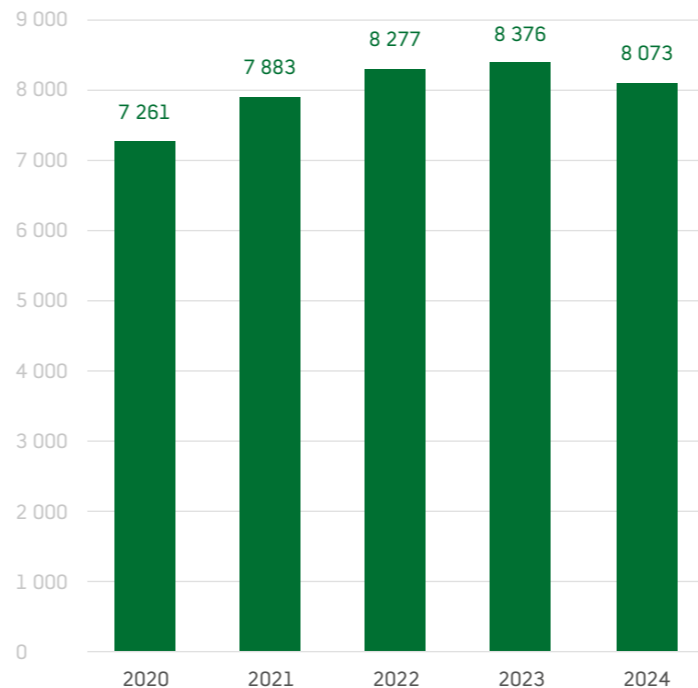
- Kaupankäyntitunnus: EQV1V
- Toimiala: Rahoituspalvelut
- Markkina-arvoluokittelu: Keskisuuret pörssiyritykset

## Miksi sijoittaa eQ Oyj:n osakkeeseen

eQ Oyj pyrkii vahvaan kasvuun, jatkuvaan kustannustehokkuuteen sekä maksamaan kilpailukykyistä osinkoa. eQ Oyj:n tavoitteena on luoda omistaja-arvoa kannattavilla ja kasvavilla liiketoiminnoilla. eQ Varainhoidolla on vahva asema erityisesti Suomen ammattimaisimpien sijoittajien varainhoitajana. Vuosittain tehtävän SFR-tutkimuksen mukaan Suomen noin 100 suurimmasta instituutiosijoittajasta peräti 68 % käyttää eQ Varainhoidon palveluja (SFR 2024). Vaihtoehtoisissa sijoituksissa eQ on tutkimuksen mukaan ylivoimaisesti käytetyin varainhoitaja. Arvioimme, että varainhoitomarkkinan ja eQ:n pitkän tähtäimen kasvunäkymät Suomessa ovat edelleen hyvät.

eQ:lla on lisäksi vahvasti sitoutunut henkilöstö. Henkilöstön omistusosuus eQ Oyj:stä on yli 20 % ja henkilöstön työtyytyväisyys on tutkimusten mukaan erinomaisella tasolla. Osaava ja sitoutunut henkilöstö on avain hyvään asiakaspalveluun, sijoitustoimintaan ja neuvontaan.

## OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ



## OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2015–2024, EUR



## Yhtiökokous

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 25.3.2025. Tarkemmat tiedot ja ilmoittautumisohjeet ovat saatavilla osoitteessa [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,66 euroa osaketta kohden. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 3.4.2025.

Toinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää kokouksessaan syyskuussa 2025 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivän on suunniteltu olevan 7.10.2025 ja osingon maksupäivän 14.10.2025.

## eQ Oyj:tä seuraavat analyytikot

Alla mainitut analyytikot seuraavat eQ Oyj:tä. eQ ei vastaa heidän esittämistään kommentteista tai arvioista.

- Inderes Oy, Sauli Vilén, 044 025 8908, [sauli.vilen@inderes.fi](mailto:sauli.vilen@inderes.fi)
- OP Yrityspankki Oyj, Antti Saari, 010 252 4359, [antti.saari@op.fi](mailto:antti.saari@op.fi)

## Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Talousjohtaja  
Antti Lyytikäinen  
040 709 2847  
[antti.lyytikainen@eQ.fi](mailto:antti.lyytikainen@eQ.fi)



